

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов»

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
факультет/институт*

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины **Корпоративный риск-менеджмент**

Рекомендуется для направления подготовки/специальности

Направление подготовки: 38.04.01 «ЭКОНОМИКА»

Направленность программы (специализации)

«Управление в наукоемких отраслях»

Квалификация (степень) выпускника: Магистр

Москва, 2021

1. Цели и задачи дисциплины:

Целью изучения дисциплины «Корпоративный риск-менеджмент» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

Задачи дисциплины:

- приобретение студентами знаний теоретических основ управления организацией;
- овладение студентами основными понятиями, категориями, инструментами управленческой деятельности;
- освоение студентами эффективных приемов и форм управления и взаимодействия в процессе управления;
- умение практически использовать полученные знания для участия в управлении организации и принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

Дисциплина «Корпоративный риск-менеджмент» относится к дисциплинам по выбору учебного плана.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Эконометрика	Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Научно-производственные кластеры Управление человеческим капиталом и лидерство Практика преддипломная Государственная итоговая аттестация
2.	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Эконометрика	Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Научно-производственные кластеры Управление человеческим капиталом и лидерство Практика преддипломная

			Государственная итоговая аттестация
Профессиональные компетенции			
1	ПКО-12 Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Макроэкономика (продвинутый курс)	Управление и моделирование бизнес-процессами Внешекономическая деятельность организации Маркетинговые исследования отраслевых рынков Антикризисное управление и реинжиниринг организации Правовое регулирование хозяйственной деятельности Правовое обеспечение корпоративного управления Правовое регулирование ВЭД Финансовое право Управление проектами Корпоративный риск-менеджмент Практика преддипломная Научно-исследовательская работа Государственная итоговая аттестация
	ПКО-15 Способен организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства;	Макроэкономика (продвинутый курс)	Информационная безопасность Корпоративные финансы и финансовый анализ Финансовое планирование и бюджетирование Менеджмент качества Стратегический менеджмент Управление инвестициями Системы поддержки принятия решений Логистика и управления цепями поставок в наукоемком производстве Нормирование и оплата труда

			Научные исследования и кластеры Маркетинговая аналитика больших данных Техника ведения деловых переговоров
	ПКО-16 Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий	Макроэкономика (продвинутый курс)	Финансовое право Управление проектами Корпоративный риск-менеджмент Практика преддипломная Научно-исследовательская работа Государственная итоговая аттестация

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины «Корпоративный риск-менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций:

Универсальных компетенций (УК):

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Профессиональных компетенций (ПКО):

Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПКО-12);

Способен организовывать исследования и осуществлять разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производства (ПКО-15);

Способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий (ПКО-16);

В результате изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

- состав и роли основных участников проекта;
- фазы жизненного цикла, основные и вспомогательные процессы управления проектами;
- подходы к реализации системы управления проектами;

Уметь:

- формировать проектную команду;
- формулировать концепции, цели и задачи проекта;
- разрабатывать основные документы в соответствии со стандартами управления проектами;

- оценивать конечный результат;
- управлять качеством и рисками проекта и готовить базовые документы управления проектом;

Владеть:

- основными подходами к управлению проектами и оценки их результативности;
- знаниями об основных международных и национальных стандартах управления проектами;
- навыками формирования требований к организации проекта;
- навыками самоорганизации и работы в проектной команде;
- методами и инструментами управления проектами.

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

а) универсальных (УК):

- способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);

б) общепрофессиональных (ОПК):

- способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории (ОПК-1);

в) профессиональных (ПКО):

- способность осуществлять организационно-управленческую деятельность в качестве линейного или функционального руководителя в подразделениях организации (ПКО-2).

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные этапы развития менеджмента как науки;
- содержание и основные функции менеджмента
- принципы развития и закономерности функционирования организации;
- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;
- основные бизнес-процессы в организации;
- методы управления конфликтами;
- принципы разработки и методы принятия управленческих решений;
- информационное обеспечение менеджмента;
- роль лидера в современном менеджменте, основные теории и концепции лидерства;
- принципы формирования и поддержания управленческой культуры.

