Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

фио: ястре высшего образовательное учреждение высшего Должность: Ректор образования «Российский университет дружбы народов»

Дата подписания: 30.05.2022 16:47:22

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Экономический факультет

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Рекомендована МССН для направления подготовки: 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Международный менеджмент

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения данного курса выступает освоение теоретических аспектов управления государственными и муниципальными организациями. Важность изучения названной дисциплины для будущих специалистов в области менеджмента обусловлена необходимостью понимания теоретико—организационных основ, закономерностей, сущности развития управления государственными и муниципальными организациями.

Изучение учебной дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» важно для формирования представления о специфике деятельности государственных и муниципальных организаций.

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Теория управления» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при

освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	
		(в рамках данной дисциплины)	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по	
	информации, применять	различным типам запросов	
	системный подход для решения	УК-1.2 Анализирует и контекстно	
	поставленных задач	обрабатывает информацию для решения	
		поставленных задач с формированием	
		собственных мнений и суждений	
		УК-1.3 Предлагает варианты решения	
		задачи, анализирует возможные последствия	
УК-3	Casagay	их использования	
У <b>К</b> -3	Способен осуществлять	УК-3.1 Определяет свою роль в команде,	
	социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в	исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	
	команде	УК–3.2 Анализирует возможные	
	команде	последствия личных действий и планирует	
		свои действия для достижения заданного	
		результата	
		УК-3.3 Аргументирует свою точку зрения	
		относительно использования идей других	
		членов команды для достижения	
		поставленной цели	
УК-11	Способен формировать	УК-11.1 Анализирует действующие	
	нетерпимое отношение к	правовые нормы, обеспечивающие борьбу с	
	коррупционному поведению	коррупцией в различных областях	
		жизнедеятельности, а также способы	
		профилактики коррупции и формирования	
		нетерпимого отношения к ней	
		УК-11.2 Планирует, организует и проводит	
		мероприятия, обеспечивающие	
		формирование гражданской позиции и	
		предотвращение коррупции в обществе	

		УК-11.3 Соблюдает правила общественного взаимодействия на основе соблюдения действующего законодательства и нетерпимого отношения к коррупции  УК-11.4 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения		
		типовых задач управления с применением информационных технологий		
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности ОПК-1.2 Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук ОПК-1.3 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий		

# 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управления государственными и муниципальными организациями» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управления государственными и муниципальными организациями».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению

запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование	Предшествующие	Последующие
	компетенции	дисциплины/модули,	дисциплины/модули,
		практики	практики
УК-1	Способен	Введение в специальность	Логистика международного
	осуществлять	Математика	бизнеса
	поиск,	Философия	Методы имплементации
	критический	Теория управления	стратегии
	анализ и синтез	Концепции современного	Гиг-экономика и шеринг
	информации,	естествознания	персонала
	применять	Статистика	Дизайн-мышление
	системный	Теория организации и	
	подход для	организационное поведение	
	решения	Учет и анализ	
	поставленных	Финансовый менеджмент	
	задач	Стратегический менеджмент	
		(на английском языке)	
		Курсовой проект	
		"Стратегический менеджмент"	

