

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

*Высшая школа промышленной политики и предпринимательства*

Рекомендовано МССН

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины Управление инженерной инфраструктурой**

**Рекомендуется для направления подготовки/специальности**

**38.04.02 Менеджмент**

*(указываются код и наименование направления подготовки/специальности)*

**Направленность программы (специализации)**

**Девелопмент и управление недвижимостью**

*(наименование образовательной программы в соответствии с направленностью (профилем))*

**Москва, 2021**

### 1. Цели и задачи дисциплины:

Цель - является формирование у обучающихся способность заниматься управлением, жилищно-коммунальным хозяйством, инженерной инфраструктурой, воспроизводством основных фондов территории; на коммерческие предприятия реального сектора экономики, работающие в данных сферах в тесном взаимодействии с органами государственной власти

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование системы компетенций, необходимых для выполнения аналитических функций и обеспечения эффективности деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий;
- изучение положений теории эффективного управления, методов анализа эффективности структур управления и деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий;
- исследование и освоение передовых методик и практик эффективной деятельности по управлению инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий на примере отечественного и зарубежного опыта;
- формирование навыков нормативного оформления эффективного менеджмента инженерной инфраструктуры и ресурсов территорий.

### 2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

«Управление инженерной инфраструктурой» представляет собой самостоятельную дисциплину, выступающую составной частью образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и относится к дисциплинам по выбору учебного плана.

В таблице № 1 представлены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

#### Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1.	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Теория организации управления Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью	Преддипломная практика
Профессиональные компетенции			
1	ПКО-3 Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.	Теория организации управления	Преддипломная практика

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины «Управление инженерной инфраструктурой» направлен на формирование следующих компетенций:

*Универсальных компетенций (УК):*

- (УК-3) Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

*Профессиональные компетенции (ПКО):*

- (ПКО-3) Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

В результате изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

- основы определения приоритетных направлений развития городского хозяйства для модернизации управления в этих сферах;
- основы формирования кратко- средне и долгосрочных программ социально-экономического развития города в целом и его отраслей;
- роль государственного, регионального и муниципального управления в экономике городского хозяйства;
- нормативное и правовое обеспечение экономики городского хозяйства;
- принципы и закономерности развития городского хозяйства в современных условиях;
- особенности финансирования городского хозяйства.

Уметь:

- применять полученные навыки для подготовки и принятия управленческих решений;
- проводить многофакторный анализ факторов городского хозяйства для оптимизации управленческих решений;
- использовать знания в области городского хозяйства для реализации профессиональных навыков в сфере управления;
- проводить общественные публичные слушания.

Владеть:

- навыками применения методологии расчета технических, технологических и экономических показателей
- способностью контролировать выполнение заданий в соответствии с требованиями профессиональной деятельности
- навыками согласования и утверждения разработанных норм и правил для жилищного и коммунального хозяйства

#### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры			
			1	2	5/3	6/3
<b>1.</b>	<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	59			27	32
	В том числе:	-	-			
1.1.	Лекции	25			9	16
1.2.	Прочие занятия					
	В том числе:					
1.2.1.	Семинары (С)	34			18	16
	Практические занятия (ПЗ)	-			-	
<b>2.</b>	<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	31			9	22
	В том числе:					
2.1.	Расчетно-графические работы	-			-	
2.2.	Курсовая работа					
	<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	12			12	
	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	18				18

3.	<b>Общая трудоемкость (акад.часов)</b>	108			36	72
	<b>Общая трудоемкость (зачетных единиц)</b>	3			3	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Экономико-организационные основы управления городским хозяйством	Городское хозяйство как важнейший объект муниципального управления. Сущность и состав городского хозяйства. Характеристика действующего механизма управления городским хозяйством и необходимость его реформирования. Пути формирования эффективного механизма управления городским хозяйством в современных условиях. Методология и организация управления городским хозяйством. Цели и функции управления городским хозяйством. Процесс и методы принятия решений в городском хозяйстве. Организационные основы управления городским хозяйством.
2.	Содержание системы управления городским хозяйством	Стратегическое управление городским хозяйством. Общая концепция и процесс стратегического управления. Анализ внешних и внутренних условий формирования стратегии развития городского хозяйства. Формирование стратегических альтернатив и выбор стратегических ориентиров развития городского хозяйства. Маркетинговое управление муниципальным хозяйством. Содержание маркетингового подхода к управлению муниципальным хозяйством. Основные направления маркетинговой деятельности в муниципальном хозяйстве. Организация маркетинговой деятельности в управлении муниципальным хозяйством. Планирование муниципального хозяйства. Сущность муниципального планирования. Методология муниципального планирования. Организация планирования муниципального хозяйства. Программно-целевое планирование муниципального хозяйства. Управление информационным обеспечением и организация мониторинга муниципального хозяйства. Методические основы информационного обеспечения системы управления муниципальным хозяйством. Сущность и задачи муниципального социально-экономического мониторинга
3.	Управление муниципальным хозяйством в городах	Тенденции развития городов и городского хозяйства в ретроспективе. Роль городов в социально-экономическом развитии страны. Исторические этапы становления и развития городов и городского хозяйства. Пути формирования систем городского хозяйства в России. Развитие городов и городского хозяйства в советский и постсоветский периоды. Стратегическое планирование и стратегический выбор города. Необходимость и сущность стратегического планирования в городах. Система планового регулирования развития города. Стратегический

