

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 08.07.2025 15:33:10  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Должность: Ректор

Дата подписания: 08.07.2025 15:33:10

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Факультет гуманитарных и социальных наук**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

Утверждена на заседании  
Ученого совета РУДН протокол № УС-23  
от «26» декабря 2022 г.

Открыта приказом ректора РУДН  
№ 18  
от «24» января 2023 г.

## **ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ОП ВО)**

Направление подготовки/специальность:

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль/специализация):

**Государственное управление социально-экономическим развитием**

(наименование ОП ВО)

Образовательная программа разработана в соответствии с требованиями:

ОС ВО РУДН, утвержденных приказом ректора от «21» мая 2021 г. № 371 «Об утверждении актуализированных образовательных стандартов высшего образования, самостоятельно устанавливаемых Российским университетом дружбы народов, по уровням подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры».

Уровень образования:

**магистратура**

(бакалавриат/специалитет/магистратура/ординатура – вписать нужное)

Квалификация выпускника:

**магистр**

(квалификация выпускника в соответствии с приказом Минобрнауки России от 12.09.2013 г. №1061)

Срок получения образования по ОП ВО:

**2 года**

(очная форма обучения)

-

(очно-заочная форма обучения)

-

(заочная форма обучения)

Сведения об особенностях реализации программы:

**цифровая магистратура**

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель ОП ВО

Председатель МССН

Руководитель ОУП

**Д.В. Накисбаев**

**Н.Н. Ягодка**

**В.А. Цвык**

**2025 г.**

## **1. ЦЕЛЬ (МИССИЯ) ОП ВО**

Миссия образовательной программы - подготовка управленцев высшей квалификации, способных вести самостоятельную научно-исследовательскую, педагогическую и практическую работу в системе органов законодательной, исполнительной, судебной власти, местного самоуправления, а также в центрах стратегического планирования и прогнозирования, ситуационных центрах, в политических организациях и СМИ, общественных объединениях и некоммерческих организациях, в бизнес - структурах, реализующих различные, в т.ч. инновационные, проекты.

В области воспитания личностных качеств по данному направлению подготовки ставятся задачи формирования целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, гражданственности, коммуникативности, толерантности, повышения общей гуманитарной культуры.

Цель магистерской программы - подготовка выпускников, способных к эффективной профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления в целях повышения качества управления и качества жизни населения.

## **2. АКТУАЛЬНОСТЬ, СПЕЦИФИКА, УНИКАЛЬНОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Создание эффективной системы государственного управления, способствующей развитию инновационной экономики и современного гражданского общества, возможно только при условии формирования высококвалифицированного кадрового состава государственных органов. Важным этапом этого процесса является привлечение на государственную гражданскую службу «лучших из лучших» - мотивированных и целеустремленных профессионалов, обладающих современными знаниями, необходимыми компетенциями.

Специфической особенностью данной программы являются её междисциплинарный характер и инновационная модель обучения: компетентностный подход, модульность, активные, интерактивные современные образовательные технологии, позволяющие комплексно подойти к решению сложных социально-экономических задач, возможность изучения двух иностранных языков в рамках учебного плана.

Особенностью реализации программы является использование цифровых технологий, например, видео лекций, проведение занятий с использованием ДОТ.

Выпускники магистратуры готовы к осуществлению стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения,

Многочисленные договоры о сотрудничестве с органами власти позволяют организовать прохождение практик и стажировок, быть непосредственно включенным в процессы управления

## **3. ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА ТРУДА В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ПО ПРОФИЛЮ ОП ВО**

Согласно официальным статистическим данным, только в государственных органах, органах местного самоуправления Российской Федерации занято более 2 млн. сотрудников, при этом укомплектованность штата составляет от 70 до 95%. На Федеральном портале управленческих кадров ежегодно кадровыми службами федеральных органов исполнительной власти, использующими сервисы Системы, размещается более 20 тыс. объявлений о замещении вакантных должностей и включении в кадровый резерв; кадровыми службами органов государственной власти субъектов Российской Федерации, использующими сервисы Системы, размещается более 12 тыс. объявлений о замещении вакантных должностей и включении в кадровый резерв, органами местного самоуправления размещается более 7 тыс. объявлений о вакансиях. Зарегистрированными пользователями за год направляется более 30 тыс. откликов на замещение вакантных должностей и объявлений о конкурсе на включение в кадровый резерв государственной и муниципальной службы.

Создание эффективной системы государственного управления, способствующей развитию инновационной экономики и современного гражданского общества, возможно только при условии формирования высококвалифицированного кадрового состава государственных органов. Важным этапом этого процесса является привлечение на государственную гражданскую службу «лучших из лучших» - мотивированных и целеустремленных профессионалов, обладающих современными знаниями, необходимыми компетенциями.

Органы государственной власти, органы местного самоуправления, государственные корпорации, государственные и муниципальные учреждения, предприятия и организации являются крупнейшим работодателем.

Квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы, должностей муниципальной службы к уровню профессионального образования, направлению подготовки, к знаниям и умениям, которые необходимы для исполнения должностных обязанностей, по большинству категорий и групп должностей службы, по областям и видам профессиональной служебной деятельности служащего требуют наличие профильного образования «Государственное и муниципальное управление». Для замещения должностей гражданской службы категорий "руководители", "помощники (советники)", "специалисты" высшей и главной групп должностей гражданской службы обязательно наличие высшего образования не ниже уровня специалитета, магистратуры. В большинстве случаев, квалификационные требования к уровню профессионального образования муниципальных служащих, содержащиеся в типовых квалификационных требованиях для замещения должностей муниципальной службы, определяемых законом субъекта Российской Федерации, аналогичны требованиям, предъявляемым на гражданской службе.

#### **4. ОСОБЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ АБИТУРИЕНТАМ**

На все формы обучения принимаются лица, имеющие документ государственного образца о высшем образовании с соответствующим приложением к нему, подтверждающий квалификацию бакалавра, специалиста или магистра, или эквивалентный документ иностранного государства. Дополнительные требования к абитуриенту определяются Правилами приема граждан в Федеральное государственное образовательное автономное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Приём проводится по результатам конкурса портфолио абитуриентов.

## 5. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОП ВО

5.1. ОП ВО реализуется с элементами дистанционных образовательных технологий, а именно, при реализации программы используются Телекоммуникационная учебно-информационная система (ТУИС) РУДН, ресурсы (в том числе, электронные) Учебно-научного информационного библиотечного центра (Научной библиотеки) РУДН и другие технические инструменты опосредованного взаимодействия обучающихся и педагогических работников (в том числе использование для учебных целей корпоративной электронной почты РУДН,

5.2. Язык реализации ОП ВО – русский.

5.3. При необходимости ОП ВО может быть адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Элементы электронного обучения и дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ОВЗ, предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

5.4. ОП ВО реализуется ФГАОУ ВО «Российским университетом дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

5.5. Информация о планируемых базах проведения учебных/производственных практик и(или) НИР

| <b>Практика*</b>                                                    | <b>База проведения практики</b><br><i>(наименование организации, место нахождения)</i>                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ознакомительная практика<br>(учебная, стационарная)                 | Управы районов города Москвы, Префектуры административных округов города Москвы, аналогичные органы муниципальной власти регионов России                                            |
| Профессиональная практика<br>(производственная, стационарная)       | Префектуры административных округов города Москвы, Мосгордума, Государственная Дума Российской Федерации, аналогичные органы государственной и муниципальной власти регионов России |
| Преддипломная практика<br>(производственная, стационарная)          | Государственная Дума Российской Федерации, Мосгордума, Министерство труда и социальной политики, Минэкономразвития, аналогичные органы государственной власти регионов России       |
| Научно-исследовательская работа<br>(производственная, стационарная) | Кафедра ГМУ ФГСН РУДН                                                                                                                                                               |

\* - указывается вид практики (учебная/производственная), тип практики – её наименование (ознакомительная, технологическая, НИР, преддипломная и т.д.), способ проведения (стационарная/выездная).

## 6. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОП

6.1. Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее – выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах: профессионального образования, дополнительного профессионального образования; научных исследований);

– сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленную на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

6.2. Тип(-ы) задач профессиональной деятельности, к решению которых готовится выпускник в рамках освоения ОП ВО:

организационно-управленческий;  
административно-технологический;  
проектный.

## 7. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОП ВО

7.1. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими универсальными компетенциями (УК):

| Код и наименование УК                                                                                                                                                           | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.                                                | УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними;<br>УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации;<br>УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них;                                           |
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.                                                                                                           | УК-2.1. Понимает принципы проектного подхода к управлению;<br>УК-2.2. Демонстрирует способность управления проектами;                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.                                                    | УК-3.1. Понимает и знает особенности формирования эффективной команды;<br>УК-3.2. Демонстрирует поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия;                                                                                                                                                                                                                                                     |
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального | УК-4.1. Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия;<br>УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные;<br>УК-4.3. Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на |

| <b>Код и наименование УК</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| взаимодействия.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | иностранном(ых) языке(ах);                                                                                                                                                                                                                              |
| УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | УК-5.1. Имеет представление о сущности и принципах анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия;<br>УК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия; |
| УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-6.1. Проводит рефлексию своей деятельности и разрабатывает способы ее совершенствования;<br>УК-6.2. Демонстрирует способность корректировать планы личностного и профессионального развития;                                                         |
| УК-7<br>Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. | УК-7.1. Анализирует источники информации и данные, в том числе, с использованием цифровых средств;<br>УК-7.2. Демонстрирует способность строить логические умозаключения на основе полученной информации и данных;                                      |

