

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»**

Высшая школа промышленной политики и предпринимательства

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и
недвижимости

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МСЧН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Девелопмент и управление недвижимостью

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2022 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости» является освоение слушателями основных методов и инструментов управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами в организациях инвестиционно-строительной сферы.

В процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие
		УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи
		УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов
		УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования
		УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характер на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует,

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач
		УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.1 Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач
		ОПК-6.2 Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность
		ОПК-6.3 Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для реализации инвестиционного проекта
ПК-3	Способен руководить проектной работой в организациях в области девелопмента, осуществляющих управление недвижимостью и строительными проектами, с использованием современных методов управления проектами	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости» относится к обязательной части/части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>Управленческая экономика Методология исследования проблем управления Теория организации управления Современный стратегический анализ Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости Финансы девелоперской организации Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости и правовое сопровождение проектов девелопмента Стратегический менеджмент в девелоперской компании Информационные системы в управлении проектами и управлении бизнес-процессами девелоперской компании Градостроительная, проектная и техническая документация Технический аудит и строительный контроль Объекты культурного наследия, особенности использования и управления Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики</p>	<p>НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК</p>
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в	<p>Методология исследования проблем управления Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью Основы сметного дела и проектно-сметного аудита</p>	<p>НИРМ Преддипломная практика ГАК ГЭК</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости Объекты культурного наследия, особенности использования и управления Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики	
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Управленческая экономика Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимости	Преддипломная практика ГАК ГЭК

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости» составляет 5 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)			
		1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.	54			54	
Лекции (ЛК)	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36			36	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	99			99	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27			27	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180		180	
	зач.ед.	5		5	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 1. Основы управления проектами	Тема 1.1. Определение и основные понятия проекта. История управления проектами. Классификация проектов. Особенности проектной организации работ, услуг	ЛК, СЗ
	Тема 1.2. Влияние организации на проект. Востребованность управления проектами.	ЛК, СЗ
	Тема 1.3. Управление проектами в инвестиционно-строительной сфере в России. Функции и компетенции менеджера проекта. Ключевые роли проектной команды.	ЛК, СЗ
Раздел 2. Жизненные циклы проектов и основные методологии управления	Тема 2.1. Жизненный цикл проекта и продукта, основные фазы. Типы жизненных циклов проектов и методологий управления проектами.	ЛК, СЗ
	Тема 2.2. Профессиональные организации в области управления проектами (PMI, IPMA, COBNET). Стандарты УП (PMBOK, ГОСТ и др.).	ЛК, СЗ
	Тема 2.3. Гибкие методологии управления проектами и их особенности. Понятие о предпроектной подготовке и послепроектном развитии.	ЛК, СЗ
Раздел 3. Основные инструменты создания проекта и интеграции в организационную структуру предприятия	Тема 3.1. Процессный подход в организации проектной деятельности. Группы процессов управления проектами. Группы процессов управления проектами. Области знаний управления проектами	ЛК, СЗ
	Тема 3.2. Корпоративная система управления проектами: информационно-техническое обеспечение, нормативно-регламентная база, кадровое обеспечение. Диагностика готовности организации к проекту.	ЛК, СЗ
Раздел 4. Методы календарного планирования и управления сроками проекта	Тема 4.1. Информационное обеспечение УП. Виды ПО в проектном управлении и обзор сфер их применения. Инструменты планирования структуры проектов предприятия	ЛК, СЗ
	Тема 4.2. Создание проекта в информационной среде. Иерархические структуры: OBS, WBS. Назначение ответственных	ЛК, СЗ
	Тема 4.3. Декомпозиция проекта на пакеты работ. Принципы и инструменты декомпозиции. Правила ведения реестра проектов организации.	ЛК, СЗ
Раздел 5. Бюджетирование и контроль стоимости проекта	Тема 5.1. Инструменты создания сетевых графиков и календарных планов проекта. Создание технологических зависимостей между работами	ЛК, СЗ
	Тема 5.2. Назначение ресурсов. Расчет расписания. Основные инструменты планирования сроков проекта	ЛК, СЗ
	Тема 5.3. Создание целевого плана проекта. Инструменты контроля расписания проекта.	ЛК, СЗ