		выбор города. Особенности стратегического планирования в крупном городе. Стратегия реформирования и развития городского хозяйства. Состав и структура стратегии городского хозяйства. Анализ стартовых условий развития. Стратегический замысел и цели реформы. Стратегические направления реформирования и развития городского хозяйства.
--	--	--

## 5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Л	ПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Экономико-организационные основы управления городским хозяйством	9			12	10	31
2	Содержание системы управления городским хозяйством лекционное занятие	8			12	11	31
3	Управление муниципальным хозяйством в городах лекционное занятие	8			10	10	28
	Итого	25			34	31	108

## 6. Лабораторный практикум - не предусмотрен

## 7. Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины	Тематика семинаров	Трудоемкость (час)
1	1	1. Сущность и состав городского хозяйства. 2. Характеристика действующего механизма управления городским хозяйством. 3. Проблемы управления современным мегаполисом. 4. Цели и функции управления городским хозяйством. 5. Системный анализ структуры городской администрации. 6. Процесс и методы принятия решений в городском хозяйстве	12
2	2	Общая концепция и процесс стратегического управления. Федеральное законодательство и региональные особенности городского управления. Выбор стратегических ориентиров развития городского хозяйства. Содержание маркетингового подхода к управлению городским хозяйством. Взаимодействие местного и федерального бюджетов в финансировании функционирования городского хозяйства. Организация маркетинговой деятельности в управлении городским хозяйством. Сущность и методология муниципального хозяйства. Программно - целевое планирование муниципального хозяйства. Форма влияния городской администрации на городские предприятия различных форм собственности.	12
3	3	Роль городов в социально - экономическом развитии страны. Развитие городов и городского	10

		хозяйства в советский и постсоветский периоды. Охрана городской среды обитания и факторы риска. Необходимость и сущность стратегического планирования в городах. Особенности стратегического планирования в крупном городе. Управление системами распределения энергоресурсов, земельных ресурсов, других видов ресурсов в городе.	
		Итого	34

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Электронные учебные материалы, используемые преподавателями в образовательном процессе, мультимедийные презентации, банк тестовых заданий и др. представлены на порталах ТУИС и Web-local. Кроме этого, для осуществления образовательного процесса необходимо 1 рабочее место преподавателя в учебной аудитории, оснащенное ноутбуком или персональным компьютером, проектором

### 9. Информационное обеспечение дисциплины

1. <http://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.
2. <http://www.ecsocman.edu.ru> – Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент."
3. <https://www.swetswise.com/public/login.do> - Библиографическая база данных
4. [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru) – электронные журналы
5. <http://www.eastview.com/> - Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников.
6. <http://gallery.economicus.ru> - Галерея экономистов
7. <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337> – Публикации Института экономики РАН.
8. <http://www.iet.ru/ru/publikacii.html> - Публикации Института экономической политики.
9. <http://expert.ru/> - Журнал «Эксперт»,
10. <http://www.vopreco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики».
11. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) – Корпоративный менеджмент

### 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

#### а) основная литература:

1. Филиппов Ю.В., Авдеева Т.Т. Основы развития местного хозяйства. - М.: Логос, 2011. - 276 с. <http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=3295>
2. Вучик В.Р. Транспорт в городах, удобных для жизни. - М.: Территория будущего, 2011. - 577 с. <http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=2344>
3. Крупенков В.В., Мамедова Н.А. Социально-экономическая инфраструктура муниципального образования : учебно-практическое пособие. - М.: Евразийский открытый институт, 2011. - 152 с. [http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6531&ln=ru&search\\_query=%D0%B8%D0%BD%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6531&ln=ru&search_query=%D0%B8%D0%BD%D1%84%D1%80%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0)

#### б) дополнительная литература:

1. Глушкова В.Г. Социальный портрет Москвы на пороге XXI века.-М.: Мысль, 1999.-264с. 2. Циммерман Х. Муниципальные финансы: Учебник: Пер. с нем..-М.: Дело и Сервис, 2003.-352с.

