

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление рисками организации
(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности
(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление рисками организации» является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление рисками организации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
		УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-12.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач
ПК-3	способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.2 Разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление рисками организации» относится к элективной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление рисками организации».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия Математика Концепции современного естествознания Теория управления Теория организации Финансовый менеджмент Стратегический менеджмент Введение в специальность Курсовая работа "Теория организации" Курсовая работа "Маркетинг" Курсовая работа "Стратегический менеджмент" Микроэкономика Макроэкономика Информатика Экономико-математическое моделирование Второй иностранный язык (практический курс) Управление проектами Бизнес-планирование Исследование систем управления Мировая экономика и Международные экономические отношения Инновационный менеджмент Основы менеджмента Антикризисное управление	Преддипломная практика ГАК ГЭК

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Ценообразование и ценовая конкуренция Налоги и налогообложение Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности Экономика труда в наукоемких отраслях промышленности Креативный брендинг и реклама Создание инновационного продукта Основы банковского дела Особенности налогообложения в космической промышленности Экономика и организация ВЭД Государственно-частное партнерство в реализации наукоемких проектов Кадровая политика наукоемких организаций и стратегия управления персоналом Управление производством элементной базы наукоемкой продукции Мотивация и стимулирование трудовой деятельности</p>	
УК-12	<p>Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать</p>	<p>Деловые коммуникации Учет и анализ Инновационный менеджмент Управление изменениями Ценообразование и ценовая конкуренция</p>	<p>Преддипломная практика ГЭК ГЭК</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	Курсовая работа "Инновационный менеджмент" Курсовая работа "Управление предприятиями наукоемких отраслей промышленности"	
ПК-3	способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Мировая экономика и Международные экономические отношения	Преддипломная практика ГАК ГЭК

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление рисками организации» составляет 2 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для ОЧНОЙ формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		5	6	7	8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	45		45		
Лекции (ЛК)	15		15		
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	30		30		
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	12		12		
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	15		15		

Вид учебной работы		ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
			5	6	7	8
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72		72		
	зач.ед.	2		2		

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Вид учебной работы
Раздел 1. Теоретико-методологические основы Управления рисками (риск-менеджмента)	<p>Тема 1. Условия возникновения и развития Риск-менеджмента организации. История развития риск-менеджмента как науки.</p> <p>Этапы развития риск-менеджмента. Научные школы риск-менеджмента.</p> <p>Подходы к управлению рисками организации: системный, процессный, ситуационный, динамический.</p> <p>Российская наука и практика управления рисками: этапы развития. Научная организация труда и научное управление социалистическим производством.</p>	ЛК, СЗ
	<p>Тема 2. Теоретико-методологические основы риск-менеджмента.</p> <p>Определение риск-менеджмента. Методы управления: организационно-административные, математические, страховые (актуарные), экономические, социально-психологические.</p> <p>Понятие функций риск-менеджмента: планирования, организации, координации, контроля, мотивации.</p> <p>Риск-менеджеры, риск-тейкеры, владельцы риска: компетенции, уровни управления. Типы менеджеров.</p>	СЗ
Раздел 2. Организация как субъект управления рисками	<p>Тема 3. Организация как субъект управления.</p> <p>Понятие рисков организации, их ключевые признаки. Особенности управления рисками в открытые и закрытые ПЭС.</p> <p>Управление рисками по COSO ERM.</p>	ЛК, СЗ
Раздел 3. Функции и методы риск-менеджмента	<p>Тема 4. Планирование, распределение ответственности, прогнозирование и моделирование в риск-менеджменте.</p> <p>Понятие планирования в риск-менеджменте. Стратегическое планирование, целеполагание и соотнесение с миссией организации. Стратегии управления рисками</p>	ЛК, СЗ