Микроэкономика Макроэкономика Экопомико-математическое моделирование Бизнес-наллиз Мировая экономика и международные экономические отношения (на английском языке) Методы принятия управление проектами Ипповационный менеджмент Логистика международного бизнеса Экосистемы в бизнесе Управление разработкой нового продукта Управление продуктовым портфелем Молени управления бизпесом в цифровой экономике Гиг-экономика и шеринг персопала Дизайн-мышление Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Ведникобритании) Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Ведникобритании) Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Термапии) Введение в специальность теория организации и организационное поведение Управление человеческими ресурсами Лидертво в современном мире Командообразование Экономика и организация труда Кросс-культурный менеджмент Управление переопалом в международной компании событийный менеджмент Дизайн-мышление  УК-11 Способеп формировать нетершимое  Теория организации и организации преддипломная практика  Тредлипломная практика  Преддипломная практика  Преддипломная практика  Преддипломная практика  Обътийный менеджмент Дизайн-мышление  Теория организации и организации и организации и организации и организации и организации преддипломная практика  Тредлипломная практика		T	<u> </u>	
Однакомительная практика (лингвострановедческая в Великобритании)   Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Германии)   Однакомительная практика (лингвостранизации и организационное поведение организационное поведение организация преддипломная практика (лингвострановедческая в Германии (лингвострановедческая в Германии и организационное поведение организации и организации и организационное поведение организационное поведение   Однаком практика (лингвострановедческая в Германии (лингвострановедческая в Германий (лингвостранизации преддипломная практика организации и организации и организации и организационное поведение объеманий (лингвострановедие преддипломная практика организации и организации и организационное поведение организации и организационное поведение организации и организационное поведение организационное организационное организационное организационное организационное о		Макроэконом Экономико-м моделировани Бизнес-анализ Мировая экономически английском яз Методы прин управление п Инновационн Логистика ме бизнеса Экосистемы в Управление р нового продуу Управление п портфелем Модели управ в цифровой эк Гиг-экономик персонала	ика атематическое не в омика и ые не отношения (на выке) ятия их решений роектами ый менеджмент ждународного бизнесе азработкой кта родуктовым вления бизнесом кономике а и шеринг	
Великобритании) Ознакомительная практика (лингвострановедческая в Германии)  УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде Командообразование Экономика и организация Труда Кросс-культурный менеджмент Управление персоналом в международной компании Событийный менеджмент Дизайн-мышление Преддипломная практика  Преддипломная практика  Теория организация Преддипломная практика  Преддипломная практика  Преддипломная практика  Туправление персоналом в международной компании Событийный менеджмент Дизайн-мышление  Теория организации и организационное поведение		Дизайн-мышл		
УК-3   Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде   Командообразование Экономика и организации и турда Кросс-культурный менеджмент Управление персоналом в международной компании Событийный менеджмент Дизайн-мышление Преддипломная практика   УК-11   Способен формировать   Теория организации и организационное поведение   Преддипломная практика   Преддипл		Великобритан	иии)	
осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде Командообразование Экономика и организация труда Кросс-культурный менеджмент Управление персоналом в международной компании Событийный менеджмент Дизайн-мышление  УК-11 Способен формировать  Теория организации и организации и организации и организационное поведение  Дизайн-мышление Преддипломная практика  Дизайн-мышление Преддипломная практика  Преддипломная практика		(лингвострано	-	
формировать организационное поведение	осущес социал взаимо, и реализо свою команд	твлять быное действие управление ч ресурсами Лидерство в с мире Командообраз Экономика и труда Кросс-культу менеджмент Управление п международн Событийный Дизайн-мышл	изации и ное поведение еловеческими овременном вование организация оный ерсоналом в ой компании менеджмент нение	Дизайн-мышление Преддипломная практика
отношение к ресурсами Правоведение	формир нетерпі	оовать организацион имое Управление ч ение к ресурсами	ное поведение еловеческими	Преддипломная практика

	коррупционном у поведению	Корпоративная социальная ответственность Стили и методы делового этикета	
ОПК-1	Способен решать профессиональ ные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационно й и управленческой теории	Теория управления Маркетинг Теория организации и организационное поведение Финансовый менеджмент Стратегический менеджмент (на английском языке) Курсовая работа "Теория организации и организационное поведение" Курсовая работа "Финансовый менеджмент" Курсовой проект "Стратегический менеджмент" Микроэкономика Макроэкономика Международные коммерческие операции Инновационный менеджмент Командообразование Международный менеджмент Курсовой проект "Международный менеджмент Курсовой проект "Международный менеджмент Турсовой проект "Управление малым бизнесом Экономика и организация труда Управление персоналом в международной компании Управление разработкой нового продукта Управление инвестициями Событийный менеджмент	Событийный менеджмент Международный менеджмент "Международный менеджмент" Преддипломная практика Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для <u>ОЧНОЙ</u> дормы обучения

Вид учебной работы	Всего, ак.	Семестры			
	ч.	5	6	7	8
Контактная работа, ак.ч.	34			34	
В том числе:					
Лекции (ЛК)	17			17	

Практические/семинарские занятия (СЗ)		17		17	
Лабораторные работы (ЛР)					
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.		74		74	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак	к.ч.				
Общая трудоемкость дисциплины ак. час		108		108	
	зач. ед.	3		3	

