

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.05.2026 11:16:01
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЦИФРОВОЙ КОНСАЛТИНГ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АУДИТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Цифровой консалтинг» входит в программу бакалавриата «Бухгалтерский учет и аудит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра «Финансы, учет и аудит». Дисциплина состоит из 8 разделов и 17 тем и направлена на изучение - понятия, структуры и характера консалтинговых услуг;

- методологии, современных методов организации консалтинговой деятельности;
- закрепление знаний и развитие навыков по практическому консультированию.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов, теоретических знаний и практических навыков эффективного использования бизнес-консалтинговых сервисов профессиональных консультантов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Цифровой консалтинг» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-4	Способен анализировать факторы, которые могут повлиять на выполнение аудиторского задания	ПК-4.1 Способен систематизировать различные виды информации. Анализировать полученную информацию и формулировать выводы по итогам ее анализа; ПК-4.2 Способен выявлять и оценивать факторы, которые могут повлиять на бухгалтерскую (финансовую) отчетность аудируемого лица и выполнение аудиторского задания; ПК-4.3 Способен обосновывать свое мнение учетом действующих нормативно-правовых актов;
ПК-6	Способен организовать деятельность аудиторской группы	ПК-6.1 Способен подбирать и организовывать выполнение аудиторских или иных процедур, наилучшим образом соответствующих целям выполнения аудиторского задания для различных областей отчетности и ситуаций.; ПК-6.2 Способен делегировать различные виды задач участникам аудиторской группы, мотивировать их, согласовывать их работу. Наблюдать за работой участников аудиторской группы, анализировать и оценивать их работу;
ПК-8	Способен выполнять аудиторские процедуры (действия), оказывать сопутствующие аудиту и прочие услуги	ПК-8.1 Способен применять на практике методы отбора элементов для проведения аудиторских или иных процедур, экстраполировать результаты аудиторской выборки на генеральную совокупность; ПК-8.2 Способен подготавливать и оформлять рабочие документы. Контролировать архивирование документов;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Цифровой консалтинг» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Цифровой консалтинг».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-6	Способен организовать деятельность аудиторской группы	Внутренний контроль и ревизия;	Преддипломная практика; Аудит; Внутренний аудит;
ПК-4	Способен анализировать факторы, которые могут повлиять на выполнение аудиторского задания		Аудит; Внутренний аудит;
ПК-8	Способен выполнять аудиторские процедуры (действия), оказывать сопутствующие аудиту и прочие услуги		Преддипломная практика; Аудит; Внутренний аудит; <i>Blockchain и цифровые активы в учете**</i> ; <i>Анализ финансовой отчетности**</i> ;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Цифровой консалтинг» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	34		34
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	48		48
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Предмет, методология и понятийный аппарат Цифрового консалтинга. Управленческое консультирование.	1.1	Цифровой консалтинг. Управленческое консультирование.	Цифровой консалтинг: предмет, методология и понятия. Управление персоналом в системе менеджмента организаций. Структура и характер услуг по управленческому консультированию.	ЛК, ЛР
Раздел 2	История зарождения и становления консалтинговых услуг.	2.1	Предпосылки возникновения консалтинговых услуг.	История развития консалтинга. Мировой опыт по оказанию консалтинговых услуг.	ЛК, ЛР
		2.2	Профессиональные объединения консультантов.	Причины образования, функции и традиции объединений консультантов.	ЛК, ЛР
Раздел 3	Консалтинговый сервис и рынок консалтинговых услуг	3.1	Система современного консалтинга.	Структура современного консалтингового сервиса. Классификация консалтингового сервиса по предметному признаку (нормативный и развивающий консалтинг). Управленческий консалтинг и его специфика.	ЛК, ЛР
		3.2	Современное состояние и особенности мирового рынка консалтинговых услуг.	Специфические отличия рынка консалтинговых услуг. Факторы, стимулирующие развитие современного рынка консалтинговых услуг. Субъекты рынка консалтинговых услуг.	ЛК, ЛР