Уметь:

- анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации для выявления ее ключевых элементов воздействия на организацию;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с осуществлением функций менеджмента;
- разрабатывать стратегический и тактический планы;
- проектировать организационную структуру с учетом поставленных целей;
- осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;
- использовать мотивацию для более эффективного управления организацией;
- подготавливать организационно-управленческие решения, оценивать их последствия и риски;
- применять методы менеджмента, адекватные конкретной ситуации.

Владеть:

- методами реализации основных управленческих функций;
- методами целеполагания и разработки планов и заданий;

- понимание основных мотивов и механизмов принятия управленческих решений;
- методами информационной поддержки принятия управленческих решений;
- навыками организации деловой коммуникации;
- методами предотвращения конфликтных ситуаций;
- навыками самостоятельной работы.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	2	3/2	
1.	Аудиторные занятия (всего)	27			27	
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	9			9	
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1.	Семинары (С)	18			18	
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
2.	Самостоятельная работа (всего)	63			63	
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	18			18	
3.	Общая трудоемкость (акад. часов)	108			108	
	Общая трудоемкость (зачетных единиц)	5			3	

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1	Факторы риска: сущность и виды	Нормативно-правовое регулирование предпринимательской деятельности. Определение предпринимательской деятельности и финансовой среды. Микро-факторы риска: поставщики, посредники, покупатели (клиенты), конкуренты, контактные аудитории. Макро-факторы риска. Основные тенденции воздействия на предпринимательскую деятельность природного, технического, политического, экономического, демографического и культурного факторов, причины их проявления.
2	Риск как экономическая категория	Понятие риска, его основные элементы и черты. Подходы к пониманию категории «риск». Одновременные условия, сопутствующие рискованной ситуации: наличие неопределенности, необходимость выбора альтернативы, возможность оценить вероятность осуществления выбираемых альтернатив.

		<p>Модификации риска и основные элементы, взаимосвязь которых составляет его сущность. Характеристика и аспекты проявления основных черт риска: противоречивость, альтернативность, неопределенность. Причины возникновения экономического риска. Основные точки зрения на природу риска: субъективная, объективная, субъективно-объективная. Неопределенность и риск в предпринимательской деятельности. Причины неопределенности как источники риска: спонтанность процессов и явлений; случайность; наличие противоборствующих тенденций, столкновение противоречивых интересов; вероятностный характер НТП; неполнота, недостаточность информации об объекте, процессе, явлении; ограниченность, недостаточность ресурсов при принятии и реализации решений; невозможность однозначного познания объекта при сложившихся уровнях и методах научного познания; относительная ограниченность сознательной деятельности человека, различия в идеалах, намерениях, оценках, стереотипах поведения. Связь риска и прибыли. Функции риска. Регулятивная и защитная функции риска. Конструктивная и деструктивная формы регулятивной функции риска. Социально-правовой и историко-генетический аспекты защитной функции риска. Аналитическая, инновационная и компенсирующая функции риска. Общие принципы классификации рисков: подходы, цели и задачи. Наиболее важные элементы классификации рисков: по месту и времени возникновения; по совокупности внешних и внутренних факторов возникновения; по характеру учета; по характеру последствий; по сфере возникновения. Классификация предпринимательских рисков и характеристика ее элементов.</p>
3	Виды и причины потерь	<p>Обозначение групп потерь (убытков, угроз). Характеристика материальных потерь, их физическое измерение и стоимостное выражение. Виды трудовых потерь, механизм их представления в денежном выражении. Безвозвратные и временные финансовые потери. Оценка потерь времени. Характеристика специальных видов потерь. Определяющие, побочные, случайные и систематические потери, механизм учета и степень их влияния на оценку риска. Факторы, порождающие риск, их основные проявления и влияние на величину возможных потерь. Видимые, предсказуемые и оцениваемые причины возникновения потерь, снижения прибыли. Связь меры риска, вероятности возникновения потерь, убытков с динамикой условий выполнения предпринимательской идеи.</p>