### 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Реализация курса предусматривает интерактивные лекции, практические занятия (семинары) с использованием мультимедийного оборудования, подготовку самостоятельных творческих работ и их последующие презентации, тестирование, проведение групповых дискуссий по тематике курса, современные технологии контроля знаний.

Изучая дисциплину, студент должен прослушать курс лекций, пройти предусмотренное рабочей программой количество семинарских занятий, самостоятельно изучить некоторые темы курса и подтвердить свои знания в ходе контрольных мероприятий.

Работа студента на лекции заключается в уяснении основ дисциплины, кратком конспектировании материала, уточнении вопросов, вызывающих затруднения. Конспект лекций является базовым учебным материалом наряду с учебниками, рекомендованными в основном списке литературы.

Преподавание основной части лекционного материала происходит с использованием средств мультимедиа, которые облегчают восприятие и запоминание материала. Презентации доступны для скачивания с сайта РУДН и могут свободно использоваться студентами в учебных целях.

Студент обязан освоить все темы, предусмотренные учебно-тематическим планом дисциплины. Отдельные темы и вопросы обучения выносятся на самостоятельное изучение. Студент изучает рекомендованную литературу и кратко конспектирует материал, а наиболее сложные вопросы, требующие разъяснения, уточняет во время консультаций. Аналогично следует поступать с разделами курса, которые были пропущены в силу различных обстоятельств.

Для углублённого изучения вопроса студент должен ознакомиться с литературой из дополнительного списка и специализированными сайтами в Интернет. Рекомендуются так же общение студентов на форумах профессиональных сообществ.

Студенты самостоятельно изучают учебную, научную и периодическую литературу. Они имеют возможность обсудить прочитанное с преподавателями дисциплины во время плановых консультаций, с другими студентами на семинарах, а также на лекциях, задавая уточняющие вопросы лектору.

Контроль самостоятельной работы осуществляет ведущий преподаватель. В зависимости от методики преподавания могут быть использованы следующие формы текущего контроля: краткий устный или письменный опрос перед началом занятий, тесты, контрольные работы, письменное домашнее задание, рефераты и пр.

**12. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)										Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа							
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП			Экзамен/Зачет
УК-3, ПКО-3	Экономико-организационные основы управления городским хозяйством	Характеристика действующего механизма управления городским хозяйством.					1							1	8
		Системный анализ структуры городской администрации					4		2					6	
		Процесс и методы принятия решений в городском хозяйстве					1							1	
УК-3, ПКО-3	Содержание системы управления городским хозяйством	Организация системы подготовки и переподготовки работников муниципального хозяйства. Сущность и основные принципы территориальной политики в области кадрового обеспечения муниципального хозяйства.	4											4	10
		Планирование муниципального хозяйства. Сущность муниципального планирования. Методология муниципального планирования. Организация планирования муниципального хозяйства					4							4	

		Методические основы разработки и реализации территориальной политики подготовки и переподготовки работников муниципального хозяйства в сфере жилищно-коммунального обслуживания населения.	2											2	
УК-3, ПКО-3	Управление муниципальным хозяйством в городах	Управление реформированием и развитием жилищной сферы города. Экономические основы и проблемы развития жилищного хозяйства в современный период. Целевые ориентиры и основные направления реформы жилищного хозяйства. Методические положения по разработке программы реформирования и развития жилищного хозяйства города					2							2	6
		Управление системами распределения энергоресурсов, земельных ресурсов, других видов ресурсов в городе.					4							4	
УК-3, ПКО-3		Рубежная аттестация (контрольная работа)				20									20
УК-3, ПКО-3		Экзамен											30		30
		ИТОГО	25	10		20	10		15	10			30		100

## ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Региональные нормативы градостроительного проектирования и социальная инфраструктура города. Предметы регулирования. Строительные нормы и правила.
2. Инфраструктура городских систем. Строительные нормы и правила.
3. Инфраструктура объектов управления регионального, муниципального и судебного.

Составитель \_\_\_\_\_ А.А. Островская  
(подпись)

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Чурсин  
(подпись)

« \_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

### Разработчик:

к.э.н., доц. кафедры

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

\_\_\_ А.А. Островская  
инициалы, фамилия

### Руководитель программы

к.э.н., доцент,

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

\_\_\_\_\_   
подпись

А.А. Островская  
инициалы, фамилия

### Заведующий кафедрой

«Прикладная экономика»



\_\_\_\_\_ А.А. Чурсин