	<p>предприятия для разных этапов жизненного цикла. Методы стратегического планирования управления рисками.</p> <p>Модели и методы оценки, анализа и моделирования рисков и рисков событий. Оценка зрелости риск-менеджмента организации. Матрица БКГ, матрица МакКинзи.</p>	
	<p>Тема 5. Организация управления рисками как функция менеджмента.</p> <p>Содержание функции «организации». Организационные отношения: делегирование, ответственность, полномочия.</p> <p>Организационные структуры управления рисками организации, факторы их эффективности. Типовые структуры управления: линейная, линейно-штабная, функциональная, матричная, ориентированная на поиск нового. Модель «Три линии защиты».</p>	СЗ
	<p>Тема 6. Координация и контроль в системе риск- менеджмента.</p> <p>Основные формы координации деятельности риск-менеджмента в организации.</p> <p>Внутренний контроль и аудит: цель, предмет и инструменты осуществления. Необходимость контроля: определяющие факторы.</p> <p>Принципы эффективного внутреннего контроля.</p> <p>Типы внутреннего контроля и аудита: предварительный, текущий, итоговый и выборочный контроль. Этапы внутреннего контроля и аудита.</p>	ЛК, СЗ
	<p>Тема 7. Мотивационная деятельность в риск-менеджменте.</p> <p>Понятие мотивации, потребности, мотивов и стимулов.</p> <p>Эволюция концепций мотивации. Традиционный подход, подход с точки зрения человеческих отношений, подход с точки зрения человеческих ресурсов, современный подход.</p> <p>Современный теории мотивации. Содержательные теории: теория иерархических потребностей А. Маслоу, двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга, теория приобретенных</p>	СЗ

	<p>потребностей Д. МакКлелланда, теория ERG Альдефера.</p> <p>Процессуальные теории: теория ожидания В. Врума, теория справедливости Дж. Адамса.</p> <p>Мотивационная теории подкрепления Б.Ф. Скиннера.</p>	
<p>Раздел 4. Разработка и принятие управленческого решения в условиях неопределенности и риска</p>	<p>Тема 8. Управленческие решения, сущность и виды.</p> <p>Сущность и виды управленческих решений, их свойства.</p> <p>Основные требования и принципы принятия управленческих решений.</p> <p>Факторы качества управленческих решений.</p> <p>Формы разработки и реализации управленческих решений.</p> <p>Тема 9. Процесс принятия и реализации управленческих решений в риск-менеджменте организации.</p> <p>Алгоритм принятия управленческого решения. Стадии принятия управленческого решения.</p> <p>Модели принятия управленческого решения.</p> <p>Факторы эффективности управленческих решений.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>
<p>Раздел 5. Социальные аспекты риск-менеджмента</p>	<p>Тема 10. Управление группами в организации.</p> <p>Формальные и неформальные группы. Причины возникновения неформальных групп. Динамика групп в системе менеджмента, этапы развития.</p> <p>Тема 11. Влияние и власть в системе менеджмента.</p> <p>Понятие власти и ее формы.</p> <p>Лидерство: понятие и функции. Теория лидерских качеств. Концепция лидерского поведения. Теория Х и теория Y Д. Макгрегора.</p> <p>Современные теории лидерства.</p>	<p>ЛК, СЗ</p>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок P4 C2D/3160 MHz MB/320 GB/DVD±RW/ LCD monitor 19"+ 1 проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	21 рабочее место: сист.блок Celeron /2600 MHz/1280 MB/ 40 GB/DVD ROM/ LCD monitor 17"+ 1 проектор + Точка доступа WiFi
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) программное обеспечение

MS Office (MS Word, MS Excel, Power Point и т.п.), Internet

б) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

<http://www.consultant.ru/> - справочно-поисковая система «Консультант+»

<http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал – источник информации об изменениях российского хозяйственного законодательства

<http://www.elibrary.ru> - Научная электронная библиотек – крупнейший информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования

<http://www.gsk.ru/> - Федеральной службы государственной статистики РФ

<http://diss.rsl.ru/> - Электронная библиотека диссертаций РГБ

<http://www.iea.ru/> - Институт экономического анализа

<http://economist.rudn.ru> портал РУДН Economist

Основная литература:

1. Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 398 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03650-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468731> (дата обращения: 21.06.2021).

2. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469202> (дата обращения: 21.06.2021).

3. Балдин К.В., Воробьев С.Н. Управление рисками: учебное пособие. - Москва, Издательство Юнити- Дана, 2005.

4. Риски в экономике: Учебное пособие для ВУЗов/ под ред. проф. В.А. Швандера.- М.: ЮНИТИ, 2002.

5. Управление риском: Риск. Устойчивое развитие. Синергетика. - М.:Наука,2000.

6. Энциклопедия финансового риск менеджмента. Под редакцией А.А. Лобанова, А.В. Чугунова. 3-е издание, Альпина бизнес букс, М.2007г.

7. Балабанов И.Т. Риск- менеджмент. М.: “Финансы и статистика”, 1996.- 192с.

Дополнительная литература:

1. Материалы исследования Центра изучения финансовых инноваций (ЦИФИ) «Прайсвоटरхаускуперс» 2010г.

2. Комитет спонсорских организаций Комиссии Трэдьюэй (COSO). Управление рисками организаций. Интегрированная модель. ПА. 2004.

3. A risk management standard. Published by AIRMIC, ALARM, IRM: 2002

4. THE ROLE OF INTERNAL AUDITING IN ENTERPRISE-WIDE RISK MANAGEMENT. Issued: January 2009.

5. М.В. Грачева, С.Ю. Ляпина. Управление рисками в инновационной деятельности: учебное пособие. – М. : ЮНИТИ-ДАНА,2010. –351с.

8. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. –М.: Дело, 1992

9. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04627-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472489> (дата обращения: 21.06.2021).

10. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04625-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472488> (дата обращения: 21.06.2021).

11. <http://www.creativeconomy.ru/> Издательство журнала «Креативная экономика»

12. <http://www.finman.ru/> Журнал «Финансовый менеджмент»

13. <http://www.imemo.ru/> Журнал «МЭиМО»

14. <http://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/> Журнал «Экономический анализ: теория и практика»

15. <http://ecsn.ru/> Журнал «Экономические науки»

16. <http://www.economist.com.ru> Журнал «Экономист»

17. <http://www.vopreco.ru> Журнал «Вопросы экономики»

18. <http://www.rusrev.org> Журнал «Российское экспертное обозрение»
1. <http://www.rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.
2. <http://www.ecsocman.edu.ru> – Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент."
3. <https://www.swetswise.com/public/login.do> - Библиографическая база данных
4. www.elibrary.ru – электронные журналы
5. <http://www.eastview.com/> - Универсальная база данных, коллекции журналов, статистических сборников.
6. <http://gallery.economicus.ru> - Галерея экономистов
7. <http://economist.rudn.ru/run/course/?cid=337> – Публикации Института экономики РАН.
8. <http://www.iet.ru/ru/publikacii.html> - Публикации Института экономической политики.
9. <http://expert.ru/> - Журнал «Эксперт»,
10. <http://www.vopreco.ru/> - Журнал «Вопросы экономики».
11. www.cfin.ru – Корпоративный менеджмент

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

БиблиоРоссика Электронно-Библиотечная система, предназначенная для студентов, преподавателей и исследователей. <http://www.bibliorossica.com/individuals.html?ln=ru>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление рисками организации».
2. Лабораторный практикум по дисциплине «Управление рисками организации» (при наличии лабораторных работ): Не предусмотрен
3. Методические указания по выполнению и оформлению курсовой работы/проекта по дисциплине «Управление рисками организации» (при наличии КР/КП).

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление рисками организации» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент кафедры прикладная
экономика

Ф.Г. Ванюрихин

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»



А.А. Чурсин

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.