

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о подписи:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 2023.04.27 10:00:00
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление операционной деятельностью наукоемких производств

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

27.04.05 Инноватика

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

Управление инновациями

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная и заочная**

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления операционной деятельностью наукоемких производств, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности	ОПК-4.1. Формулирует критерии оценки эффективности управления инновационной деятельностью
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	ОПК-7.1. Демонстрирует знания технологических и программных решений для управления инновационными процессами
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1. Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.2. Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится к вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности		Проектирование автоматизированных систем управления Организационно-управленческая практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение, подго-

			товка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам		<p>Проектирование автоматизированных систем управления;</p> <p>Технологии программирования для инновационных производств;</p> <p>Цифровые технологии инновационного производства;</p> <p>Практикум применения данных дистанционного зондирования Земли и геоинформационных систем</p> <p>Организационно-управленческая практика</p> <p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
ПК-2	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов/Международное научно-техническое сотрудничество	<p>Стратегический контроллинг на инновационном предприятии</p> <p>Экономика высокотехнологических отраслей промышленности</p> <p>Маркетинг инновационных продуктов</p> <p>Управление цепями поставок на инновационном предприятии</p> <p>Ознакомительная практика</p> <p>Организационно-управленческая практика (У)</p> <p>Организационно-управленческая практика (П)</p> <p>Преддипломная практика</p> <p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p> <p>Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной</p>

			работы
ПК-3	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	Технологии программирования для инновационных производств Цифровые технологии инновационного производства	Обработка больших данных Оперативный контроллинг на инновационном предприятии Цифровые технологии инновационного производства Стратегический контроллинг на инновационном предприятии Ознакомительная практика Организационно-управленческая практика (У) Организационно-управленческая практика (П) Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (очно)

Вид учебной работы	Всего, ак. ч.	Семестр
		1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36	36
В том числе:		
Лекции (ЛК)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)		
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18	18
<i>Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.</i>	36	36
<i>Контроль (экзамен), ак.ч.</i>	-	-
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72
	зач.ед.	2

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Вид учебной работы	Всего, ак. ч.	Семестр
		1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>		
В том числе:		
Лекции (ЛК)	4	4
Практические/семинарские занятия (СЗ)	12	12
<i>Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.</i>		
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	
	зач.ед.	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
Раздел 1 Основы операционного менеджмента	Тема 1.1. Введение в управление операционной деятельностью Тема 1.2. Операционная функция в организации Тема 1.3. Система управления предприятием Тема 1.4. Управление организацией через бизнес-процессы и процедуры	ЛК, СЗ, СР
Раздел 2 Прикладной операционный менеджмент	Тема 2.1. Концепция «Шесть сигм» (Six Sigma) Тема 2.2. Бережливое управление и управление проектами (Lean Manufacturing concept) Тема 2.3. Операционные стратегии Тема 2.4. Управление наукоемким производством	ЛК, СЗ, СР

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	технические средства: проекционный экран Draper Baronet NTSC (3:4) 244/96(8) 152*203 MW; проектор Epson EH-TW5300 выход в интернет через Wi-Fi; Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	Лаборатория автоматизированных систем управления технические средства: компьютер ВТ/Core2-Duo3000/4x1024Mb/100GBR/V512Mb/S/DVD+-RW/Vista Business (13 шт.); учебно-исследовательский стенд программно-технического комплекса "Контар" (12 шт.); интерактивная доска Polyvision TSL 610 проектор Casio XJ-N1650 коммутатор Cisco Catalyst 2960 24 передвижная доска для маркера, Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений,

		в т.ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype)
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	Лаборатория автоматизированных систем управления технические средства: компьютер BT/Core2-Duo3000/4x1024Mb/1000GbR/V512Mb/S/DVD+-RW/Vista Business (13 шт.); учебно-исследовательский стенд программно-технического комплекса "Контар" (12 шт.); интерактивная доска Polyvision TSL 610 проектор Casio XJ-N1650 коммутатор Cisco Catalyst 2960 24 передвижная доска для маркера, Программное обеспечение: продукты Microsoft (ОС, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype)

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1) Иванова Т.Б., Журавлева Е.А. New Approaches to Operations Management. (Новые подходы к операционному менеджменту): учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2012. 91 с. ISBN 978-5-209-03658-6: 90.00
- 2) Веснин В.Р. Теория организации: учебник / М.: Проспект. 2016. 272 с. ISBN 978-5-392-20248-5
- 3) Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В. Операционный менеджмент: учебник / М.: Инфра-М. 2009. 337 с. ISBN 978-5-16-002265-9: 179.85
- 4) Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Д., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент: перевод с англ. / 8-е изд. М.: Вильямс. 2003. 704 с. ISBN 5-8459-0157-X: 256.40.

Дополнительная литература:

- 1) Хаустов А.П., Редина М.М. Операционный менеджмент в нефтегазовом комплексе: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 255 с. ISBN 978-5-209-03040-9: 0.00
- 2) Федорова Л.А., Заволокина Л.И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности" для студентов бакалавриата профиля "Управление предприятиями наукоемких отраслей" по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / М.: Изд-во РУДН. 2019. 38 с. ISBN 978-5-209-09497-5
- 3) Кулябов Д.С., Королькова А.В. Введение в формальные методы описания бизнес-процессов: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 202 с.
- 4) Кокс Д., Джейкоб Д., Бергланд С. Новая цель: Как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений: перевод с англ. / М.: Манн, Иванов и Фербер. 2015. 430 с. Библиотека Сбербанка. Т. 32. ISBN 978-5-91657-447-0: 754.00
- 5) Шумаев В.А., Сазонов А.А. Управление логистическими потоками на основе японских технологий: методика применения инструментов Канбан / Менеджмент в России и за рубежом. 2014. № 1. С. 68-74.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
– ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»
 - 2) Базы данных и поисковые системы:
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
 - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
 - 3) Сайты профильных министерств и ведомств:
 - <https://www.mos.ru/mka/>
 - <http://www.minstroyrf.ru/>

Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины:*

1) Курс лекций по дисциплине.

* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

Разработчик:

Доцент департамента инновационного менеджмента
в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент



И.И. Шаталова

Руководитель базового учебного подразделения:

Директор департамента инновационного менеджмента
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.



О.Е. Самусенко

Руководитель ОП ВО:

Доцент департамента инновационного менеджмента
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент



Ю.А. Назарова