

*Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования «Российский университет дружбы  
народов»*

*Экономический факультет/институт*

Рекомендовано МССН/МО

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины: Управление проектами**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

**Экономика (38.04.01)**

*(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)*

**Направленность программы (профиль) Международная торговля**

### **1. Цели и задачи дисциплины:**

Целью дисциплины «Управление проектами» является знакомство студентов с сутью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, материалов и оборудования, а также финансовых средств и времени для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика.

Основными задачами курса являются:

- ознакомление с историей развития методов и подходов к управлению проектами;
- изучение теоретических основ управления проектами;
- изучение роли проектного менеджера на разных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение организационных форм проектов и методами их управления и оптимизации;
- изучение инструментов планирования проекта и контроля его исполнения.

### **2. Место дисциплины в структуре ООП:**

Дисциплина «Управление проектами» является дисциплиной по выбору студента вариативной части дисциплин по направлению «Экономика» (38.04.01).

### **3. Требования к результатам освоения дисциплины:**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия.

УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

УК-7. Способен:

- искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;
- проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных

ОПК-2. Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях.

ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.

ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.

Выпускник программы магистратуры должен обладать **профессиональными компетенциями (ПК)**, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратуры: ПК-1 способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и на их основе готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне. ПК-2 способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.

Таблица № 1

**Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций**

п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
	УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Организация международных закупок	Практика преддипломная
	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия.	Профессиональный иностранный язык Теория и практика международной деловой коммуникации Международные финансы Международные валютно-кредитные отношения Международная экономика  Международный рынок труда и миграции	Международная коммерция: эффективность торговых сделок
	УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	Теория и практика международной деловой коммуникации Мировой опыт внедрения информационных систем в управлении компаниями	-
	УК-7. Способен: - искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;	Микроэкономика (продвинутый курс) Макроэкономика (продвинутый курс) Эконометрика (продвинутый курс) Правовое регулирование хозяйственной и внешнеэкономической деятельности Международные финансы Международная экономика Международные валютно-кредитные отношения Международная торговля Таможенно-тарифное регулирование Конъюнктура мировых рынков товаров и услуг Организация международных закупок	-

	- проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных		
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>			
	Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях. (ОПК 2)	Макроэкономика (продвинутый курс) Эконометрика (продвинутый курс) Международные финансы Международная экономика Международный рынок труда и миграции	-
	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность. (ОПК-4)	Теория и практика международной деловой коммуникации Таможенно-тарифное регулирование Организация международных закупок	-
	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач. (ОПК 5)	Международные финансы Международная экономика Международный рынок труда и миграции Теория и практика международной деловой коммуникации Международные валютно-кредитные отношения	-
	ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Теория и практика международной деловой коммуникации	
<b>Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности – <u>научно-исследовательская</u>)</b>			
	ПК-1 способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и на их основе готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Правовое регулирование хозяйственной и внешнеэкономической деятельности Международные финансы Международная экономика	-

	ПК-2 способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Правовое регулирование хозяйственной и внешнеэкономической деятельности Международные финансы Международная экономика	-
--	---	---	---

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **Знать:**
  - основные принципы и методы планирования, организации и управления проектами;
  - основную терминологию, связанную с управлением проектами;
  - принципы разработки концепций и целей проекта;
  - принципы управления рисками проекта;
  - принципы управления временем и стоимостью проекта;
  - методы контроля за ходом реализации проекта;
  - особенности управления инвестиционными проектами.
- **Уметь:**
  - планировать проект на всех фазах его жизненного цикла;
  - рассчитывать график проекта с помощью инструментов календарного сетевого планирования;
  - управлять взаимодействиями в проекте;
  - обеспечить эффективное управление изменениями;
  - использовать программные продукты для целей управления проектами.
- **Владеть:**
  - методами планирования проекта;
  - методами анализа проекта;
  - методами контроля за ходом реализации проектов.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36			36	
В том числе:	-				
Лекции					
Практические занятия (ПЗ)	36			36	
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72			72	
<b>Общая трудоемкость (ак. часов)</b>	108			108	
<b>Общая трудоемкость (зач. ед.)</b>	3				

#### 5. Содержание дисциплины

## **5.1. Содержание разделов дисциплины**

### **Раздел 1.**

#### **Введение в управление проектами**

Понятие проекта. Понятие управление проектами. Основные этапы истории управления проектами. Отличие операционной и проектной деятельности. Критерии успешности проекта. Ограничения проекта. Основные причины неудач проектов.

