

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 26.05.2023 15:13:25
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891087f939673078af1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**
Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление затратами

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Управление человеческими ресурсами

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2023 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление затратами» является формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление затратами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|-------------|---|---|
| ПКО-5 | Способность принимать обоснованные управленческие решения | ПКО-5.1. Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения, в т.ч. анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей, оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений, оценивать эффективность каждого варианта решения ПКО-5.2. Способен принимать участие в процессах подготовки и принятия решений для реализации стратегических, тактических и оперативных планов организации. |
| ПКО-6 | Способность находить и привлекать ресурсы к реализации предпринимательских проектов | ПКО-6.1. Способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели. ПКО-6.2. Способен проводить анализ рыночных и специфических рисков при планировании и реализации предпринимательских проектов. |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация и планирование производства» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление затратами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины.

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики | Последующие дисциплины/модули, практики |
|-------|---|---|---|
| ПКО-5 | Способность принимать обоснованные управленческие решения | Управление операциями Организационно-экономическое планирование Этика бизнеса Управление инвестициями Управление малым бизнесом Экономика и организация труда Методы и системы морального и материального стимулирования Организация и планирование производства | Управление производством Инновационная политика и экономическая безопасность Управление компанией в шеринговой экономике Foresight Management / Форсайт-менеджмент Форсайт-менеджмент Модели искусственного интеллекта в арсенале менеджера Стратегия цифровой трансформации бизнеса Методы имплементации стратегии компании Преддипломная практика |
| ПКО-6 | Способность находить и привлекать ресурсы к реализации предпринимательских проектов | Организационно-экономическое планирование Антикризисный менеджмент Управление инвестициями Управление малым бизнесом | Социальное предпринимательство Преддипломная практика |

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами» составляет 3 зачетных единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

| Вид учебной работы | Всего, ак.ч. | Семестр |
|---|--------------|---------|
| | | 7 |
| Контактная работа, ак.ч. | 17 | 17 |
| в том числе: | | |
| Лекции (ЛК) | | |
| Лабораторные работы (ЛР) | | |
| Практические / семинарские занятия (СЗ) | 17 | 17 |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 82 | 82 |
| Контроль (экзамен), ак.ч. | 9 | 9 |
| Общая трудоемкость дисциплины | час | 108 |
| | зач. ед. | 3 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела | Вид учебной работы |
|--|--|--------------------|
| Раздел 1. Классификация затрат и методы управления затратами | Тема 1. Цель и задачи управления затратами. | ЛК, СЗ |
| | Тема 2. Классификация затрат. | ЛК, СЗ |
| | Тема 3. Методы управления затратами на предприятиях. | ЛК, СЗ |
| Раздел 2. Методы анализа затрат предприятий и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) | Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. | ЛК, СЗ |
| | Тема 5. Формирование информации о затратах предприятия. | ЛК, СЗ |
| | Тема 6. Стратегическое управление затратами. | ЛК, СЗ |

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|--------------------|---|--|
| Лекционная | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | ул. Миклухо-Маклая, д.6, учебная аудитория для проведения занятий <i>лекционного типа</i> , Ауд. 17: Ноутбук Asus F6A, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 MkII. |
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и | ул. Миклухо-Маклая, д.6 Компьютерный класс для проведения занятий семинарского типа, <i>для текущего контроля и промежуточных аттестаций</i> , для самостоятельной работы, ауд. 23: 21 рабочее место - Моноблок HP ProOne 440 Intel I5 10500T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24", |

| | | |
|--|--|---|
| | техническими средствами мультимедиа презентаций | Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303, Точка доступа WiFi. SAP Корпорация Галактика 1С:ERP Управление предприятием |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | ул. Миклухо-Макляя, д.6 Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточных аттестаций, для самостоятельной работы , Ауд. 432: 21 рабочее место - Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio + Монитор Philips 234E5Q, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Targa 220*220. SAP Корпорация Галактика 1С:ERP Управление предприятием |

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное пособие для вузов / В. О. Бердичевская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14462-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520042>

2. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

3. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

Дополнительная литература:

1. Баздникин, А. С. Цены и ценообразование: учеб. пособие /Л. С. Баздникин. — М.: Юрайт, 2015. – 372 с.
2. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для бакалавров. — М.: Юрайт, 2012. — 551 с.
3. Гомонко Э. А. Управление затратами на предприятии: учебник / Э.А. Гомонко., Т.Ф.Тарасова - М.: КНОРУС, 2018. - 320 с. - (Бакалавриат).
4. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник / К. Друри . – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013 – 655 с.
5. Иванов В. В. Управленческий учет для эффективного менеджмента: [учеб. пособие для студентов вузов] / В. В. Иванов, О. К. Хан. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - (Национальные проекты).
6. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник / В.Э. Керимов. – М.: Издательско – торговая корпорация «Дашков и К», 2015,. – 484 с.
7. Кузьмина М. С. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. - М.: КНОРУС, 2015. - 320 с. - (Бакалавриат).
8. Лабзунов, П.П. Управление затратами на промышленных предприятиях России / П.П. Лабзунов. – М.: ЗАО «Издательство Экономика», 2015 – 222 с.
9. Лапыгин, Ю.Н. Управление затратами на предприятии: планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат: практическое руководство / Ю.Н. Лапыгин, Н.Г. Прохорова. – М.: Эксмо, 2013 – 128 с.
10. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии: учебник для Вузов / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев, А.Н. Асаул; под ред. Т.А. Краюхина. – Спб.: Питер, 2014 – 560 с.
11. Липсиц, И. В. Ценообразование : учеб.-практич. пособие / И. В. Липсиц. — М. : Юрайт, 2013. – 401 с.
12. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учет: Учебник для вузов. — М.: Изд-во ЛКИ, 2010. — 397 с.
13. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия: учеб. пособие для студентов вузов / М. И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 318 с. - (Высшее образование).
14. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учебно-практическое пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. – М.: Вузовский учебник, 2014 – 160 с.
15. Хегай Ю.А. Управление затратами: учебное пособие / Хегай Ю.А., Васильева З.А. – Красноярск: СФУ, ИНФРА-М, 2018. – 229 с.
16. Экономика организации: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под ред. Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 361 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- научная социальная сеть <https://www.researchgate.net/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины «Управление затратами» размещены в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС: <https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=20888>

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление затратами» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИК:

к.э.н., доцент

кафедры менеджмента



Н.С. Щербакова

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

кафедра менеджмента



В.С. Ефремов

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

д.э.н., профессор кафедры менеджмента



В.С. Ефремов