4	<p>Основные принципы и этапы управления риском</p>	<p>Механизм управления риском. Подсистемы риск-менеджмента. Объект и субъект управления. Задачи специалиста по риску. Основные принципы управления риском и цель их реализации. Блок-схема процесса управления риском. Характеристика этапов процесса управления риском: анализ риска, в т.ч. сбор и обработка данных, качественный, количественный и комплексный анализ; меры по устранению и минимизации риска, в т.ч. выбор и обоснование предельно допустимых уровней риска, выбор методов снижения риска, формирование вариантов рискованного вложения капитала, оценку их оптимальности на основе сопоставления ожидаемой отдачи и величины риска.</p>
5	<p>Методы оценки и анализа предпринимательских рисков</p>	<p>Основные группы оценки финансовых рисков. Задачи качественного анализа риска. Характеристика областей риска. Основные методы качественного анализа риска: метод использования аналогов и методы экспертных оценок. Характеристика экспертных процедур: индивидуальные и групповые (коллективные) экспертные оценки (опросы). Цели, достоинства и недостатки индивидуальной экспертизы. Типы групповых экспертных процедур: открытое обсуждение с последующим открытым или закрытым голосованием; свободное высказывание без обсуждения и голосования; закрытое обсуждение с последующим закрытым голосованием или заполнением анкет экспертного опроса. Преимущества, недостатки, методы и модели реализации, порождаемые явления каждого их типов коллективной экспертизы. Общая схема экспертизы, содержание ее этапов и используемый для их реализации аппарат. Способы определения достоверности экспертных оценок. Методы количественного анализа. Суть статистического метода, его преимущества и недостатки. Качественная оценка значений коэффициента вариации. Математическая суть метода оценки вероятности ожидаемого ущерба. Метод минимизации потерь, вызванных неточностью изучаемой модели и неточностью (неэффективностью) управления. Суть математического метода: критерий математического ожидания; принцип недостаточного обоснования Лапласа; максиминный критерий Вальда; минимаксный критерий Сэвиджа; критерий обобщенного максимина (пессимизма – оптимизма) Гурвица. Метод исследования риска с помощью «дерева решений». Оценка риска на основе анализа финансовых показателей деятельности предприятия. Результативные и разностные абсолютные критерии оценки деятельности предприятия. Система относительных и финансовых коэффициентов: показатели платежеспособности и ликвидности предприятия; показатели финансовой устойчивости; показатели рентабельности; показатели деловой активности</p>

1	<i>Концепция оценки стоимости бизнеса (предприятия)</i>	1			2	10	13
2	<i>Временная оценка денежных потоков.</i>	2			2	10	14
3	<i>Подготовка и анализ финансовой отчетности.</i>	2			4	10	16
4	<i>Доходный подход к оценке бизнеса.</i>	1			2	10	13
5	<i>Методы капитализации дохода в рамках доходного подхода.</i>	1			6	10	17
6	<i>Сравнительный подход к оценке бизнеса.</i>	2			2	13	17
	Зачет с оценками						18
	Итого	9			18	63	108

6. Лабораторный практикум (при наличии) нет

7. Практические занятия (семинары) (при наличии)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)
1.	Факторы риска: сущность и виды	Нормативно-правовое регулирование предпринимательской деятельности. Определение предпринимательской деятельности и финансовой среды. Микро-факторы риска: поставщики, посредники, покупатели (клиенты), конкуренты, контактные аудитории. Макро-факторы риска. Основные тенденции воздействия на предпринимательскую деятельность природного, технического, политического, экономического, демографического и культурного факторов, причины их проявления.	2
2.	Риск как экономическая категория	Понятие риска, его основные элементы и черты. Подходы к пониманию категории «риск». Одновременные условия, сопутствующие рискованной ситуации: наличие неопределенности,	2