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	Вид учебной работы*
Раздел 6.	Тема 6.1. Расценки ресурсов проекта. Дополнительные расходы в проекте и инструменты их учета.	ЛК, СЗ
	Тема 6.2. Стоимость и бюджет проекта. Методы контроля бюджета проекта	ЛК, СЗ
	Тема 6.3. Метод освоенного объема. Управление изменениями. Отчетность по проекту.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ___ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	нет
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	419

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Асаул, Н. А. Теория и методология институциональных взаимодействий субъектов инвестиционно-строительного комплекса [Электронный ресурс] / Н. А. Асаул. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Институт проблем экономического возрождения, Гуманистика, 2004. — 227 с. — 5-86050-224-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/18215.html>

2. Груздев, В. М. Основы градостроительства и планировка населенных мест [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. М. Груздев. — Электрон. текстовые данные. — Нижний Новгород : Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 106 с. — 978-5-528- 00247-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80811.html>

3. Организационно-экономические изменения инвестиционно-строительного комплекса на инновационной основе как процесс обеспечения его устойчивого развития [Электронный ресурс] : монография / С. А. Колодяжный, С. С. Уварова, С. В. Беляева [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 147 с. — 978-5-89040-520-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55015.html>

4. Проблемы управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса [Электронный ресурс] : монография / А. В. Явкин, А. А. Ларкина, К. А. Вильковская [и др.] ; под ред. А. В. Явкин, А. А. Ларкина. — Электрон. текстовые данные. — Самара : Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2012. — 86 с. — 978-5-9585-0479-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20501.html>

Дополнительная литература:

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] / . — Электрон. текстовые данные. — : Электронно-библиотечная система IPRbooks, 2016. — 201 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/1245.html>

2. Калиев А.Ж. Инженерное обустройство территории [Электронный ресурс] : учебное пособие к выполнению лабораторных работ и курсовых проектов по мелиорации и противоэрозионной территории / А.Ж. Калиев. — Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2005. — 110 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/21594.html>

3. Системы автоматизации проектирования в строительстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. В. Гинзбург, О. М. Баранова, Н. С. Блохина [и др.] ; под ред. А. В. Гинзбург. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский 11 государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 664 с. — 978- 5-7264-0928-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30356.html>

4. Экспертиза градостроительной и землеустроительной документации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.А. Жукова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 196 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72790.html>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

95-100	Отлично А
86-94	Отлично В
69-85	Хорошо С
61-68	Удовлетворительно D
51-60	Удовлетворительно E
31-50	Условно неудовлетворительно FX
0-30	Неудовлетворительно F

РАЗРАБОТЧИКИ:

.э.н., доц. кафедры
«Прикладная экономика»

Должность, БУП

С.Ю. Муртузалиева

Фамилия И.О.

Подпись

Заведующий кафедрой
«Прикладная экономика»

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:
доцент кафедры «Прикладная
экономика»

Должность, БУП

А.А. Островская

Фамилия И.О.

Подпись



Кафедра Прикладная экономика
(наименование кафедры)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

«Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и недвижимости»
(наименование дисциплины)

38.04.02 «Менеджмент»
(код и наименование направления подготовки)

Девелопмент и управление недвижимостью
(наименование профиля подготовки)

Магистр
Квалификация (степень) выпускника

Код контролируемой компетенции или ее части	Контролируемый раздел дисциплины	Контролируемая тема дисциплины	ФОСы (формы контроля уровня освоения ООП)									Баллы темы	Баллы раздела	
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа						Экзамен/Зачет
			Опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Дискуссия	Эссе	Выполнение ДЗ	Реферат	Творческий проект	Выполнение КР/КП		
УК-1 УК-7 ОПК-6	Основы управления проектами	Классификация проектов. Особенности проектной организации работ, услуг.					1						1	8
		Влияние организации на проект. Востребованность управления проектами				4		2					6	
		Функции и компетенции менеджера проекта. Ключевые роли проектной команды.				1							1	
УК-1 УК-7 ОПК-6	Подрядные торги в строительстве.	Жизненный цикл проекта и продукта, основные фазы. Типы жизненных циклов проектов и методологий управления проектами	4										4	10
		Стандарты УП (РМВоК, ГОСТ и др.).				4							4	
		Гибкие методологии управления проектами и их особенности. Понятие о предпроектной подготовке и послепроектном развитии.	2										2	
УК-1 УК-7	Ключевые процессы управления проектами	Корпоративная система управления проектами: информационно-техническое обеспечение,					2						2	6

