

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 24.05.2024 12:39:07  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ КОМПАНИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление затратами компании» входит в программу магистратуры «Финансовый менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение. Дисциплина состоит из 4 разделов и 4 тем и направлена на изучение Разделов и тем согласно содержанию курса

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов финансово-кредитного профиля современных знаний в области финансовой отчетности, а также способности анализировать ее с использованием современно инструментария анализа финансовой отчетности, овладение навыками использования технических приемов финансового анализа в области управления деятельностью компании с целью повышения его эффективности

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление затратами компании» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)  |
|------|--|--|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.   | УК-1.1 применяет системный подход к анализу проблемных ситуаций;<br>УК-1.2 определяет совокупность элементов, составляющих проблемную ситуацию, осуществляет поиск причинно-следственных связей между элементами;<br>УК-1.3 формирует стратегию выхода из проблемной ситуации; |
| ПК-1 | Разработка системы стратегического управления персоналом организации   | ПК-1.1 владеет теориями управления персоналом;<br>ПК-1.2 реализует функции управления при формировании политики управления кадрами;<br>ПК-1.3 обосновывает стратегические направления управления персоналом;   |
| ПК-2 | Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации  | ПК-2.1 владеет правилами документооборота;<br>ПК-2.2 администрирует документооборот в области своей компетенции;   |
| ПК-3 | Реализация системы стратегического управления персоналом организации   | ПК-3.1 владеет теоретическими аспекты стратегического управления;<br>ПК-3.2 применяет теоретико-методологические основы управления для финансового стратегирования;  |
| ПК-7 | "Способен проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития персонала организации<br>" | ПК-7.1 применяет инновационные инструменты при обосновании направлений развития корпорации;<br>ПК-7.2 имплементирует инновационные достижения науки и техники в корпоративную модель управления;   |

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление затратами компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление затратами компании».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*   |
|------|--|---|--|
| УК-1 | Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий. | Экономическая теория на современном этапе;<br>Управленческая экономика;<br>Методология исследования проблем управления;<br>Финансы и финансовые рынки;<br>Инвестиции и управление инвестициями;<br>Современная теория и практика финансов;          | Современный стратегический анализ;<br><i>Финансовое право</i> **;<br><i>Проектное финансирование и экспертиза технико-экономического обоснования</i> **;<br><i>Финансовая политика компании</i> **;<br><i>Рынок слияний и поглощений</i> **;   |
| ПК-1 | Разработка системы стратегического управления персоналом организации   | Экономическая теория на современном этапе;<br>Теория организации управления;<br><i>Управление проектами</i> **;<br>Инвестиции и управление инвестициями;<br>Современная теория и практика финансов;<br><i>Управление портфелем ценных бумаг</i> **; | Современный стратегический анализ;<br>Финансовое планирование и бюджетирование;<br>Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы;<br>Финансовый риск-менеджмент;  |
| ПК-2 | Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации                              | Теория организации управления;<br>Инвестиции и управление инвестициями;<br>Современная теория и практика финансов;<br>Научно-исследовательская работа;  | Современный стратегический анализ;<br><i>Международные стандарты финансовой отчетности</i> **;<br>Финансовое планирование и бюджетирование;<br>Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы;<br>Финансовый риск-менеджмент;<br><i>Управление проектами государственно-частного партнерства</i> **;<br><i>Финансовое право</i> **;<br><i>Проектное финансирование и экспертиза технико-экономического обоснования</i> **;<br>Научно-исследовательская работа; |