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Наименование раздела	Содержание раздела	Вид учебной
дисциплины		работы
Раздел 1. Концепции развития	Тема 1. Веберианская модель	ЛК, СЗ
теории государственного	государственного управления.	
управления и их влияние на	Тема 2. Модель Нового	ЛК, СЗ
специфику управления	государственного управления.	
государственными и	Тема 3. Модель Good Governance.	ЛК, СЗ
муниципальными	Тема 4. Новейшие теории	ЛК, СЗ
организациями	государственного управления.	
Раздел 2. Основы управления	Тема 5. Экономическая роль	ЛК, СЗ
государственными и	государства, роль и организационно-	
муниципальными	экономические функции общественного	
организациями: их виды,	сектора.	
функции, роль и значение в	Тема 6. Виды и организационно-	ЛК, СЗ
современной экономике	правовые формы государственных и	
	муниципальных организаций.	
	Тема 7. Значение и функции	ЛК, СЗ
	государственных и муниципальных	
	организаций в управлении объектами	
	государственной и муниципальной	
	собственности	
	Тема 8. Менеджмент государственной и	ЛК, СЗ
	муниципальной организации как ее	
	подсистема и как вид деятельности	
	Тема 9. Этика управленческой	ЛК, СЗ
	деятельности и противодействие	
	коррупции в системе управления	
	государственными и муниципальными	
	организациями	

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели;	ул. Миклухо-Маклая, д.6,

	доской (экраном) и техническими	учебная аудитория для
	средствами мультимедиа презентаций	проведения занятий
		лекционного типа, Ауд. 1
		Мультимедиа проектор
		Casio XJ-V100W
		Экран моторизованный
		Digis Electra 200*200 Dsem-
		4305
		Точка доступа WiFi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий	ул. Миклухо-Маклая, д.6,
	семинарского типа, групповых и	Учебная аудитория для
	индивидуальных консультаций, текущего	проведения занятий
	контроля и промежуточной аттестации,	семинарского типа, для
	оснащенная комплектом	текущего контроля и
	специализированной мебели и	промежуточных
	техническими средствами мультимедиа	аттестаций, для
	презентаций	самостоятельной работы,
	mp-sommutani	Ауд. 105:
		Мультимедиа проектор
		Casio XJ-V100W Экран
		моторизованный Digis
		Моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305
V as sees samaness ××	Variation variat	Точка доступа WiFi
Компьютерный	Компьютерный класс для проведения	ул. Миклухо-Маклая, д.6
класс	занятий, групповых и индивидуальных	Учебная аудитория для
	консультаций, текущего контроля и	проведения занятий
	промежуточной аттестации, оснащенная	семинарского типа, <i>для</i>
	персональными компьютерами (в	текущего контроля и
	количестве 25 шт.), доской (экраном) и	промежуточных
	техническими средствами мультимедиа	аттестаций, для
	презентаций	самостоятельной работы,
		Ауд. 29:
		21 рабочее место:
		Моноблок Lenovo AIO-510-
		22ISH Intel I5 2200 MHz/8
		GB/1000 GB/DVD/audio,
		монитор 21"
		Мультимедиа проектор
		Casio XJ-V100W
		Экран моторизованный
		Digis Electra 200*150 Dsem-
		4303
		Точка доступа WiFi
		10 ma gooryna Willi
Для	Аудитория для самостоятельной работы	ул. Миклухо-Маклая, д.6
самостоятельной	обучающихся (может использоваться для	Учебная аудитория для
работы	проведения семинарских занятий и	проведения занятий
*	<u> </u>	-
обучающихся	консультаций), оснащенная комплектом	семинарского типа, для
	специализированной мебели и	текущего контроля и
	компьютерами с доступом в ЭИОС.	промежуточных
		аттестаций, для
		самостоятельной
		<i>работы</i> , Ауд. 423:
		10 рабочих мест:

	Моноблок іМас і5 2700
	MHz/8 GB/audio/монитор
	21,5
	Мультимедиа проектор
	Optoma EP761
	Экран моторизованный
	Digis Electra 200*200
	Точка доступа WiFi