		<p>необходимость выбора альтернативы, возможность оценить вероятность осуществления выбираемых альтернатив. Модификации риска и основные элементы, взаимосвязь которых составляет его сущность. Характеристика и аспекты проявления основных черт риска: противоречивость, альтернативность, неопределенность. Причины возникновения экономического риска. Основные точки зрения на природу риска: субъективная, объективная, субъективно-объективная.</p> <p>Неопределенность и риск в предпринимательской деятельности. Причины неопределенности как источники риска: спонтанность процессов и явлений; случайность; наличие противоборствующих тенденций, столкновение противоречивых интересов; вероятностный характер НТП; неполнота, недостаточность информации об объекте, процессе, явлении; ограниченность, недостаточность ресурсов при принятии и реализации решений; невозможность однозначного познания объекта при сложившихся уровнях и методах научного познания; относительная ограниченность сознательной деятельности человека, различия в идеалах, намерениях, оценках, стереотипах поведения. Связь риска и прибыли.</p> <p>Функции риска. Регулятивная и защитная функции риска. Конструктивная и деструктивная формы регулятивной функции риска. Социально-правовой и историко-генетический аспекты защитной функции риска. Аналитическая, инновационная и компенсирующая функции риска. Общие принципы классификации рисков: подходы, цели и задачи.</p> <p>Наиболее важные элементы классификации рисков: по месту и времени возникновения; по совокупности внешних и внутренних факторов возникновения; по характеру учета; по характеру последствий; по сфере возникновения. Классификация предпринимательских рисков и характеристика ее элементов.</p>	
3.	Виды и причины потерь	<p>Обозначение групп потерь (убытков, угроз). Характеристика материальных потерь, их физическое измерение и стоимостное выражение. Виды трудовых потерь, механизм их представления в денежном выражении. Безвозвратные и временные финансовые потери. Оценка потерь времени. Характеристика специальных видов потерь. Определяющие, побочные, случайные и систематические потери, механизм учета и степень их влияния на оценку риска. Факторы, порождающие риск, их основные проявления и влияние на величину возможных потерь. Видимые, предсказуемые и оцениваемые причины возникновения потерь, снижения прибыли.</p> <p>Связь меры риска, вероятности возникновения</p>	4

		потерь, убытков с динамикой условий выполнения предпринимательской идеи.	
4.	Основные принципы и этапы управления риском	Механизм управления риском. Подсистемы риск-менеджмента. Объект и субъект управления. Задачи специалиста по риску. Основные принципы управления риском и цель их реализации. Блок-схема процесса управления риском. Характеристика этапов процесса управления риском: анализ риска, в т.ч. сбор и обработка данных, качественный, количественный и комплексный анализ; меры по устранению и минимизации риска, в т.ч. выбор и обоснование предельно допустимых уровней риска, выбор методов снижения риска, формирование вариантов рискованного вложения капитала, оценку их оптимальности на основе сопоставления ожидаемой отдачи и величины риска.	4
5.	Методы оценки и анализа предпринимательских рисков	<p>Основные группы оценки финансовых рисков. Задачи качественного анализа риска. Характеристика областей риска. Основные методы качественного анализа риска: метод использования аналогов и методы экспертных оценок. Характеристика экспертных процедур: индивидуальные и групповые (коллективные) экспертные оценки (опросы). Цели, достоинства и недостатки индивидуальной экспертизы. Типы групповых экспертных процедур: открытое обсуждение с последующим открытым или закрытым голосованием; свободное высказывание без обсуждения и голосования; закрытое обсуждение с последующим закрытым голосованием или заполнением анкет экспертного опроса.</p> <p>Преимущества, недостатки, методы и модели реализации, порождаемые явления каждого их типов коллективной экспертизы. Общая схема экспертизы, содержание ее этапов и используемый для их реализации аппарат. Способы определения достоверности экспертных оценок. Методы количественного анализа. Суть статистического метода, его преимущества и недостатки.</p> <p>Качественная оценка значений коэффициента вариации. Математическая суть метода оценки вероятности ожидаемого ущерба. Метод минимизации потерь, вызванных неточностью изучаемой модели и неточностью (неэффективностью) управления. Суть математического метода: критерий математического ожидания; принцип недостаточного обоснования Лапласа; максиминный критерий Вальда; минимаксный критерий Сэвиджа; критерий обобщенного максимина (пессимизма – оптимизма) Гурвица. Метод исследования риска с помощью «дерева решений». Оценка риска на основе анализа финансовых показателей деятельности предприятия.</p>	2

