

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 30.04.2026 19:58:08
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.05 БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Е-COMMERCE - ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» входит в программу магистратуры «E-commerce - электронная коммерция» по направлению 38.04.05 «Бизнес-информатика» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра Вуза-Партнёра. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение стратегического и операционного понимания логистики как источника конкурентного преимущества: студенты научатся управлять не только тарифами и сроками, но и рисками — задержки, блокировки карточек из-за нарушения сроков FBS, издержками таможенного оформления при импортных закупках.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системного понимания сквозной цепочки создания ценности в e-commerce — от производства или закупки товара до его доставки конечному покупателю — с позиции управления совокупной стоимостью владения (ТСО) и операционной надёжностью. Дисциплина обеспечивает практическую основу для принятия решений о выборе логистической модели, партнёрах и маршрутах, непосредственно влияющих на рейтинг и доходность бизнеса.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.; УК-1.2 Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации.; УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них;
ОПК-4	Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Применяет методы командной работы.; ОПК-4.2 Проводит переговоры и разрешает конфликты.; ОПК-4.3 Обладает навыками организации профессионального обучения.; ОПК-4.4 Демонстрирует способность оказывать влияние и быть лидером.;
ПК-3	Способен осуществлять сопровождение развития существующего продукта	ПК-3.1 Обладает навыками управления жизненным циклом продукта; ПК-3.2 Осуществляет сопровождение развития существующего продукта;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика и управление цепями поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Наука о данных для бизнеса; Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов; Экономика для неэкономистов; Основы программирования; Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум);	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум); Преддипломная практика; Привлечение инвестиций и инвестиционная оценка бизнеса; Прикладные методы сбора и анализа данных; CRM и автоматизация продаж; IT-системы E-commerce;
ОПК-4	Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум); Управление проектами;	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум); Преддипломная практика;
ПК-3	Способен осуществлять сопровождение развития существующего продукта	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум); Электронная коммерция и развитие бизнеса на макетплейсах;	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум); Преддипломная практика; Продуктовый копирайтинг; Продвинутая аналитика и ML для e-commerce; Управление разработкой;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	18		18
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Архитектура цепей поставок и модели FBO/FBS	1.1	Структура цепи поставок в e-commerce: от производителя до конечного покупателя	понятие и структура цепи поставок в e-commerce; основные участники логистической системы, включая поставщика, продавца, маркетплейс, складскую инфраструктуру и конечного покупателя; движение материальных, информационных и финансовых потоков; особенности построения цепи поставок в цифровой среде; влияние логистической архитектуры на скорость исполнения заказа, удовлетворенность клиента и экономику продаж.	ЛК, СЗ
		1.2	Сравнительный анализ операционных моделей FBO и FBS: экономика, риски и зоны ответственности	сущность операционных моделей FBO и FBS; распределение функций и зон ответственности между продавцом и маркетплейсом; сравнительный анализ моделей по критериям затрат, скорости доставки, управляемости запасов, рисков нарушения сроков и влияния на клиентский опыт; условия выбора модели в зависимости от категории товара и стратегии бизнеса	ЛК, СЗ
		1.3	Расчёт совокупной стоимости владения (ТСО) для выбора оптимальной логистической модели	содержание категории совокупной стоимости владения (ТСО) в логистике e-commerce; состав логистических издержек при различных моделях исполнения заказов; методы расчета ТСО с учетом хранения, упаковки, транспортировки, возвратов, штрафов и сопутствующих расходов; использование ТСО для выбора оптимальной логистической модели и обоснования управленческих решений.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Управление транспортировкой и складскими операциями	2.1	Организация транспортных маршрутов и работа с тарифами логистических партнёров	принципы организации транспортных маршрутов в электронной коммерции; выбор логистических партнеров и работа с тарифами; факторы, влияющие на стоимость и сроки доставки; методы оптимизации маршрутов и графиков поставки; оценка эффективности транспортной логистики с позиции надежности, скорости и экономичности.	ЛК, СЗ
		2.2	Управление складскими операциями: приёмка, маркировка, упаковка в соответствии с требованиями платформы	организация складских операций в системе e-commerce; процессы приемки, размещения, хранения, маркировки, упаковки и передачи товара; требования платформы к оформлению поставок и подготовке заказов; роль складской дисциплины в обеспечении бесперебойной работы канала	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				продаж; контроль качества складских операций и снижение операционных ошибок.	
		2.3	Влияние соблюдения сроков передачи товаров на склад FBS на рейтинг продавца и позиции в выдаче	значение соблюдения сроков передачи товаров при модели FBS; влияние своевременности исполнения заказов на рейтинг продавца, доступность карточек товара и позиции в выдаче; риски просрочек, отмен и снижения операционной надежности; методы мониторинга исполнения обязательств; управленческие меры по обеспечению стабильности поставок и поддержанию показателей сервиса.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Стратегии снижения издержек и управления рисками	3.1	Оптимизация логистических маршрутов для снижения себестоимости доставки единицы товара	Подходы к оптимизации логистических маршрутов и схем поставки; анализ себестоимости доставки единицы товара; выявление неэффективных участков логистической цепочки; выбор решений по сокращению издержек без потери качества сервиса; использование логистической аналитики для повышения рентабельности операций.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление рисками в цепях поставок: сбой сроков, повреждение груза, изменение тарифов	классификация рисков в цепях поставок e-commerce; причины сбоев сроков, повреждения груза, роста тарифов и дефицита логистических мощностей; методы оценки вероятности и последствий логистических рисков; инструменты предупреждения, распределения и минимизации рисков; разработка резервных сценариев для обеспечения устойчивости поставок.	ЛК, СЗ
		3.3	Особенности трансграничных поставок и таможенного оформления для продавцов на маркетплейсах	специфика трансграничных поставок в электронной коммерции; особенности выбора зарубежных поставщиков и организации международной логистики; таможенное оформление, сопроводительная документация, пошлины и ограничения; влияние внешнеэкономических процедур на сроки, стоимость и надежность поставки; подходы к снижению рисков при международных закупках и поставках на маркетплейсы.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Дистанционные образовательные технологии. Доступ к платформе https://university.rwb.ru/
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Дистанционные образовательные технологии. Доступ к платформе https://university.rwb.ru/
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Дистанционные образовательные технологии. Доступ к платформе https://university.rwb.ru/

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16323-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530813> (дата обращения: 22.04.2026).

2. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / В. И. Сергеев, А. Б. Виноградов, В. В. Дыбская [и др.] ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/556885> (дата обращения: 22.04.2026).

Дополнительная литература:

1. Смирнова, Е. А. Управление цепями поставок : учебник для вузов / Е. А. Смирнова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18632-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545236> (дата обращения: 22.04.2026).

2. Сковиков, А. Г. Цифровая экономика. Электронный бизнес и электронная коммерция : учебное пособие для вузов / А. Г. Сковиков. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-9249-7. — Текст : электронный // ЭБС Лань [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/189400> (дата обращения: 22.04.2026).
Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика и управление цепями поставок».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Проректор по обучению
Университета RWB ООО
«RWB Образование»

Должность, БУП

Подпись

Волощук П.В.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Должность БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Назюта Сергей
Викторович

Фамилия И.О.