ОПК-6		нормативно-регламентная база, кадровое обеспечение.												
		Диагностика готовности организации к проекту.				4						4		
УК-1 УК-7 ОПК-6	Основные инструменты создания проекта и интеграции в организационную структуру предприятия	Информационное обеспечение УП. Виды ПО в проектном управлении и обзор сфер их применения.			6	4						10	12	
		Иерархические структуры: OBS, WBS.	2									2		
УК-1 УК-7 ОПК-6	Методы календарного планирования и управления сроками проекта	Инструменты создания сетевых графиков и календарных планов проекта. Создание технологических зависимостей между работами.				2						2	4	
		Создание целевого плана проекта. Инструменты контроля расписания проекта				2						2		
УК-1 УК-7 ОПК-6	Бюджетирование и контроль стоимости проекта	Расценки ресурсов проекта. Дополнительные расходы в проекте и инструменты их учета				2						2	10	
		Стоимость и бюджет проекта. Методы контроля бюджета проекта. Метод освоенного объема				6						6		
		Управление изменениями. Отчетность по проекту.				2						2		
		Рубежная аттестация (контрольная работа)			20							20		
		Экзамен									30	30		
		ИТОГО	25	10		20	10		15	10		30	100	

Дисциплина Управление проектами в инвестиционно-строительной деятельности и
НЕДВИЖИМОСТИ
(наименование дисциплины)

Экзаменационный билет № 1.

1. В чем отличия программ и проектов? Как они связаны между собой?
2. Назовите и охарактеризуйте стадии и фазы жизненного цикла проекта.
3. Определите, какие виды деятельности из списка относятся к проектам, а какие — нет. В этом списке некоторые виды деятельности могут быть при определенных условиях оценены как проекты:
 - 1) создание нового продукта;
 - 2) реорганизация структуры фирмы;
 - 3) разработка нового транспортного средства;
 - 4) строительство склада;
 - 5) проведение выборной компании партии;
 - 6) внедрение системы автоматического учета на складе;
 - 7) переезд в новый офис;
 - 8) организация празднования юбилея шефа.

Составитель _____ С.Ю.
Муртузалиева
(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А.
Чурсин
(подпись)

« __ » _____ 2022 г.

Экзаменационный билет № 2.

1. Назовите две-три особенности управления проектами. Если эти особенности будут применяться в управлении повседневными операциями, как это скажется на его эффективности?
2. Представьте себе команду, в которой люди вознаграждаются исключительно за то, насколько они хорошо следуют правилам, а не за достижение конкретных целей и ответьте на вопросы:
 - что и почему произошло бы с качеством работы?
 - с какими проблемами столкнулся бы руководитель проекта, чем в этих условиях занимался бы он прежде всего?
3. Подумайте, что вы считаете наибольшими достижениями человечества за последние десять лет. Посмотрите на эти достижения с точки зрения понятия «проект». Какие из них являются результатом успешного осуществления проекта?

Составитель _____ С.Ю.
Муртузалиева

(подпись)

Зав. кафедрой _____ А.А.
Чурсин

(подпись)

« __ » _____ 2022 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчик:

к.э.н., доц. кафедры

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

подпись

_____ С.Ю. Муртузалиева _____
инициалы, фамилия

Руководитель программы

к.э.н., доцент,

«Прикладная экономика»

должность, название кафедры

подпись

_____ А.А. Островская _____
инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

«Прикладная экономика»



_____ А.А. Чурсин _____