		<p>Результативные и разностные абсолютные критерии оценки деятельности предприятия. Система относительных и финансовых коэффициентов: показатели платежеспособности и ликвидности предприятия; показатели финансовой устойчивости; показатели рентабельности; показатели деловой активности предприятия. Их определение, нормативные (рекомендуемые) значения. Специфические показатели, используемые для количественной оценки риска: коэффициент чувствительности β и точка безубыточности. Шкалы риска и характеристика их градаций. Эмпирическая шкала уровня риска. Описательная характеристика шкал риска по величине ожидаемых потерь безотносительно к коэффициентам риска.</p>	
6.	Управление предпринимательскими рисками	<p>Методы и приемы риск-менеджмента. Основные группы методов воздействия на риск. Метод избежания/уклонения от риска, его цель, пути реализации, условия достижения эффективности его применения. Методы удержания, или сохранения риска, их суть, задачи, целесообразность применения, преимущества, недостатки и побочные эффекты. Общая характеристика методов снижения риска: диверсификация, лимитирование и повышение уровня информационного обеспечения. Суть методов передачи риска. Договор передачи риска, предприятие-трансфер, трансфери. Основные методы снижения предпринимательского риска и их характеристика. Вертикальная и горизонтальная диверсификация. Основные формы, примеры, условия эффективности диверсификации. Лимитирование концентрации финансовых рисков. Виды ограничений, применяемых на практике. Примеры использования внутренних нормативов на предприятиях (организациях). Механизм определения стоимости полной информации и целесообразность ее приобретения. Методы передачи финансовых рисков. Страхование, сострахование и перестрахование. Имущественное страхование и другие, наиболее распространенные в отечественной практике, примеры страхования финансовых рисков. Выбор страховой компании. Механизм определения объекта и условий страхования. Свойства страхования, преимущества и ограничения. Основные задачи хеджирования. Операции, виды и способы хеджирования. Перспективы применения хеджирования в России. Иные формы передачи риска: строительные контракты; аренда, в т.ч. лизинг; контракты на хранение и перевозку грузов; контракт-поручительство; договор факторинга; защитные оговорки (валютные, мультивалютные, товарно-ценовые).</p>	4

	Итого	18
--	-------	----

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

(описывается материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)).

№ п.п	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов	Перечень основного оборудования
1	Миклухо-Маклая, 6, ком.19	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/ 320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
2	Миклухо-Маклая, 6, ком.21	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
3	Миклухо-Маклая, 6, ком.23	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2660 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17" + 1 проектор
4	Миклухо-Маклая, 6, ком.25	21 рабочее место: сист.блок P4 /1700 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор
5	Миклухо-Маклая, 6, ком.300	15 рабочих мест: сист.блок P4 C2D /2000 MHz/1024 MB/ 160 GB/DVD±RW/ LCD monitor 17" + 1 проектор
6	Миклухо-Маклая, 6, ком.17	1 проектор
7	Миклухо-Маклая, 6, ком.27	1 проектор, Точка доступа WiFi
8	Миклухо-Маклая, 6, ком.29	1 проектор
9	Миклухо-Маклая, 6, ком.101	1 проектор
10	Миклухо-Маклая, 6, ком.103	1 проектор
11	Миклухо-Маклая, 6, ком.105	1 проектор, Точка доступа WiFi
12	Миклухо-Маклая, 6, ком.107	1 проектор
13	Миклухо-Маклая, 6, КЗ	1 проектор, Точка доступа WiFi
14	Миклухо-Маклая, 6, читальный зал	1 проектор

9. Информационное обеспечение дисциплины

(указывается перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости))

а) программное обеспечение

MS Office (MS Word, MS Excel, Power Point и т.п.), Internet

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

<http://www.consultant.ru/> - справочно-поисковая система «Консультант+»

<http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал – источник информации об изменениях российского хозяйственного законодательства

<http://www.elibrary.ru> - Научная электронная библиотек – крупнейший информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования
<http://www.gsk.ru/> - Федеральной службы государственной статистики РФ
<http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций РГБ
<http://www.iea.ru/> - Институт экономического анализа
<http://economist.rudn.ru> портал РУДН Economist

10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

а) основная литература:

1. Варфоломеев В.П. Управление высокотехнологичным производством. – М.: Экономика, 2019. –296 с.
2. Полковский Л.М. Экономический анализ.- Экономика и финансы, 2017.
3. Внутренний аудит: Учебное пособие/под редакцией Ж.А. Кеворской.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2014.-319 с.
4. Внутренний аудит и контроль финансово-хозяйственной деятельности: Практик. пособие / А.В. Евдокимова, И.Н. Пашкина. М.: Дашков и К, 2009
5. Управление финансами наукоемких предприятий: учебник./Под ред. Е.В. Соколова. – М.: Изд-во МГТУ им.Н.Э.Баумана,2008. –523с.
6. Цыганков В. А. Система управления наукоемким производством: учебное пособие. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2010. – 88 с.

