

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о документе:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 26.05.2023 14:11:15
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ

Рекомендуется для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы специализация «Управление международными проектами»

2023 г.

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель курса «Управление проектам слияния и поглощения» - разработать всестороннее понимание сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A.

Курс направлен на формирование понимание мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

Цели обучения:

- получить всестороннее понимание проектов M&A;
- показать различные этапы проекта M&A;
- научиться использовать инструменты для выбора стратегии корпоративного развития, подходящей в данном контексте;
- обеспечить понимание управления стратегическими партнерствами.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектам слияния и поглощения» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|---|--|
| ПК-3 | Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами | ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом |
| | | ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в международной проектной команде |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектам слияния и поглощения» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектам слияния и поглощения».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|---|---|--|
| ПК-3 | Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами | Управление проектами Компьютерные инструменты бизнес-аналитики | Бизнес-симуляция Управление контрактами в международных проектах Дизайн мышление и CustDev Преддипломная практика |

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектам слияния и поглощения» составляет 3 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | Семестр |
|--|-----------------|-----------|
| | | 1 |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i> | 18 | 18 |
| в том числе: | | |
| Лекции (ЛК) | | |
| Лабораторные работы (ЛР) | | |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 18 | 18 |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 54 | 54 |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | | |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 72 |
| | зач.ед. | 2 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | Вид учебной работы |
|---|---|--------------------|
| Раздел 1. Сделки по слиянию и поглощению | Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А. | СЗ |
| Раздел 2. Подходы к оценке сделок М&А | Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF). Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А. Различные | СЗ |

| | | |
|--|--|----|
| | способы финансирования проектов М&А. Создает ли проект М&А ценность? Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования. | |
| Раздел 3. Управление проектами и сделки М&А | Определение проекта. Управление проектом. Ограничения проекта. Жизненный цикл проекта. Основные этапы управления проектом. Расписание проекта. Структура организации. Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в проектах М&А. Этапы проекта М&А. Тайм-менеджмент. Управление затратами. Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда. | СЗ |
| Раздел 4. Фазы проектов М&А | Определение и планирование проекта. Поиск и оценка компаний. Оценка Go-no-go. Смена контроля (CoC). Процесс переговоров. Особенности интеграций компаний. Понятие синергии. Операционные и финансовые эффекты синергии. Создание синергии. Враждебные поглощения и защита от них. Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений. | СЗ |

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины |
|--|--|--|
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет |

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.
2. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire: A-Team Group, 2021. - 36 p.

Ссылка на

документ: http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0

Дополнительная литература:

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. **Ссылка на документ:** http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Database of financial, statistical and market information on active and inactive global companies throughout the world - COMPUSTAT
2. Institute for Mergers, Acquisitions & Alliances - <https://imaa-institute.org/>
3. Association for Corporate Growth - <https://www.acg.org/>
4. Bloomberg, <https://www.bloomberg.com>
5. Online data rooms for due diligence, Merrill Datasite – <https://www.merrillcorp.com>
6. Russian corporate bulletin - <http://www.cfin.ru/>
7. Mergers, Acquisitions and Alliances in Russia - <http://mergers.ru/>
8. M&A Periodicals
 - a. Deal Reporter – <http://www.dealreporter.com/info/>
 - b. Merger Market - <http://www.mergermarket.com/info/>
 - c. Thompson Reuters - <https://www.thomsonreuters.com/en.html>
9. Business Periodicals
 - a. Barron's - <http://www.barrons.com/>
 - b. Financial Times - <https://www.ft.com/>
 - c. Wall Street Journal - <https://www.wsj.com/>
10. Agencies that regulate Mergers and Acquisitions
 - a. Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) - <http://www.finra.org/>
 - b. Securities Investors Protection Corporation (SIPC) - <http://www.sipc.org/>
11. Online Business References
 - a. Biz Stats - <http://www.bizstats.com>
 - b. Capital IQ - <https://www.capitaliq.com>
 - c. Deal Logic - <http://www.dealogic.com/>
12. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
 - ЭБС «Троицкий мост»
13. Базы данных и поисковые системы:
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Лабораторный практикум по дисциплине «Analysis of Mergers and Acquisition Projects»

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС** <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=12213>

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - Ом и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

**Доцент кафедры
Экономико-
математического
моделирования**

Должность, БУП



Подпись

Решетникова М.С.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

**кафедра Экономико-
математического
моделирования**

Наименование БУП



Подпись

Балашова С.А.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент каф. ЭММ

Должность, БУП



Подпись

Ревина С.Ю.

Фамилия И.О.