

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:49  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление рисками в цепях поставок» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 4 разделов и 16 тем и направлена на изучение теоретических концепций и практических методов идентификации, анализа, оценки и минимизации рисков, возникающих в процессах товародвижения, а также подходов к обеспечению непрерывности и устойчивости бизнеса при реализации риск-событий.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных знаний и компетенций в области управления рисками цепей поставок, включая разработку стратегий реагирования, методов снижения уязвимости и повышения устойчивости логистических систем к воздействию внешних и внутренних дестабилизирующих факторов.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление рисками в цепях поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи; УК-6.2 Находит и использует источники получения дополнительной информации для повышения уровня общих и профессиональных знаний; УК-6.3 Определяет задачи саморазвития, цели и приоритеты профессионального роста; УК-6.4 Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа ресурсов для их выполнения;
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Определяет области своего воздействия на процесс управления и расставляет приоритеты; ОПК-5.2 Формирует траекторию развития объекта управления в активной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий; ОПК-5.3 Применяет современные инструменты менеджмента и информационно-коммуникационные технологии для разработки мероприятий по повышению эффективности организации;
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Способен выполнять отдельные задачи в рамках коллективной научно-исследовательской, проектной и учебно-профессиональной деятельности для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление рисками в цепях поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление рисками в цепях поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Ознакомительная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика;
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	Цифровая грамотность; Основы программирования и анализ данных на Python; Основы логистики; Экономико-математические методы и модели в логистике; Ознакомительная практика;	Преддипломная практика; Производственная практика;
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	Ознакомительная практика; Цифровая грамотность; Логистика снабжения; Макроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление рисками в цепях поставок» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	29		29
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы управления рисками в цепях поставок	1.1	Понятие и сущность риска в логистике	Риск как вероятность неблагоприятного события, ведущего к отклонению от запланированных целей (срыв сроков, рост затрат, потеря качества, ущерб здоровью или имуществу). Управление рисками (риск-менеджмент) — систематический процесс их выявления, оценки и снижения.	ЛК, СЗ
		1.2	Классификация рисков в цепях поставок	По источнику: внешние (экономические, политические, природные, рыночные) и внутренние (операционные, управленческие, кадровые). По этапу цепи поставок: риски снабжения, производства, транспортировки, складирования, распределения. По характеру: дискретные (пожар, авария) и непрерывные (колебания курсов, цен).	ЛК, СЗ
		1.3	Современные тенденции и факторы роста рисков	Глобализация (длинные цепи, политические риски), концентрация запасов (один узел — большие последствия), цифровизация (киберриски), ИТ-модели (уязвимость к задержкам), омниканальность (сложность синхронизации), нестабильность (COVID, санкции, нарушение транзита).	ЛК, СЗ
		1.4	Нормативно-правовая база и стандарты риск-менеджмента	Международные стандарты: ISO 31000 (менеджмент рисков), ISO 22301 (непрерывность бизнеса), COSO ERM. Национальные стандарты (ГОСТ Р ИСО 31000). Отраслевые требования: транспортная безопасность, хранение опасных грузов (ADR), закон о персональных данных.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Процесс управления рисками в цепях поставок	2.1	Идентификация рисков	Выявление потенциальных угроз: внутренние (отказы оборудования, ошибки персонала, дефицит ресурсов) и внешние (забастовки, погода, банкротство поставщика). Методы: мозговой штурм, анализ сценариев, FMEA (анализ видов и последствий отказов), экспертные интервью, карты рисков.	ЛК, СЗ
		2.2	Анализ и оценка рисков	Качественная оценка (вероятность × влияние, матрица рисков – высокая/средняя/низкая). Количественная оценка: ожидаемый ущерб (Value at Risk), моделирование Монте-Карло, расчёт точки безубыточности с учётом риска. Ранжирование рисков по приоритету.	ЛК, СЗ