б) дополнительная литература

7. COSO. Internal Control - Integrated Framework. Executive Summary. May 2013.
8. COSO. Internal Control - Integrated Framework. Framework and Appendices. May 2013.
9. COSO. Internal Control - Integrated Framework. Illustrative Tools for Assessing Effectiveness of a System of Internal Control. May 2013.
10. Internal Audit Capability Model (IA-CM) for the Public Sector / The IA Research Foundation. 2013.
11. Internal Audit Reengineering: Survey, Model, and Best Practices, By P. Gupta / The IA Research Foundation 2013.
12. Внутренний аудит: современный подход, Сонин А. / «Финансы и статистика» 2012.
13. Контроль и аудит, Терехов А., Терехов М. / «Финансы и статистика» 2012.
14. Внутренний контроль в коммерческой организации (организация, методика, практика), Соколов Б.Н. / «РОФЭР» 2011.
15. Международные стандарты аудита. Кодекс этики международной федерации бухгалтеров / МЦРСБУ 2011.
16. Организация работы комитета совета директоров по аудиту: Руководство для российских компаний, под общ. ред. А.Сониной / «Альпина Бизнес Букс» 2010.
17. В.В. Бурцев. Организация системы внутреннего контроля коммерческой организации. – М.: «Экзамен», 2000.
18. В.В. Ильюк. Управление конкурентоспособностью работников организации на основе развития системы внутреннего контроля. Монография. М.: 2012 год.
19. Управление рисками организаций. Свод общих положений. Методы применений. Ричард М. Стейнберг, Фрэнк Дж.Мартенс, Майл И.А. Эверсон, Люси И.Ноттингэм. 2009.
20. Управление рисками организаций. Интегрированная модель. Концептуальные основы. Джон Джей, Тони Маки.
21. Экономика космической деятельности. Ванюрихин Г.И., Давыдов В.А., Ковков Дж.В., Макаров Ю.Н., Пайсон Д.Б.,Райкунов Г.Г., Чурсин А.А./Под научн. ред. проф. Райкунова Г.Г. – М.:ФИЗМАТЛИЗ,2013.-600с.
22. Ванюрихин Г.И. Креативный менеджмент.-М.:МГУ им. М.В. Ломоносова, 2007.-148 с.

11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания по оформлению рефератов.

Структура реферата

Структурными элементами реферата являются:

- 1) титульный лист;
- 2) оглавление;
- 3) введение;
- 4) основная часть;
- 5) заключение;
- 6) список использованных источников;
- 7) приложения.

Требования к структурным элементам реферата

Титульный лист

Титульный лист является первой страницей реферата, служит источником информации, необходимой для обработки и поиска документа.

На титульном листе приводят следующие сведения:

- 1) наименование ВУЗа;
- 2) наименование факультета;
- 3) наименование кафедры;
- 4) тема реферата;
- 5) фамилия и инициалы студента (слушателя);
- 6) должность, ученая степень, ученое звание, фамилия и инициалы руководителя реферата;
- 7) место и дата составления реферата.

Оглавление

Содержание оглавления включает введение, наименование всех глав, разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование) и заключение с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы реферата.

Введение

Введение должно содержать оценку современного состояния решаемой проблемы. Во введении должны быть показаны актуальность темы, цели и задачи, которые будут рассматриваться в реферате, а также методы, которыми воспользовался студент (слушатель) для рассмотрения данной темы работы.

Во введении должны быть указаны структура работы и литературные источники, используемые автором в работе.

Основная часть

Основную часть реферата следует делить на главы или разделы. Разделы основной части могут делиться на пункты и подразделы. Пункты, при необходимости, могут делиться на подпункты. Каждый пункт должен содержать законченную информацию.

Заключение

Заключение должно содержать:

- выводы по результатам выполненной работы;
- список использованных источников.

Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1. - 2003

Приложения

В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, которые по каким-либо причинам не могут быть включены в основную часть.

В приложения могут быть включены:

- 1) материалы, дополняющие реферат;
- 2) таблицы вспомогательных цифровых данных;
- 3) иллюстрации вспомогательного характера;

4) другие документы.

Правила оформления реферата

Общие требования

Страницы текста реферата, включенные в реферат приложения, таблицы и распечатки должны соответствовать формату А4 по ГОСТ 9327.

Реферат должен быть выполнен машинописным способом на одной стороне листа белой бумаги через полтора интервала и 14 шрифтом.

Текст реферата следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое - не менее 30 мм, правое - не менее 10 мм, верхнее - не менее 15 мм, нижнее - не менее 20 мм. Текст выравнивается по ширине, переносы слов не допускаются.

