Документ под Федерай вное чосударст венное автономное образовательное учреждение информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

высшего образования «Российский университет дружбы народов»

Должность: Ректор Дата подписания: 30.06.2022 12:04:22 Уникальный программный ключ:

ca953<u>a0120d891083f939673078ef1a989dae18a</u>

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление операционной деятельностью наукоемких производств

(наименование дисциплины)

По направлению подготовки

27.04.05 Инноватика

(код и наименование направления подготовки)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО)

Управление инновациями

(наименование (направленность/профиль) ОП ВО)

Форма обучения: очная и заочная

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления операционной деятельностью наукоемких производств, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины

(результаты освоения дисциплины)

Код	таты освоения опециплины)	Индикаторы достижения
компе-	Наименование компетенции	компетенции
тенции	Hanmenobanne Romnerengin	(в рамках данной дисциплины)
-	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления	ОПК-4.1. Формулирует
4	в области инновационной деятельности на основе современ-	критерии оценки эффектив-
 4	<u> </u>	1 1
	ных математических методов, вырабатывать и реализовывать	ности управления иннова-
	управленческие решения по повышению их эффективности	ционной деятельностью
ОПК-	Способен аргументировано выбирать и обосновывать струк-	ОПК-7.1. Демонстрирует
7	турные, алгоритмические, технологические и программные	знания технологических и
	решения для управления инновационными процессами и про-	программных решений для
	ектами, реализовывать их на практике применительно к инно-	управления инновацион-
	вационным системам предприятия, отраслевым и региональ-	ными процессами
	ным инновационным системам	
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при со-	ПК-2.1. Демонстрирует зна-
	здании новой наукоемкой продукции с учетом требований ка-	ния оценки качества, стои-
	чества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособно-	мости и конкурентоспособ-
	сти и экологической безопасности	ности инновационного про-
		дукта или услуги
ПК-3	Способность разработать план и программу организации ин-	ПК-3.2. Разрабатывает план
	новационной деятельности научно-производственного подраз-	и программу организации
	деления, осуществлять технико-экономическое обоснование	инновационной деятельно-
	инновационных проектов и программ	сти

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина относится к вариативной компоненте обязательной части блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов освоения данной дисциплины.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных

результатов освоения дисииплины

Код компе- тенции	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины, практики*	Последующие дисциплины, практики*
ОПК-4	Способен разрабатывать крите-		Проектирование авто-
	рии оценки систем управления в		матизированных си-
	области инновационной деятель-		стем управления
	ности на основе современных ма-		
	тематических методов, вырабаты-		
	вать и реализовывать управленче-		
	ские решения по повышению их эффективности		
ОПК-7	Способен аргументировано выби-		Проектирование авто-
	рать и обосновывать структур-		матизированных си-
	ные, алгоритмические, технологи-		стем управления;
	ческие и программные решения		Технологии програм-
	для управления инновационными		мирования для иннова-
	процессами и проектами,		ционных производств;

		3	
	реализовывать их на практике		Цифровые технологии
	применительно к инновационным		инновационного произ-
	системам предприятия, отрасле-		водства;
	вым и региональным инновацион-		Практикум применения
	ным системам		данных дистанцион-
			ного зондирования
			Земли и геоинформаци-
			онных систем
ПК-2	Способен найти (выбрать) опти-	Управление операционной	Экономика высокотех-
	мальные решения при создании	деятельностью наукоемких	нологичных отраслей
	новой наукоемкой продукции с	производств Маркетинг ин-	промышленности;
	учетом требований качества, сто-	новационных продуктов;	Управление цепями по-
	имости, сроков исполнения, кон-	Оценка эффективности ин-	ставок на инновацион-
	курентоспособности и экологиче-	новационно-инвестицион-	ном предприятии
	ской безопасности	ных проектов/Международ-	
		ное научно-техническое со-	
		трудничество	
ПК-3	Способен разработать план и про-	Управление операционной	Обработка больших
	грамму организации инновацион-	деятельностью наукоемких	данных Оперативный
	ной деятельности научно-произ-	производств;	контроллинг на инно-
	водственного подразделения, осу-	Технологии программиро-	вационном предприя-
	ществлять технико-экономиче-	вания для инновационных	тии
	ское обоснование инновационных	производств	
	проектов и программ	Цифровые технологии ин-	
		новационного производства	

^{* -} в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (очно)

Day was sure was a massary .	Всего		По сел		местрам	
Вид учебной работы		Бсего	1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.		36	36			
В том числе:						
Лекции (ЛК)		18	18			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические/семинарские занятия (СЗ)		18	18			
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.		45	45			
Контроль (экзамен), ак.ч.		27	27			
05	ак.ч.	108	108			
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	3	3			