# 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1. Управление государственной и муниципальной собственностью (имуществом) : учебник и практикум для вузов / Г. С. Изотова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 312 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14602-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489933">https://urait.ru/bcode/489933</a>
- 2. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором: учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева; под общей редакцией Н. А. Восколович. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 324 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05345-6. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450059">https://urait.ru/bcode/450059</a>
- 3. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2021. 367 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03503-2. URL: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313">https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313</a>
- 4. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. 3-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2021. 367 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03503-2. URL: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313">https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-i-mehanizmy-sovremennogo-gosudarstvennogo-upravleniya-v-2-ch-chast-1-434313</a>

#### Дополнительная литература:

- 1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекций. М.: Издательство "Омега Л", 2012.
- 2. Барабашев А.Г. Кризис государственного управления и его влияние на основные административные парадигмы государства и бюрократии // Вопросы государственного и муниципального управления. 2016. №3. С.163-194
- 3. Белоусова С.В. Система управления общественным сектором в свете теорий управления социально-экономическими системами [электронный ресурс] //Вопросы управления. 2019. №03 (58). URL: http://journal-management.com/issue/2015/06/16
- 4. Высоцкая Н.В. Государственное предпринимательство: учебник. Саратов: Амирит, 2020. 157 с.

- 5. Калганова Л.А. Европейские и российские модели государственного управления: сравнительный анализ // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2010. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evropeyskie-i-rossiyskaya-modeli-gosudarstvennogo-upravleniya-sravnitelnyy-analiz
- 6. Новые технологии государственного управления в зеркале канадского и российского опыта: монография / под ред. А.М. Марголина и П. Дуткевича. М.: МГУУ ПМ, 2013.
- 7. Оболонский А.В. Бюрократия для 21 века? Модели государственной службы Россия, США, Англия, Австралия. М.: Дело, 2002.
- 8. Оболонский А.В. Государственная служба в Великобритании: Традиции и поиск новой парадигмы // Вопросы государственного и муниципального управления. 2009. №2. URL: <a href="https://vgmu.hse.ru/data/2010/12/31/1208184327/Оболонский%2057-80.pdf">https://vgmu.hse.ru/data/2010/12/31/1208184327/Оболонский%2057-80.pdf</a>
- 9. Оболонский А.В. Этика и ответственность в публичной службе // Вопросы государственного и муниципального управления. 2015. №1. С.7-32
- 10. Осейчук В.И. Теория государственного управления. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2019. URL: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-gosudarstvennogo-upravleniya-434468">https://www.biblio-online.ru/book/teoriya-gosudarstvennogo-upravleniya-434468</a>
- 11. Основы государственного и муниципального управления (public administration): учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Меньшикова [и др.]; под ред. Н. А. Пруеля. М.: Издательство Юрайт, 2018. 340 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-2846-4. URL: www.biblio-online.ru/book/7024C67C-898D-4D50-8A4A-7B356B5FA094
- 12. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: http://government.ru
- 13. Понкин И.В. Теория девиантологии государственного управления. Неопределенности, риски дефекты, дисфункции и провалы в государственном управлении. – М.: Буки Веди, 2016.
- 14. Федеральный закон №114-ФЗ "О службе в таможенных органах Российской Федерации" от 27 июля 2004 г.
- 15. Федеральный закон №58-ФЗ "О системе государственной службы в Российской Федерации" от 27 мая 2003 г.
- 16. Федеральный закон №79-ФЗ "О государственной гражданской службе в Российской Федерации" от 27 июля 2004 г.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН <a href="http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web">http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web</a>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт <a href="http://www.biblio-online.ru">http://www.biblio-online.ru</a>
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Лань» <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>
  - ЭБС «Троицкий мост»

- 2. Базы данных и поисковые системы:
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - Поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
- Реферативная база **SCOPUS** данных http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/
  - Научная социальная сеть https://www.researchgate.net/
- Научная электронная библиотека Elibrary. URL: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp
  - Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». URL: https://cyberleninka.ru
  - Академия Google. URL: https://scholar.google.ru

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» размещены в соответствии с действующим порядком на странице лисциплины в ТУИС.

#### 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ **УРОВНЯ** СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление государственными и муниципальными организациями» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

Е.В. Лылова

РАЗРАБОТЧИК:

к.э.н., доцент

кафедры менеджмента

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Jole S кафедра менеджмента В.С. Ефремов

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

д.э.н., профессор кафедры менеджмента В.С. Ефремов