### **Раздел 2.**

#### **Основные стандарты управления проектами**

Стандарты в управлении проектами. Институт управления проектами PMI. Стандарты PMI. Программа проекта. Портфель проектов.

Организационное окружение проектов. Заинтересованные стороны проекта. Спонсор проекта. Менеджер проекта. Заказчик проекта. Искусство и технологии менеджмента в управлении проектами.

Управление проектами в различных организационных структурах. Функциональная структура. Проектная структура. Слабая матрица. Сбалансированная матрица. Сильная матрица. Смешанная матрица.

Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл продукта. Фазы проекта.

Группы процессов и области знаний управления проектом.

### **Раздел 3.**

#### **Основные этапы управления проектами**

Инициация проекта. Разработка устава проекта. Цели проекта. Идентификация заинтересованных сторон. Анализ заинтересованных сторон.

Планирование проекта. План управления проектом. Базовый план. Рабочий план проекта. Метод «набегающей волны».

Содержание продукта и содержание проекта. Критерии приемки продукта. Результаты, исключения и ограничения проекта.

Создание иерархической структуры работ (ИСР). Декомпозиция.

Планирование управления расписанием. Определение последовательности операций. Метод диаграмм предшествования. Определение типов зависимостей. Оценка длительности операций. Разработка расписания проекта. Метод критического пути. Инструменты разработки расписания.

Планирование управления стоимостью проекта. Определение бюджета. Базовый план по стоимости.

Управление рисками проекта. Типология рисков проекта. Идентификация рисков. Планирование реагирования на риски.

Управление качеством проекта. Стоимость качества. Бенчмаркинг.

Планирование управления человеческими ресурсами. Формы описания ролей и ответственности. Матрица ответственности.

Планирование управления закупками. Основные типы контрактов.

### **Раздел 4.**

#### **Исполнение проекта**

Руководство и управление работами проекта. Инструменты развития команды проекта. Основные причины конфликтов в проекте. Способы решения конфликтов в проекте. Ответность по исполнению проекта.

### **Раздел 5.**

#### **Мониторинг и контроль проекта**

Контроль содержания проекта. Анализ отклонений. Контроль расписания проекта. Срыв сроков проекта.

Метод освоенного объема. Базовые плановые показатели. Базовые измеряемые показатели. Основные показатели. Методы прогнозирования в проекте.

## Разделы дисциплин и виды занятий

п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	ПЗ	ЛР	Семина	СРС	Всего час.
1.	Раздел 1. Введение в управление проектами		7			14	21
2.	Раздел 2. Основные стандарты управления проектами		7			15	22
3.	Раздел 3. Основные этапы управления проектами		6			15	21
4.	Раздел 4. Исполнение проекта		10			15	25
5.	Раздел 5. Мониторинг и контроль проекта		6			13	19

п/п	№ раздела дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудо-емкость (час.)
1.	Раздел 1.	Отличие операционной и проектной деятельности	3
2.	Раздел 1.	Организационное окружение проектов. Заинтересованные стороны проекта	3
3.	Раздел 1.	Кейсовое задание	2
4.	Раздел 2.	План управления проектом	4
5.	Раздел 2.	Кейсовое задание	4
6.	Раздел 2.	Создание иерархической структуры работ	2
7.	Раздел 2.	Управление проектами в различных организационных структурах	2
8.	Раздел 2.	Кейсовое задание	2
9.	Раздел 2.	Кейсовое задание	3
10.	Раздел 3.	Управление рисками проекта	3
11.	Раздел 4.	Определение критического пути проекта	2
12.	Раздел 4.	Поиск в Интернете. Электронная почта.	2
13.	Раздел 5.	Контроль расписания проекта	2

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:** Для осуществления образовательной деятельности по дисциплине «Управление проектами» необходим компьютерный класс с доступом в сеть Интернет.