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО (заочно)

Dur vyohuov nohomy		Всего	По семестрам				
Вид учебной работы		bcero	1	2	3	4	
Контактная работа, ак.ч.		36					
В том числе:							
Лекции (ЛК)		18	4				
Лабораторные работы (ЛР)							
Практические/семинарские занятия (СЗ)		18	12				
Самостоятельная работа обучающегося (СР), ак.ч.		45					
Контроль (экзамен), ак.ч.		27					
06	ак.ч.	108					
Общая трудоемкость дисциплины	зач.ед.	3	3				

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины по видам учебной работы

Наименование		Виды
раздела	Содержание раздела (темы)	учебной
дисциплины		работы
Раздел 1	Тема 1.1. Введение в управление операционной деятельностью	ЛК, СЗ,
Основы опе-	Тема 1.2. Операционная функция в организации	CP
рационного	Тема 1.3. Система управления предприятием	
менеджмента	Тема 1.4. Управление организацией через бизнес-процессы и процедуры	
Раздел 2	Тема 2.1. Концепция «Шесть сигм» (Six Sigma)	ЛК, СЗ,
Прикладной	Тема 2.2. Бережливое управление и управление проектами (Lean	CP
операцион-	Manufacturing concept)	
ный менедж-	Тема 2.3. Операционные стратегии	
мент	Тема 2.4. Управление наукоемким производством	

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, осна-	-
	щенная комплектом специализированной мебели; доской (экра-	
	ном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, группо-	-
	вых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и	
	промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специали-	
	зированной мебели и техническими средствами мультимедиа	
	презентаций	
Для самосто-	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может	-
-	использоваться для проведения семинарских занятий и кон-	
боты обуча-	сультаций), оснащенная комплектом специализированной ме-	
ющихся	бели и компьютерами с доступом в ЭИОС	

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИ-ПЛИНЫ

Основная литература:

- 1) Иванова Т.Б., Журавлева Е.А. New Approaches to Operations Management. (Новые подходы к операционному менеджменту): учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2012. 91 с. ISBN 978-5-209-03658-6: 90.00
- 2) Веснин В.Р. Теория организации: учебник / М.: Проспект. 2016. 272 с. ISBN 978-5-392-20248-5
- 3) Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В. Операционный менеджмент: учебник / М.: Инфра-М. 2009. 337 с. ISBN 978-5-16-002265-9: 179.85
- 4) Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Д., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент: перевод с англ. / 8-е изд. М.: Вильямс. 2003. 704 с. ISBN 5-8459-0157-X: 256.40.

Дополнительная литература:

- 1) Хаустов А.П., Редина М.М. Операционный менеджмент в нефтегазовом комплексе: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 255 с. ISBN 978-5-209-03040-9: 0.00
- 2) Федорова Л.А., Заволокина Л.И. Учебно-методический комплекс по дисциплине "Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности" для студентов бакалавриата профиля "Управление предприятиями наукоемких отраслей" по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / М.: Изд-во РУДН. 2019. 38 с. ISBN 978-5-209-09497-5
- 3) Кулябов Д.С., Королькова А.В. Введение в формальные методы описания бизнес-процессов: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 202 с.
- 4) Кокс Д., Джейкоб Д., Бергланд С. Новая цель: Как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений: перевод с англ. / М.: Манн, Иванов и Фербер. 2015. 430 с.

Библиотека Сбербанка. Т. 32. ISBN 978-5-91657-447-0: 754.00

5) Шумаев В.А., Сазонов А.А. Управление логистическими потоками на основе японских технологий: методика применения инструментов Канбан / Менеджмент в России и за рубежом. 2014. № 1. C. 68-74.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
- ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
- ЭБС «Юрайт» http://www.biblio-online.ru
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
- ЭБС «Троицкий мост»
 - 2) Базы данных и поисковые системы:
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
- поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
- поисковая система Google https://www.google.ru/
- реферативная база данных SCOPUS http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/
 - 3) Сайты профильных министерств и ведомств:
- https://www.mos.ru/mka/
- http://www.minstroyrf.ru/

Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины *:

- 1) Курс лекций по дисциплине.
- st все учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в телекоммуникационной учебно-информационной системе (ТУИС) РУДН

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН

Разработчик:

Доцент департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности, к.с.-х.н., доцент

Руководитель базового учебного подразделения:

Директор департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности, к.т.н., с.н.с.

Руководитель ОП ВО:

Доцент департамента инновационного менеджмента в отраслях промышленности, к.э.н., доцент

U. Шет И.И. Шаталова

О.Е. Самусенко

Ю.А. Назарова