

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов»*

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Рекомендовано МССН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины *УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СЛИЯНИЯ И
ПОГЛОЩЕНИЯ*

Рекомендуется для направления подготовки **38.04.02 «Менеджмент»**

Направленность программы специализация **«Управление международными проектами»**

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель курса «Управление проектам слияния и поглощения» - разработать всестороннее понимание сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A.

Курс направлен на формирование понимание мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

Цели обучения:

- получить всестороннее понимание проектов M&A;
- показать различные этапы проекта M&A;
- научиться использовать инструменты для выбора стратегии корпоративного развития, подходящей в данном контексте;
- обеспечить понимание управления стратегическими партнерствами.

2. Место дисциплины в структуре ОП ВО:

«Управление проектам слияния и поглощения» является дисциплиной по выбору магистра и относится к вариативной части дисциплин.

В таблице № 1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций дисциплины в соответствии с матрицей компетенций ОП ВО.

Таблица № 1

Предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенций

№ п/п	Шифр и наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Универсальные компетенции			
1	УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Проектный анализ Управление международными проектами Управление инновационными проектами Управление интернет-проектами	Нет последующих дисциплин
Общепрофессиональные компетенции			
1	ОПК -4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных	Управление инновационными проектами Управление интернет-проектами Управление контрактами в	Нет последующих дисциплин

	навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.	международных проектах	
Профессиональные компетенции (вид профессиональной деятельности: организационно-управленческая, аналитическая)			
1	ПК-3 Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами.	Бизнес-симуляция Анализ проектных рисков	Нет последующих дисциплин

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.
- ПК-3 Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основную терминологию, связанную с проектами М&А;
- что такое корпоративная реструктуризация и почему она происходит;
- как управлять стратегическими партнерствами;
- роль проектов М&А на современном корпоративном ландшафте;
- риски проектов М&А.

Уметь:

- использовать необходимые инструменты для выбора стратегии корпоративного развития;
- разработать и оценить этапы реализации проектов М&А;
- сформировать мнение относительно того, является ли проект М&А значительным для компании;

- определить источники синергии и риски проектов М&А;
- применять подход управления проектами к сделкам М&А.

Владеть:

- навыками оценки эффективности проекта М&А;
- навыками оценки инвестиций в проекты М&А.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет **2** зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		1	2	3	4
Аудиторные занятия (всего)	18			18	
В том числе:	-	-		-	-
Лекции					
Практические занятия (ПЗ)	18			18	
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего)	54			54	
Общая трудоемкость (ак. часов)	72			72	
Общая трудоемкость (зач. ед.)	2			2	

5. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)
1.	Раздел 1. Сделки по слиянию и поглощению	Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А.
2.	Раздел 2. Подходы к оценке сделок М&А	Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF). Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А. Различные способы финансирования проектов М&А. Создает ли проект М&А ценность? Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования.
3.	Раздел 3. Управление проектами и сделки М&А	Определение проекта. Управление проектом. Ограничения проекта. Жизненный цикл проекта. Основные этапы управления проектом. Расписание проекта. Структура организации. Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в

		проектах М&А. Этапы проекта М&А. Тайм-менеджмент. Управление затратами. Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда.
4.	Раздел 4. Фазы проектов М&А	Определение и планирование проекта. Поиск и оценка компаний. Оценка Go-no-go. Смена контроля (CoC). Процесс переговоров. Особенности интеграций компаний. Понятие синергии. Операционные и финансовые эффекты синергии. Создание синергии. Враждебные поглощения и защита от них. Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений.

5.1. Разделы дисциплин и виды занятий

п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	ПЗ/С	ЛР	Семин	СРС	Всего час.
1.	Сделки по слиянию и поглощению		5			19	24
2.	Подходы к оценке сделок М&А		4			10	14
3.	Управление проектами и сделки М&А		4			18	22
4.	Фазы проектов М&А		4			8	12

6. Практические занятия

п/п	№ раздела дисциплины	Наименование практических работ	Трудоемкость (час.)
1.	1	Кейс. Основные цели проектов М&А.	2
2.	2	Расчет FCFF, WACC и тд	2
3.	2	Определение факторов успеха и неудач проектов М&А	2
4.	3	Разработка и оценка этапов проекта М&А	2
5.	3	Финансирование сделок М&А	3
6.	4	Кейс. Особенности интеграций компаний.	3
7.	4	Расчет синергии в проекте М&А	3

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Занятия проводятся в компьютерном классе с подключением к сети Интернет. Все студенты, обучающиеся по этому курсу должны иметь доступ на учебный портал университета.