| <b>Шифр</b> | <b>Наименование компетенции</b>  | <b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>  | <b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>  |
|-------------|--|---|--|
| ПК-3        | Реализация системы стратегического управления персоналом организации   | Финансы и финансовые рынки;<br>Инвестиции и управление инвестициями;<br>Современная теория и практика финансов;<br>Экономическая теория на современном этапе; | Финансовое планирование и бюджетирование;<br>Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы;<br>Финансовый риск-менеджмент;  |
| ПК-7        | "Способен проводить анализ инновационных процессов, планировать и осуществлять работы по реализации инновационной деятельности, по выстраиванию инновационной политики развития персонала организации<br>" | Научно-исследовательская работа;<br>Теория организации управления;<br>Инвестиции и управление инвестициями;   | Преддипломная практика;<br>Научно-исследовательская работа;<br>Современный стратегический анализ;<br>Финансовое планирование и бюджетирование;<br>Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы;<br>Финансовый риск-менеджмент; |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами компании» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО, ак.ч.   |           | Семестр(-ы) |
|--|----------------|-----------|-------------|
|  |                |           | 3           |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i>                  | 18             |           | 18          |
| Лекции (ЛК)                                      | 0              |           | 0           |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 0              |           | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            | 18             |           | 18          |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 45             |           | 45          |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 9              |           | 9           |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>             | <b>ак.ч.</b>   | <b>72</b> | 72          |
|  | <b>зач.ед.</b> | <b>2</b>  | 2           |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины   | Содержание раздела (темы) |   | Вид учебной работы* |
|---------------|---|---------------------------|---|---------------------|
| Раздел 1      | Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета   | 1.1                       | Терминологические особенности: управленческий учет, производственный учет, кастинг, контроллинг. Управленческий учет и принятие управленческих решений. Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда.                             | ЛК, СЗ              |
| Раздел 2      | Концепции и терминология классификации издержек   | 2.1                       | Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. Различия между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Концепции и терминология классификации издержек   | ЛК, СЗ              |
| Раздел 3      | Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов                                    | 3.1                       | Материальные затраты: исчисление, варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Учет затрат на оплату труда персонала. Виды, формы и системы оплаты труда. Расходы на социальные нужды:  | ЛК, СЗ              |
| Раздел 4      | Учет и калькулирование фактической себестоимости продукции на базе реальных затрат: достоинства и недостатки. | 4.1                       | Учет затрат и исчисление полной и неполной (сокращенной) себестоимости продукции. Организация и методология учета полных издержек производства. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и неполной себестоимости продукции | ЛК, СЗ              |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практически/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)       |
|---------------|---|--|
| Лекционная    | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   |  |
| Семинарская   | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | ауд. 430<br>Моноблок Lenovo AIO-300-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21"<br>MS Windows 10 64bit |

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории  | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)  |
|----------------------------|--|---|
|                            |  | 86626883<br>Microsoft Office 2016<br>86626883 Expert Systems<br>18487N<br>SAP договор № С-16/15<br>Корпорация Галактика<br>free Система БЭСТ-<br>ОФИС 40475<br>Eviews10 70U00460 7-Zip<br>free<br>FastStone Image Viewer<br>free FreeCommander free<br>Adobe Reader free<br>K-Lite Codec Pack free<br>АЛЬТ-Инвест Сумм 8<br>95326045<br>АЛЬТ-Финансы 3<br>80603974 MS Power BI<br>Desktop free  |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | ауд. 430<br>Моноблок Lenovo<br>АЮ-300-<br>22ISH Intel I5 2200<br>MHz/8<br>GB/1000 GB/DVD/audio,<br>монитор 21"<br><br>MS Windows 10 64bit<br>86626883<br>Microsoft Office 2016<br>86626883 Expert Systems<br>18487N<br>SAP договор № С-16/15<br>Корпорация Галактика<br>free Система БЭСТ-<br>ОФИС 40475<br>Eviews10 70U00460 7-Zip<br>free<br>FastStone Image Viewer<br>free FreeCommander free<br>Adobe Reader free<br>K-Lite Codec Pack free<br>АЛЬТ-Инвест Сумм 8<br>95326045<br>АЛЬТ-Финансы 3 |

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|---------------|---------------------|--|
|               |                     | 80603974 MS Power BI Desktop free  |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Financial Statements: A Step-by-Step Guide to Understanding and Creating Financial Reports Author: Thomas Ittelson ISBN-10: 1601630239 ISBN-13: 9781601630230 Publisher: Career Press.2017.

2. Elliott, B. and Elliott, J. (2019) Financial Accounting and Reporting (13th edn), Harlow, Essex, Pearson Education Limited.

*Дополнительная литература:*

1. Financial Accounting Standards Board. Statements of Financial Accounting Concepts. Homewood, IL: Irwin, 2017

2. Eisen, Peter J. Accounting. 3rd ed. Hauppauge, NY: Barron's, 2014

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление затратами компании».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины

«Управление затратами компании» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Гиринский Андрей  
Владимирович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Зам.декана по ОЗиЗО

*Должность БУП*

*Подпись*

Черняев Максим  
Васильевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Гиринский Андрей  
Владимирович

*Фамилия И.О.*