

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА И ОСОБЕННОСТИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В РОЗНИЧНЫХ СЕТЯХ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 6 разделов и 25 тем и направлена на изучение принципов организации товародвижения в сетевой рознице, включая управление распределительными центрами, особенности работы с различными форматами магазинов (от дискаунтеров до премиум-сегмента) и методы координации потоков в многоканальной среде.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных знаний и компетенций в области проектирования и оптимизации логистических систем розничных сетей, включая управление ассортиментом, кросс-докинг, автоматизацию складских комплексов и обеспечение баланса между затратами и уровнем сервиса для различных форматов торговли.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|--|---|
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля; |
| ПК-1 | Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок | ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок; |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях» относится к блоку по выбору блока образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|---|--|
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | Ознакомительная практика; Основы логистики; Логистика сбыта и распределения; Логистика интернет торговли; Логистика и управление цепями поставок; | Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Транспортные решения Last Mile Logistics; Оптимизация систем хранения; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Управление складированием в цепях поставок; Проектирование логистических систем; |
| ПК-1 | Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок | Ознакомительная практика; Основы логистики; Интралогистика; Бюджетирование и интегрированное планирование; Логистика интернет торговли; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика; | Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Управление складированием в цепях поставок; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Управление продажами и дистрибуцией; Современные технологии машинного обучения и искусственный интеллект в логистике; Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Технологии бизнес-аналитики (BI-системы); |

* - выполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | | Семестр(-ы) |
|--|----------------|------------|-------------|
| | | | 5 |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i> | 68 | | 68 |
| Лекции (ЛК) | 34 | | 34 |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | | 0 |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 34 | | 34 |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 31 | | 31 |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 9 | | 9 |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 108 | 108 |
| | зач.ед. | 3 | 3 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|---|-------------------|---|---|---------------------|
| Раздел 1 | Основные понятия и терминология | 1.1 | История возникновения и эволюция концепции "Supply Chain Management - Управление цепями поставок" | как и когда появилось управление цепями поставок, от логистики к SCM, ключевые этапы развития. | ЛК, СЗ |
| | | 1.2 | Роль и основные тенденции развития УЦП в современной экономике | почему SCM важен сейчас: глобализация, рост конкуренции, цифровизация, клиентоцентричность. | ЛК, СЗ |
| | | 1.3 | Теоретические предпосылки УЦП и основная терминология | ключевые определения: цепь поставок, звено, поток, интеграция, координация. Базовые понятия для дальнейшего изучения. | ЛК, СЗ |
| Раздел 2 | Планирование цепей поставок | 2.1 | Методология планирования цепей поставок и парадигма интеграции | сквозное планирование (от поставщика до клиента). Интеграция всех звеньев, совместное прогнозирование и синхронизация. | ЛК, СЗ |
| | | 2.2 | Стратегическое планирование цепей поставок | долгосрочные решения: конфигурация сети, выбор поставщиков, размещение складов, стратегии работы с запасами. | ЛК, СЗ |
| | | 2.3 | Тактическое и оперативное планирование и исполнение в цепях поставок | среднесрочные (бюджеты, загрузка мощностей) и краткосрочные (графики отгрузок, маршруты, пополнение запасов) решения. | ЛК, СЗ |
| Раздел 3 | Дизайн сетевой структуры цепи поставок и методы моделирования | 3.1 | Методология проектирования и оптимизации сетевой структуры цепей поставок | этапы проектирования: анализ текущей сети, целевые показатели, разработка вариантов, выбор оптимального. | ЛК, СЗ |
| | | 3.2 | Аналитика, моделирование и программное обеспечение дизайна сети | какие инструменты используют (Excel, специализированные пакеты: AnyLogistik, Llamasoft, Supply Chain Guru). Сбор и подготовка данных. | ЛК, СЗ |
| | | 3.3 | Количественные методы и модели оптимальной дислокации производственных и логистических мощностей в цепях поставок | математические методы: центроидный метод, оптимизация на графах, модель покрытия спроса. Расчёт оптимального местоположения складов и заводов. | ЛК, СЗ |
| | | 3.4 | Проблематика дизайна и функционирования мульти-эшелонированных сетевых структур | многоуровневые сети (несколько складов, распределительных центров, поставщиков). Проблемы: управление запасами на каждом эшелоне, эффект «хлыста», синхронизация. | ЛК, СЗ |
| Раздел 4 | Интегрированное бизнес-планирование | 4.1 | Планирование продаж и операций | ежемесячный процесс согласования спроса (прогноз продаж) и предложения (производство, закупки, логистика). | ЛК, СЗ |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | Содержание темы | Вид учебной работы* | |
|---------------|---|-------------------|--|---|--------|
| | | | Выравнивание дисбалансов. | | |
| | | 4.2 | Эволюция и методология интегрированного бизнес-планирования | от S&OP к IBP: добавление финансового планирования, сценариев «что если», стратегических целей. Процесс IBP. | ЛК, СЗ |
| | | 4.3 | Информационно-технологическая поддержка IBP | какие системы нужны: ERP, BI, специализированные модули S&OP/IBP (SAP IBP, Kinaxis, O9). Интеграция данных. | ЛК, СЗ |
| Раздел 5 | Оценка эффективности, контроллинг и организационное проектирование цепей поставок | 5.1 | Проблематика и методы оценки эффективности УЦП | сложности измерения (разные звенья, противоречивые цели). Методы: SCOR-модель, бенчмаркинг, ABC-анализ затрат. | ЛК, СЗ |
| | | 5.2 | Контроллинг ключевых бизнес-процессов | регулярный мониторинг KPI (затраты, сервис, запасы, время цикла). План-факт анализ, выявление отклонений. | ЛК, СЗ |
| | | 5.3 | Сбалансированная система показателей оценки эффективности УЦП и идентификация "узких мест" цепи поставок | BSC для цепи поставок: финансы, клиенты, внутренние процессы, развитие. Набор ключевых показателей для каждого уровня. | ЛК, СЗ |
| | | 5.4 | Аудит и диагностика бизнес-процессов в цепи поставок | проверка соответствия процессов регламентам и стандартам (SCOR, ISO). Диагностика узких мест, дублирования, потерь. | ЛК, СЗ |
| | | 5.5 | Организационное проектирование в УЦП | как построить структуру управления цепями поставок: централизованная / децентрализованная, выделение SCM-департамента, роль менеджера цепи поставок. | ЛК, СЗ |
| Раздел 6 | Цифровая трансформация цепей поставок | 6.1 | Методология цифровой трансформации | этапы перехода к цифровой цепи поставок: оценка зрелости, выбор технологий, пилоты, масштабирование. Управление изменениями. | ЛК, СЗ |
| | | 6.2 | Обзор цифровых технологий в цепях поставок | IoT, Big Data, блокчейн, искусственный интеллект, роботизация, облачные платформы. Для чего каждая применяется. | ЛК, СЗ |
| | | 6.3 | Цифровые двойники - Digital Twins | виртуальная копия реальной цепи поставок. Использование: тестирование сценариев, прогнозирование сбоев, оптимизация без риска. | ЛК, СЗ |
| | | 6.4 | Прозрачность цепи поставок и связанные с ней понятия | сквозная видимость (от сырья до клиента). Уровни прозрачности: отслеживание грузов, запасов, статусов заказов. Понятия traceability и visibility. | ЛК, СЗ |
| | | 6.5 | Концепция "Supply Chain Control Tower" | центр управления цепью поставок в реальном времени. Функции: мониторинг, оповещение о сбоях, анализ, принятие решений, прогнозирование. | ЛК, СЗ |
| | | 6.6 | Контроль и мониторинг цифровых цепей поставок | какие данные отслеживаются (запасы, транспорт, заказы, качество). Автоматический сбор через датчики и API. Дашборды, алерты, план действий при отклонениях. | ЛК, СЗ |
| | | 6.7 | Цифровая маркировка в задачах контроля и | поштучная маркировка (Честный ЗНАК, система | ЛК, СЗ |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|-------------|---|---------------------|
| | | | мониторинга | прослеживаемости). Как помогает: борьба с контрафактом, контроль оборота, точность учёта, автоматическая приёмка. | |

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|----------------------------|---|--|
| Лекционная | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365 |
| Семинарская | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365 |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365 |

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589792>
2. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд.,

перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

3. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией Е. И. Павловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21976-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590776>

4. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 280 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21726-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582952>

Дополнительная литература:

1. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 280 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21725-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584939>

2. Ефимова Е.А. Логистика и управление цепями поставок в сфере торговли: учебное пособие / Е. А. Ефимова.— Самара: Издательство Самарского университета, 2023. — 84 с.

3. Бухтиярова Т.И., Федорова Е.В. ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК РОЗНИЧНЫХ ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2013. № 11-2. С. 138-143; URL: <https://applied-research.ru/ru/article/view?id=4472>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.