8. Информационное обеспечение дисциплины

а) программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

9. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

Перечень основной и дополнительной учебной литературы

1. Mergers, Acquisitions, and Other Restructuring Activities, 9th edition, by Donald M. DePamphilis, Academic Press, 2017
2. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. **Ссылка на документ:**
http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0

б) дополнительная литература

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Ed. 6th, 2017.
2. J. Lerner “Venture capital and private equity: A casebook”, 2012
3. J. Lerner, A. Leamon, F. Hardymon «Venture capital, private equity and financing of entrepreneurship», 2012
4. Васильева Л.С.. Анализ и оценка бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Л.С. Васильева, М.В. Петровская. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2017. - 67 с.

Ссылка на документ:

http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=460115&idb=0

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Database of financial, statistical and market information on active and inactive global companies throughout the world - [COMPUSTAT](#)
2. Institute for Mergers, Acquisitions & Alliances - <https://imaa-institute.org/>
3. Association for Corporate Growth - <https://www.acg.org/>
4. Bloomberg, <https://www.bloomberg.com>
5. Online data rooms for due diligence, Merrill Datasite – <https://www.merrillcorp.com>
6. Russian corporate bulletin - <http://www.cfin.ru/>
7. Mergers, Acquisitions and Alliances in Russia - <http://mergers.ru/>
8. M&A Periodicals
 - a. Deal Reporter – <http://www.dealreporter.com/info/>
 - b. Merger Market - <http://www.mergermarket.com/info/>
 - c. Thompson Reuters - <https://www.thomsonreuters.com/en.html>
9. Business Periodicals
 - a. Barron's - <http://www.barrons.com/>
 - b. Financial Times - <https://www.ft.com/>
 - c. Wall Street Journal - <https://www.wsj.com/>
10. Agencies that regulate Mergers and Acquisitions
 - a. Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) - <http://www.finra.org/>
 - b. Securities Investors Protection Corporation (SIPC) - <http://www.sipc.org/>
11. Online Business References
12. Biz Stats - <http://www.bizstats.com>
13. Capital IQ - <https://www.capitaliq.com>
14. Deal Logic - <http://www.dealogic.com/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Формами организации учебного процесса по дисциплине «Управление проектами слияния и поглощения» являются лекции, семинарские занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа студентов. На лекциях излагается теоретический материал, на семинарских занятиях проводится закрепление и контроль полученных знаний, а также решаются практические задачи, необходимые для полноценного и эффективного освоения дисциплины.

Самостоятельная работа студентов включает проработку лекционного материала, подготовку к семинарским занятиям, выполнение индивидуальных и групповых заданий, изучение дополнительной литературы.

Изучение курса сопровождается постоянным контролем самостоятельной работы студентов.

К формам контроля освоения дисциплины относятся: устный опрос, обсуждение вопросов, предложенных преподавателем, тестирование по темам курса, решение реальных бизнес-кейсов, итоговый творческий проект.

Преподавание дисциплины основано на максимальном использовании активных и интерактивных форм обучения, реальных примерах работы компаний и самостоятельной работы студентов.

Студенты должны самостоятельно осуществлять поиск необходимой информации и принимать обоснованные решения по конкретным ситуациям.

Основным результатом освоения курса является выполнение творческого проекта. Для успешного выполнения проекта, необходимо выполнить все лабораторные и практические работы, предусмотренные рабочей программой дисциплины. Проект выполняется в течение всего семестра и является групповым.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) Материалы для оценки уровня освоения учебного материала дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» (оценочные материалы), включающие в себя перечень компетенций с указанием этапов их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания, типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, разработаны в полном объеме и доступны для обучающихся на странице дисциплины в ТУИС РУДН.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО РУДН.

Разработчики:

К.э.н., доцент Каф. ЭММ

М.С. Решетникова

Руководитель программы

к.э.н, доцент

С.Ю. Ревина

Заведующий кафедрой

ЭММ, к.ф.-м.н., доцент

С.А. Балашова