

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.05.2024 15:50:25  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ И ОБОСНОВАНИЯ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **38.04.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений» входит в программу магистратуры «Бухгалтерский учет, внутренний контроль и аудит» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра бухгалтерского учета, аудита и статистики. Дисциплина состоит из 8 разделов и 19 тем и направлена на изучение и решение следующих задач: 1) разъяснить студентам основные положения управленческого учета; 2) ознакомить с основными положениями дисциплины, которые обеспечивают реализацию основного назначения управленческого учета – обеспечение объективной информацией менеджеров для принятия обоснованных и эффективных управленческих решений по развитию бизнеса на последующие периоды. 3) раскрыть содержание основных методов управленческого учета: - управления запасами и затратами; - распределения накладных расходов; - формирования цены на основе затрат и конкурентоспособности; - управления операционной прибылью; - формирования организационной структуры, обеспечивающей необходимый уровень централизации и децентрализации управления, с целью повышения отдачи и снижения риска неполучения дохода; - анализа эффективности центров ответственности и контроля; - сбалансированного взаимодействия организации с поставщиками и потребителями; - анализа эффективности реальных инвестиций; - формирования бизнес – планов; - составления бюджета деятельности предприятия; - оценки эффективности и безубыточности планов операционной деятельности; - оценки рисков, связанных с операционной деятельностью;

Целью освоения дисциплины является изучение теоретической базы и получении практических навыков в процессе принятия и обоснования бизнес решений как инструмента повышения эффективности операционной деятельности предприятия на основании использования информационной базы внутренней и внешней финансовой отчетности, учета динамики факторов среды функционирования и методов управления затратами, доходами и активами.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.; ОПК-4.2 Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.; ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.;
ПК-1	Способен анализировать и прогнозировать финансовый потенциал экономического субъекта	ПК-1.1 Способен планировать программы и сроки проведения финансового анализа. Разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе регламентирующие порядок проведения работ в системе бюджетирования и управления денежными потоками; ПК-1.2 Способен осуществлять непрерывный мониторинг соответствия внутреннего контроля целям деятельности