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение

Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Сайт Российской ассоциации УП «СОВНЕТ» - <http://sovnet.ru>

2. Сайт Американского Института Управления Проектами PMI - <http://www.pmi.com/>

3. Общество Руководителей Проектов <http://pmcommunity.ru/>

4. Международное Сообщество Менеджеров <http://www.e-xecutive.ru/>

5. <https://ganttpro.com/ru/> - онлайн программа Ганта для управления проектами
6. [Merlin](#) – софт для создания графиков Ганта для Mac OS X с возможностью следить за расходами и бюджетом проекта.
7. Agile-манифест - <http://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html>
8. Официальное описание фреймворка Scrum - [www.scrumguides.org](http://www.scrumguides.org)
9. Аналитическое агентство по исследованию глобальной эффективности проектного управления «Standish group» - <https://www.standishgroup.com/>
10. Сайт-описание методологии стандарта PRINCE2 - <https://www.prince2.com/eur/prince2-methodology>
11. Risky Project – анализ, оценка и управление рисками проекта - <http://intaver.com/>

#### **10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:**

Все презентации и дополнительные материалы к лекциям размещены в телекоммуникационной учебно-информационной системе по адресу: <http://esystem.pfur.ru>

#### **Перечень основной и дополнительной учебной литературы:**

а) основная литература

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Ed. 6<sup>th</sup>, 2017. Руководство к своду знаний по управлению проектами. - М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 792 с.
2. Кон, М. Scrum. Гибкая разработка ПО. – М.: Вильямс, 2016. - С.576
3. Павлов А.Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK 6<sup>th</sup> Edition- М.: Лаборатория знаний, 2019. – 270 с.
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Управление проектами, Омега-Л, 2014.
5. Стеллиман Э., Грин Д. Постигая Agile. Ценности, принципы, методологии. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2018 – с. 448.

б) дополнительная литература

1. Беляева С. А. Роль планирования в процессе управления инновационными проектами // Организатор производства. - 2010. - N 4. - С. 84-87.
2. Бетанова И. Роль HR в управлении проектами // Справочник по управлению персоналом. - 2011. - N 4 (апрель). - С. 47-52.
3. Гончаренко С. Управление проектами // Управление качеством. - 2011. - N 8. - С. 44-46.
4. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 2. - С. 26-39.
5. Ивасенко А. Г. Управление проектами: учебное пособие для студентов. – Ростов н/Д.: Феникс , 2009. - 330 с.

#### **11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

**(модуля)**

Формами организации учебного процесса по дисциплине «Управление проектами» являются лекции, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа студентов. На лекциях излагается теоретический материал, на семинарских занятиях проводится закрепление и контроль полученных знаний, а также решаются практические задачи, необходимые для полноценного и эффективного освоения дисциплины.

Самостоятельная работа студентов включает проработку лекционного материала, подготовку к семинарским занятиям, выполнение индивидуальных и групповых заданий, изучение дополнительной литературы.



Изучение курса сопровождается постоянным контролем самостоятельной работы студентов.

К формам контроля освоения дисциплины относятся: устный опрос, обсуждение вопросов, предложенных преподавателем, тестирование по темам курса, решение реальных бизнес-кейсов, итоговый творческий проект.

Преподавание дисциплины основано на максимальном использовании активных и интерактивных форм обучения, реальных примерах работы компаний и самостоятельной работы студентов.

Студенты должны самостоятельно осуществлять поиск необходимой информации и принимать обоснованные решения по конкретным ситуациям.

Основным результатом освоения курса является выполнение творческого проекта. Для успешного выполнения проекта, необходимо выполнить все лабораторные и практические работы, предусмотренные рабочей программой дисциплины. Проект выполняется в течение всего семестра и является групповым.

## **12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины Управление проектами (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

**Разработчики:**  
Доцент Каф.ЭММ

М.С.Решетникова

**Заведующий кафедрой**  
ЭММ

С.А. Балашова