

Документ подписан в электронной форме  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.06.2023 12:08:33  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Инженерная академия**

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Управление рисками на инновационном предприятии**

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

#### **27.03.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

#### **Управление инновациями в отраслях промышленности**

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: **очная и заочная**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления рисками на инновационном предприятии, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-5	Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	ОПК-5.1. Решает задачи, связанные с использованием интеллектуальной деятельности для создания ОПК-5.2. Демонстрирует знания форм и методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности
ПК-1	Способен анализировать проект (инновацию) как объект управления	ПК-1.1. Демонстрирует знания ключевых принципов управления проектом (инновацией)
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК-2.2. Использует инструменты оценки основных ресурсов

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ПК-1	Способен анализировать проект (инновацию) как объект управления	Введение в управление инновационными процессами; Управление инновационной деятельностью в промышленности; Основы инженерной экономики и менеджмента; Управление инновациями на различных этапах жизненного цикла; Логистика; Дискретная математика в инженерных; приложениях; Планирование и контроллинг инновационных предприятий; Численные методы и методы оптимизации в технике; Маркетинг; Природоохранная деятельность инновационного предприятия; Основы информационной безопасности; Основы применения данных дистанционного зондирования Земли и геоинформационных систем	Организация инновационного производства на предприятиях отрасли; Управление собственностью на инновационном предприятии
ПК-2	Способен определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Теория автоматического управления; Управление инновационными проектами; Технологии виртуальной и дополненной реальности; Системы управления базами данных; Экономическая безопасность инновационного предприятия; Теория инноваций	

\* - в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (очно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	102							54	48
В том числе:									
Лекции (ЛК)	36							18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-							-	-
Семинарские занятия (СЗ)	66							36	30
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	51							18	33
Контроль (зачет с оценкой), ак.ч.	27							-	27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180						72	108
	зач.ед.	5						2	3

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Вид учебной работы	Всего	По семестрам							
		3	4	5	6	7	8	9	10
Контактная работа, ак.ч.	34							18	16
В том числе:									
Лекции (ЛК)	14							8	6
Лабораторные работы (ЛР)	-							-	-
Семинарские занятия (СЗ)	20							10	10
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.	133							50	83
Контроль (зачет с оценкой), ак.ч.	13							4	9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180						72	108
	зач.ед.	5						2	3

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Виды учебной работы
<b>Раздел 1</b> Предприятия как вид высоко рискованной профессиональной деятельности	Тема 1.1. Инновации и конкурентоспособность бизнеса в современных экономических условиях Тема 1.2. Особенности и условия осуществления инновационной деятельности Тема 1.3. Источники рисков бизнеса в инновационной сфере	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 2</b> Виды рисков, характерные для различных видов структур предприятий	Тема 2.1. Научно-теоретические предпосылки управления рисками в инновационной деятельности Тема 2.2. Теоретические аспекты управления рисками в инновационной деятельности	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 3</b> Региональные риски предприятий и их измерение через экономические индикаторы	Тема 3.1. Классификация рисков региональных высокотехнологичных предприятий Тема 3.2. Цикл управления рисками в региональных инновационных проектах	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 4</b> Проблема учёта рисков в инвестиционном анализе и стандарты управления рисками	Тема 4.1. Актуальность учёта рисков при инвестиционном анализе Тема 4.2. Стандарты управления рисками	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 5</b> Понятие, виды и классификация рисков на предприятии	Тема 5.2. Экспертные оценки в управлении рисками. Методы управления рисками Тема 5.3. Методы минимизации рисков хозяйствующего	ЛК, СЗ, СР

	субъекта	
<b>Раздел 6</b> Качественные методы анализа рисков	Тема 6.1. Исходные данные качественной оценки рисками. Активы организационного процесса Тема 6.2. Инструменты и методы, используемые для качественного анализа рисков	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 7</b> Учёт проектных рисков через ставку дисконтирования	Тема 7.1. Использование коммерческой нормы дисконта для оценки коммерческой эффективности проектов Тема 7.2. Бюджетная норма дисконта	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 8</b> Анализ чувствительности проектов к факторам риска и определение точки их безубыточности	Тема 8.1. Алгоритм проведения анализа Тема 8.2. Факторы риска, определяющие точку их безубыточности	ЛК, СЗ, СР
<b>Раздел 9</b> Методы борьбы с риском и обеспечение экономической безопасности проектов предприятий	Тема 9.1. Экономико-правовые методы обеспечения финансовой безопасности проектов предприятий и организаций Тема 9.2. Нормативно- правовое регулирование инновационной деятельности в Российской Федерации	ЛК, СЗ, СР

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	-
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

- 1) Гребенкин А.В. Управление рисками проектов / Екатеринбург: Уральский университет. 2014. 186 с.
- 2) Малых Н.И., Проданов Н.А. Управление рисками корпорации: монография / Институт бизнеса и дизайна. Москва: ООО "Сам Полиграфист". 2013. 128 с.
- 3) Уколов А.И. Оценка рисков: учебное пособие / Москва, Берлин: Директ-Медиа. 2014. 356 с.
- 4) Кулешова Е.В. Управление рисками проектов: учебное пособие / Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). 2-е изд., доп. Томск: Эль Контент. 2015. 188 с.
- 5) Алексеенко В.Б., Кутлыева Г.М., Мочалова Ю.И. Управление рисками в производственно-хозяйственной деятельности: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2013. 87 с.

*Дополнительная литература:*

- 1) Хомутский Д. Управленческая оценка и отбор инновационных проектов / Менеджмент инноваций. 2014.
- 2) Пасько Е.А. Страхование и управление рисками: практикум / Ставрополь: СКФУ. 2017. 106 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467347>

3) Левкин Г.Г., Куршакова Н.Б. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Москва, Берлин: Директ-Медиа. 2015. 142 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362872>

4) Фирсова О.А. Управление рисками организаций: учебно-методическое пособие / Межрегиональная Академия безопасности и выживания. Орел: МАБИВ. 2014. 82 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428622>

5) Тихомиров Н.П., Потравный И.М., Тихомирова Т.М. Методы анализа и управления эколого-экономическими рисками: учебное пособие / Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова. М.: Юнити-Дана. 2015. 350 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115023>

6) Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: учебное пособие / 3-е изд. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°». 2017. 418 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454050>

7) Рахимова Н.Н. Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебное пособие / Оренбург: ОГУ. 2016. 191 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=469596>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2) Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

3) Сайты министерств и ведомств:

- <https://www.mos.ru/mka/>
- <http://www.minstroyrf.ru/>

*Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины\*:*

1) Курс лекций по дисциплине.

\* - все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

### **Разработчик:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, д.э.н., д.полит.н., профессор



Д.Н. Ермаков

### **Руководитель базового учебного подразделения:**

Директор департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.



О.Е. Самусенко

### **Руководитель ОП ВО:**

Доцент департамента инновационного менеджмента  
в отраслях промышленности, к.э.н., доцент



Ю.А. Назарова