Объем реферата: не более 20 страниц.

Все линии, буквы, цифры и знаки должны быть одинаково черными по всему реферату.

Заголовки структурных элементов реферата и разделов основной части следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами, не подчеркивая.

Нумерация страниц

Страницы реферата следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту отчета. Номер страницы проставляют посередине листа в верхнем поле без точки в конце.

Титульный лист включают в общую нумерацию страниц реферата. Номера страниц на титульном листе и в оглавлении не проставляют.

Нумерация рисунков и таблиц

Рисунки и таблицы, расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию листов и помещают по возможности следом за листами, на которых приведены ссылки на эти таблицы или иллюстрации. Таблицы и иллюстрации нумеруются последовательно арабскими цифрами сквозной нумерацией. Допускается нумеровать рисунки и таблицы в пределах раздела. В этом случае номер таблицы (рисунка) состоит из номера раздела и порядкового номера таблицы, разделенных точкой.

Ссылки

Ссылки на источники следует указывать порядковым номером по списку источников, выделенным двумя косыми чертами.

Оформление ссылок - по ГОСТ 7.1.- 2003

Список использованных источников

Каждый источник должен содержать следующие обязательные реквизиты: фамилия и инициалы автора; наименование; издательство; место издания; год издания.

Все источники, включенные в библиографию, должны быть последовательно пронумерованы и расположены в следующем порядке: законодательные акты; постановления Правительства; нормативные документы; статистические материалы; научные и литературные источники – в алфавитном порядке по первой букве фамилии автора.

Приложения

Приложения размещаются в конце работы. В тексте на все приложения должны быть даны ссылки. Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием наверху посередине страницы слова «Приложение» и его номера. Приложение должно иметь заголовок, который записывают симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой.

Подготовленная (сброшюрованная) работа сдается на кафедру для регистрации и последующей проверки преподавателем вместе с электронным вариантом.

12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

		предпринимательскую деятельность природного, технического, политического, экономического, демографического и культурного факторов, причины их проявления.													
УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16	Риск как экономическая категория	Понятие риска, его основные элементы и черты. Подходы к пониманию категории «риск».	4											4	10
		Одновременные условия, сопутствующие рискованной ситуации: наличие неопределенности, необходимость выбора альтернативы, возможность оценить вероятность осуществления выбираемых альтернатив.					4							4	
		Модификации риска и основные элементы, взаимосвязь которых составляет его сущность. Характеристика и аспекты проявления основных черт риска: противоречивость, альтернативность, неопределенность. Причины возникновения экономического риска.	2												
УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16	Виды и причины потерь	Понятие риска, его основные элементы и черты. Подходы к пониманию категории «риск».					2							2	6

УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16	Методы оценки и анализа предпринимательских рисков	Основные группы оценки финансовых рисков. Задачи качественного анализа риска. Характеристика областей риска. Основные методы качественного анализа риска: метод использования аналогов и методы экспертных оценок. Характеристика экспертных процедур: индивидуальные и групповые (коллективные) экспертные оценки (опросы). Цели, достоинства и недостатки индивидуальной экспертизы.							2						2	4
		Типы групповых экспертных процедур: открытое обсуждение с последующим открытым или закрытым голосованием; свободное высказывание без обсуждения и голосования; закрытое обсуждение с последующим закрытым голосованием или заполнением анкет экспертного опроса.							2						2	
УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16	Управление предпринимательскими рисками	Методы и приемы риск-менеджмента. Основные группы методов воздействия на риск.							2						2	10
		Метод избегания/уклонения от риска, его цель, пути реализации, условия							6						6	

		достижения эффективности его применения.													
		Методы удержания, или сохранения риска, их суть, задачи, целесообразность применения, преимущества, недостатки и побочные эффекты.					2							2	
УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16		Рубежная аттестация (контрольная работа)				20									20
УК-1, 2ПКО-12, ПКО-15, 16		Экзамен											30		30
		ИТОГО	25	10		20	10		15	10			30		100

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Корпоративный риск-менеджмент» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

доцент

А.А. Островская

Руководитель программы
заведующий кафедрой

подпись



А.А. Чурсин

Заведующий кафедрой
Прикладной экономики

подпись



А.А. Чурсин