		2.3	Выбор методов воздействия на риск	Стратегии: уклонение (отказ от рискованной операции),	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				снижение (диверсификация поставщиков, резервные склады, обучение персонала), передача (страхование, аутсорсинг, хеджирование), принятие (формирование резервов, бюджет на покрытие потерь).	
		2.4	Мониторинг и контроллинг рисков	Регулярный пересмотр карты рисков, контроль ключевых индикаторов (KRI – Key Risk Indicators), план-факт бюджетов на риски, аудит мероприятий. Система раннего предупреждения (триггеры: задержка поставки, рост цен на ресурсы, сбои в ИТ). Корректировка мероприятий.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление рисками в функциональных областях цепи поставок	3.1	Управление рисками в снабжении	Риски: отказ поставщика, срыв сроков, некачественный товар, рост цен. Меры: аудит и диверсификация поставщиков, резервные контракты, долгосрочное хеджирование цен, страховые запасы сырья, система контроля качества на входе.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление рисками в транспортировке	Риски: ДТП, хищения, порча груза, задержки, потеря документов. Меры: выбор надёжных перевозчиков (рейтинг, лицензии), страхование КАРГО, трекинг (GPS/ГЛОНАСС), наличие альтернативных маршрутов, обучение водителей, стандарты упаковки.	ЛК, СЗ
		3.3	Управление рисками в складировании и управлении запасами	Риски: пожар, затопление, кража, ошибки учёта, дефицит (stock-out) или избыток запасов. Меры: противопожарные системы, страхование, WMS-системы (точность учёта), страховые запасы, системы контроля доступа, регулярные инвентаризации.	ЛК, СЗ
		3.4	Управление рисками в распределении и сбыте	Риски: колебания спроса, возвраты товара, репутационные потери, сбои в последней миле. Меры: диверсификация каналов распределения, буферные запасы у ключевых клиентов, SLA с штрафами за срыв, обработка возвратов (refund management), мониторинг удовлетворённости.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Обеспечение устойчивости и непрерывности цепей поставок	4.1	Концепция устойчивости цепи поставок	способность цепи поставок быстро восстанавливаться после сбоя, адаптироваться и продолжать работу в стрессовых условиях. Основные элементы: резервирование мощностей, гибкость маршрутов и поставщиков, прозрачность, кооперация участников.	ЛК, СЗ
		4.2	Управление непрерывностью бизнеса	Управление непрерывностью бизнеса по стандарту ISO 22301. План непрерывности: анализ критических функций (оценка влияния на бизнес), разработка сценариев восстановления	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				(переключение на резервного поставщика, альтернативный склад), формирование команды реагирования, регулярные учения.	
		4.3	Страхование логистических рисков	Виды страхования: грузов, ответственности перевозчика и экспедитора, складских запасов, транспортных средств, от простоев. Особенности: оценка страховой стоимости, франшиза, порядок урегулирования убытков (акты, экспертиза). Собственное страхование (кэптивное) для крупных компаний.	ЛК, СЗ
		4.4	Цифровые технологии в управлении рисками	Прогнозная аналитика (прогнозирование задержек, аварийности на основе больших данных), цифровые двойники (тестирование сценариев «что, если», например, закрытие порта), блокчейн (прозрачность происхождения, смарт-контракты для автоматического страхования), интернет вещей (датчики температуры, вибрации, GPS), платформы для совместного мониторинга рисков с партнёрами.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582566>

2. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд.,

перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

3. Пузыня, Т. А. Основы риск-анализа : учебник и практикум для вузов / Т. А. Пузыня. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 69 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21554-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590262>

*Дополнительная литература:*

1. Многокритериальный выбор в исследованиях логистики : учебник, Бродецкий, Г. Л., 2023

2. Чеботарева, Г. С., Отраслевой риск-менеджмент : учебное пособие / Г. С. Чеботарева. — Москва : КноРус, 2021. — 146 с. — ISBN 978-5-406-06581-5. — URL: <https://book.ru/book/939593>

3. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры, Касьяненко, Т. Г., 2018

4. Управление рисками в логистике : учеб. пособие для вузов, Бродецкий, Г. Л., 2010

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление рисками в цепях поставок».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

заведующий кабинетом

*Должность, БУП*

*Подпись*

Ристевска Ивана

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*