		3.3	Ценообразование на консалтинговые услуги.	Ценообразование на консалтинговые услуги: временная; фиксированная; в процентах от стоимости объекта консультирования или результата; комбинированная. Отечественный рынок консалтинговых услуг.	ЛК, ЛР
Раздел 4	Консалтинг в области кадровой политики и рекрутмента	4.1	Пятифазная модель консультирования.	Специализация консалтинговых корпоративных организаций: по типу клиентской организации (размерная, отраслевая, по уровню иерархии), видам консультационного продукта (обучение, исследования, собственно управленческое консультирование), функциям управления, географии обслуживания регионов. Внешние и внутренние консультационные услуги. Формирование служб внутренних консультантов. Управленческо- консалтинговый отдел.	ЛК, ЛР
		4.2	Функции отдела: стратегические и оперативные.	Место управленческо-консалтингового отдела в различных иерархических системах построения структуры корпоративных организаций.	ЛК, ЛР
		4.3	Модель разработки и принятия решений.	Модель разработки и принятия решений, вырабатываемых отделом внутреннего консультирования. Система мотивации	ЛК, ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				работы внутренних консультантов. Этапы консультационной работы: диагностика, разработка решения проблем.	
Раздел 5	Сценарии работы консалтинговых фирм с корпоративными организациями	5.1	Кадровый консалтинг как услуга и ее структурные элементы.	Опыт наиболее известных зарубежных компаний по кадровому консалтингу (расскажите на примере одной из компаний).	ЛК, ЛР
		5.2	Рекрутмент и его особенности.	Рекрутмент и его особенности. Лизинг персонала. Аутплейсмент: внутренний и внешний.	ЛК, ЛР
Раздел 6	Основные черты консультанта. Внешние и внутренние консультанты. Этапы консультационной работы	6.1	Возможные сценарии работы консалтинговых фирм с корпоративными организациями.	Три сценарных компонента: попарный диагностический зондаж, последовательно-групповой зондаж и веерный сценарий вторичной диагностики.	ЛК, ЛР
		6.2	Механизм взаимодействия главы корпоративной организации с представителями консалтинговой фирмы.	Механизм взаимодействия главы корпоративной организации с представителями консалтинговой фирмы. Ранжирование управленческих проблем в организации.	ЛК, ЛР
Раздел 7	Деятельность ведущих мировых и отечественных консалтинговых компаний.	7.1	Особенности деятельности мировых компаний в области консалтинговых услуг	Особенности деятельности мировых компаний в области консалтинговых услуг: целевые установки и функции. Организационная структура консалтинговых компаний. Практический опыт деятельности ведущих мировых консалтинговых компаний.	ЛК, ЛР
		7.2	Отечественные консалтинговые компании. Спектр, предоставляемых ими услуг.	Конкурентоспособность российских консалтинговых компаний на национальном и мировом рынке. Специфика организационной структуры.	ЛК, ЛР
Раздел 8	Рынок образовательных услуг, Особенности деятельности консалтинговых фирм в области обучения персонала.	8.1	Рынок образовательных услуг,	Рынок образовательных услуг, его субъекты и особенности ценообразования. Западный подход к обучению персонала. Основные компоненты системы обучения.	ЛК, ЛР
		8.2	Особенности деятельности консалтинговых фирм в области обучения персонала.	Консультант провайдер учебных услуг. Тренинг как образовательная услуга. Выбор провайдера тренинговых услуг. Виды тренингов.	ЛК, ЛР

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 105. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21" Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM – 1105 MS Windows 10 64bit Microsoft Office 2021 LTSC
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ____ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд.432 Моноблок Lenovo V30a-24IML/16 GB/512 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG Экран моторизованный Targa 220*220 MS Windows 10 64bit Microsoft Office 2021 LTSC 1С Предприятие 8.3
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд.432 Моноблок Lenovo V30a-24IML/16 GB/512 GB/audio, монитор 24" Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG Экран моторизованный Targa 220*220 MS Windows 10 64bit Microsoft Office 2021 LTSC 1С Предприятие 8.3

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Макарова, М. В. Управленческий консалтинг в сфере образования : учебник для вузов / М. В. Макарова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 79 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-14654-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588791> (дата обращения: 13.04.2026).

2. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. В. Антоновой, Н. Л. Ивановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8176-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583088> (дата обращения: 13.04.2026).

3. Финансовый консалтинг : учебник / Л. И. Юзвович, М. И. Львова, Н. Н. Мокеева [и др.] ; под ред. проф. Л. И. Юзвович, доц. М. И. Львовой ; М-во науки и высшего образования РФ. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2023. — 532 с. — Серия «Учебник УрФУ». — ISBN 978-5-7996-3695-1.

4. Пуляева В. Н.. Кадровый консалтинг : Учебное пособие / Пуляева В. Н. - Москва: Русайнс, 2023. - 106 с. - URL: <https://book.ru/book/946798>

5. Расиел, Итан. Метод McKinsey. (2023) Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач / И. Расиел. - [Б. м. : б. и.], печ.20180919052629.0 (ООО "ЛитРес"). - 252689 зн. : ил ; 353936 байт см. - URL: https://litres.ru/pages/biblio_book/?art=6114199 . - Режим доступа: Библиотека ЛитРес . - ISBN 978-5-9614-2673-1

6. Денисов, А. М. Управленческое консультирование в работе с персоналом : учебное пособие / А. М. Денисов. - Казань : Бук, 2022. - 119 с. : ил. - 100 экз. - ISBN 978-5-907665-05-7

7. Подгорный, В. В. Управление консалтинговым бизнесом : учебное пособие для обучающихся образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» / Подгорный В. В. - Донецк : Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. - 168 с. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/123512.html>

8. Попова, С. А. Экономический консалтинг : учебное пособие / Попова С. А. - Москва : Институт мировых цивилизаций, 2018. - 150 с. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/88529.html> (дата обращения: 11.04.2023) . - Режим доступа: ЭБС IPR SMART. - ISBN 978-5-6042041-1-5 : Б. ц.

9. Блинов, А.О. Управленческое консультирование: Учебник; ВО Магистратура/Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 210 с. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=1093457>

Дополнительная литература:

1. Ткалич А.И. Консалтинговый сервис: учебное пособие для студентов вузов / А. И. Ткалич. - М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2011. - 207 с.

2. Шарков Ф.И. Коммуникология. Коммуникационный консалтинг: учеб. пособие для подготовки бакалавров и магистров рекламы и связей с общественностью / Ф. И. Шарков ; Междунар. акад. бизнеса и управления, Ин-т совр. коммуник. систем и технологий. - М.: Дашков и К°, 2013. - 408 с.

3. Аудит и контроллинг персонала организации: учебное пособие для студентов вузов / [авт.: П. Э. Шлендер и др.] ; под ред. П. Э. Шлендера. - М.: Вузовский учебник, 2011. - 262 с.

4. Жигарь, О. В. К вопросу об оценке качества консалтинговых услуг. Общество, экономика, управление, [S.l.], v. 3, n. 2, p. 44-49, dec. 2023. ISSN 2618-9852. Доступно на: <<https://journals.csu.ru/index.php/management/article/view/2429>>. Дата доступа: 30 dec. 2023

5. Бутова, Т. В. Управленческий консалтинг: учеб. пособие / Т. В. Бутова. — М. : ТЕИС, 2015. — 332 с.

6. Васильев, Г. А. Управленческое консультирование: учебник / Г. А. Васильев, Е. М. Деева. — М. : Юнити, 2016. — 198 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Цифровой консалтинг».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

_____	_____	_____
<i>Должность БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>