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		экономического субъекта, разрабатывать мероприятия по его совершенствованию; ПК-1.3 Способен обосновывать принятые экономическим субъектом решения при проведении внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита, ревизий, налоговых и иных проверок;
ПКО-1	Способен организовать и возглавить работу бухгалтерской службы	ПКО-1.1 Способен определять структуру и численность работников бухгалтерской службы, потребность в материально-технических, финансовых и иных ресурсах. Оптимизировать рабочие места для целей ведения бухгалтерского учета; ПКО-1.2 Способен координировать действия работников бухгалтерской службы во взаимоотношениях с представителями внешней и внутренней среды экономического субъекта; ПКО-1.3 Способен планировать и контролировать объемы и сроки выполнения работ в отчетном периоде для целей составления бухгалтерской отчетности, в том числе консолидированной отчетности;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность.	Эконометрика (продвинутый курс); Методология экономического анализа;	
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Анализ и оценка бизнеса;	
ПКО-1	Способен организовать и возглавить работу бухгалтерской службы	Бухгалтерский финансовый учет (продвинутый курс);	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-1	Способен анализировать и прогнозировать финансовый потенциал экономического субъекта	Методология экономического анализа; Анализ и оценка бизнеса; <i>Интегрированная отчетность: принципы постановки и организации работы**;</i> <i>Современные методы статистических исследований**;</i> <i>Международная бизнес аналитика**;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	36		36
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основные понятия управленческого учета в системе обоснования и принятия бизнес - решений.	1.1	Место и роль дисциплины в общей системе дисциплин по подготовке управленческих кадров. Понятия: затраты, издержки, расходы, центры ответственности. Признаки классификации и виды затрат по основной деятельности, по экономическим элементам, по отношению к отчетному периоду. Отражение затрат в финансовой отчетности организации	ЛК, СЗ
		1.2	Классификация издержек для принятий решений по управлению затратами. Альтернативные издержки, релевантные и нерелевантные затраты, приростные и предельные затраты (доходы); бесполезные и полезные постоянные затраты. Упущенная выгода предприятия в результате не дозагрузки производственных мощностей. Процесс принятия решений по управлению затратами	ЛК, СЗ
Раздел 2	Принятие решений по управлению затратами основной деятельности	2.1	Методы анализа затрат основной деятельности. Прогнозирование затрат на производство на основе информации за предшествующие периоды.	ЛК, СЗ
		2.2	Принятие управленческих решений на основе безубыточности деятельности: по уменьшению затрат; по увеличению прибыли за счет оптимизации ассортимента выпускаемой продукции; собственное производство продукции или закупка	ЛК, СЗ
Раздел 3	Распределение затрат и системы учета затрат	3.1	Общие понятия, характеристика систем распределения затрат, распределение производственных накладных затрат с помощью ставки накладных расходов. Нетрадиционные системы распределения затрат	ЛК, СЗ
		3.2	Оценка влияния изменения коэффициентов накладных расходов на стоимость запасов и прибыли.	ЛК, СЗ
		3.3	Распределение непроизводственных накладных расходов, накладных затрат вспомогательных подразделений на производственные подразделения. Оценка эффективности деятельности центров ответственности	ЛК, СЗ
Раздел 4	«Себестоимость продукции» как категория управленческого учета	4.1	Калькулирование: виды калькуляции, и основные задачи и факторы. Нормативная калькуляция: нормативы, потребляемые в процессе осуществления производственных операций, методика определения нормативной калькуляции и практика расчета. Влияние нормативной калькуляции на финансовые результаты.	ЛК, СЗ
		4.2	Позаказный метод калькулирования: сущность, разновидности, особенности	ЛК, СЗ
		4.3	Попередельный метод калькулирования продукции, полуфабрикатный метод учета затрат. Алгоритм расчета себестоимости при полуфабрикатном варианте при отсутствии незавершенного производства	ЛК, СЗ
		4.4	Попроцессный метод калькулирования при	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			отсутствии и при наличии незавершенного производства¶Оценка неизбежных потерь в процессе производства, в результате неэффективного управления производственным процессом.	
		4.5	Функционально – процессный метод калькулирования. Целевая калькуляция себестоимости	ЛК, СЗ
Раздел 5	Ценообразование. Принятие решений при установлении цены продукции	5.1	Характеристика и структура цены, факторы, влияющие на цену продукции. Система цен в экономике¶Учет инфляции при формировании цены продукции Ценовая политика предприятия, принципы формирования ценовой политики.	ЛК, СЗ
		5.2	Характеристика методов ценообразования (метод переменных затрат, метод валовой прибыли, метод рентабельности затрат, метод рентабельности активов, параметрические методы). Трансфертная цена: основные понятия, методы расчета трансфертной цены	ЛК, СЗ
Раздел 6	Принятие решений при формировании организационной структуры предприятия	6.1	Характеристика организационной структуры предприятия, централизованная и децентрализованные формы управления предприятием. Виды центров ответственности. Модели оценки эффективности центра расходов, прибыли, инвестиций.	ЛК, СЗ
		6.2	Показатели экономической целесообразности реальных инвестиций. Учет влияния изменения факторов на эффективность центров инвестиций	ЛК, СЗ
Раздел 7	Бюджетирование - как способ повышения эффективности хозяйственной деятельности	7.1	Бюджет: понятие, функции, виды бюджета, классификация бюджетов. Процесс формирования оперативного (операционного) бюджета и финансового бюджета.	ЛК, СЗ
		7.2	Особенности формирования управленческого баланса. Анализ управленческого баланса. Влияние расчетов с дебиторами и кредиторами на прогнозный баланс, его ликвидность и платежеспособность	ЛК, СЗ
Раздел 8	Управленческий учет как инструмент управления рисками предприятия	8.1	Классификация рисков, связанных с основной деятельностью Методы учета и анализа операционных рисков. Использование метода отклонений для оценки ситуаций, связанных с рынком сбыта, изменением прибыли, затрат	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий	

	лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. – 10-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 399 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496204> (дата обращения: 06.05.2022). – Библиогр.: с. 392-394. – ISBN 978-5-394-02539-6. – Текст : электронный

2. Киселев, А. А. Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : [16+] / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 182 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648> (дата обращения: 06.05.2022). – Библиогр.: с. 162-167. – ISBN 978-5-4499-0211-5. – DOI 10.23681/562648. – Текст : электронный

### Дополнительная литература:

1. Герасименко, А.В. Финансовая отчётность для руководителей и начинающих специалистов / А.В. Герасименко ; ред. М. Савина. - 5-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2018. - 432 с. : схем., табл., ил. - ISBN 978-5-9614-4660-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=269966>

2. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л.М. Полковский. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 256 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02544-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453339>

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы



- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации  
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управленческий учет в системе принятия и обоснования бизнес-решений» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Петровская Мария  
Владимировна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Сорокина Лариса  
Николаевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Петровская Мария  
Владимировна

*Фамилия И.О.*