7.2. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

| <b>Код и наименование ОПК</b>                                                                                                | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти. | ОПК-1.1. В полном объеме представляет и готов использовать нормы служебной этики в своей деятельности;<br>ОПК-1.2. Представляет способы обеспечения антикоррупционной направленности в деятельности органа власти и готов их реализовывать; |
| ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности                                                         | ОПК-2.1. Понимает сущность процесса стратегического планирования деятельности органа власти и демонстрирует возможность реализации осуществления стратегического планирования;                                                              |

| Код и наименование ОПК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| органа власти;<br>организовывать разработку и реализацию управленческих решений;<br>обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.                                                                                                                                                                    | ОПК-2.2. Представляет процесс разработки и реализации управленческих решений и демонстрирует способность организовать разработку и реализацию управленческих решений;<br>ОПК-2.3. Понимает риск-ориентированный подход в деятельности органа власти и демонстрирует способность реализации данного подхода;                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. | ОПК-3.1. Представляет специфику нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, требованиями к механизму и форме разработки данного обеспечения, экспертизы актов и демонстрирует способность к их разработке и экспертизе;<br>ОПК-3.2. Использует способы и методики прогноза социально-экономических последствий применения нормативно-правовых актов;<br>ОПК-3.3. Понимает специфику мониторинга правоприменительной практике по отношению к разрабатываемым нормативно-правовым актам и демонстрирует способность осуществлять данный мониторинг; |
| ОПК-4 Способен организовывать внедрении современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти.                                                                                                                                     | ОПК-4.1. Представляет современные информационно-коммуникационные технологии в соответствующей сфере профессиональной деятельности, способы и механизмы организации их внедрения и демонстрирует способность организации их внедрения;<br>ОПК-4.2. Понимает сущность и необходимость требования обеспечения информационную открытость деятельность органа власти и демонстрирует способность организации обеспечения данной открытости;                                                                                                                                                      |
| ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом.                                                                                                                                                                                         | ОПК-5.1. Понимает принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов и демонстрирует способность их реализовать;<br>ОПК-5.2. Представляет принципы и механизм обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом и демонстрирует способность реализовывать данные принципы и механизмы на практике;                                                                                                                                                                                                                      |
| ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность, моделировать                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-6.1. Представляет проектную деятельность в органах власти, алгоритме ее организации и демонстрирует способность организовать проектную деятельность;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| <b>Код и наименование ОПК</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| административные процессы и процедуры в органах власти.                                                                                                                                                                                                         | ОПК-6.2. Понимает специфику моделирования административных процессов и процедур в органах власти и демонстрирует способность реализовывать это моделирование;                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере.                                                                                                                           | ОПК-7.1. Демонстрирует способность осуществлять научно-исследовательскую деятельность в профессиональной сфере;<br>ОПК-7.2. Демонстрирует способность осуществлять экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной сфере;<br>ОПК-7.3. Демонстрирует способность осуществлять педагогическую деятельность в профессиональной сфере;                                                                                                        |
| ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. | ОПК-8.1. Представляет способы организации внутренних и межведомственных коммуникации и демонстрирует способность их применения на практике;<br>ОПК-8.2. Понимает необходимость и особенности взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации и демонстрирует способность организации данного взаимодействия; |
| ОПК-9 Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и трансдисциплинарности.                                                                                                                            | ОПК-9.1. Понимает принципы и механизмы работы с большими данными в различных сферах деятельности;<br>ОПК-9.2. Демонстрирует способность анализировать большие данные из различных сфер в их взаимосвязи;                                                                                                                                                                                                                                          |

7.3. Перечень профессиональных компетенций (ПК)\*, которыми должен обладать выпускник, полностью освоивший ОП ВО:

| <b>Код и наименование ПК</b>                                                                                                                                                                                    | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1<br>Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа | ПК-1.1.<br>Демонстрирует способность принятия и исполнения управленческих решений, связанных с организацией деятельности органа публичной власти;<br><br>ПК-1.2.<br>Демонстрирует способность анализировать результаты деятельности органа публичной |                                                                                    |



| Код и наименование ПК                                                                                                                                                             | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.                                                                           | власти и проводить необходимую коррекцию его деятельности;                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                             |
| ПК-2<br>Способен к анализу и планированию в сфере государственного и муниципального управления.                                                                                   | <p>ПК-2.1.<br/>Демонстрирует способность анализа, поиска и принятия управленческих решения в сфере государственного и муниципального управления, в том числе и в кризисных ситуациях;</p> <p>ПК-2.2.<br/>Демонстрирует способность на основе планирования разрабатывать и реализовывать тактические и стратегические решения социально-экономических проблем;</p>        |                                                                             |
| ПК-3<br>Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативную и правовую базу, использующие различные инструменты экономической политики.                                        | <p>ПК-3.1.<br/>Демонстрирует способность осуществлять поиск, анализ и использование нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности в органах государственной и муниципальной власти;</p> <p>ПК-3.2.<br/>Использует методы исследования социально-экономических процессов для обоснованного выбора инструментов экономической политики;</p>      |                                                                             |
| ПК-4<br>Способен вести делопроизводство и документооборот в сфере государственного и муниципального управления и осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности. | <p>ПК-4.1.<br/>Понимает принципы работы системы документооборота; знает виды и классификацию документов; владеет основами правовых знаний в различных сферах деятельности;</p> <p>ПК-4.2.<br/>Демонстрирует способность ведения делопроизводства и документооборота в органах государственной и муниципальной власти, государственных и муниципальных предприятиях и</p> |                                                                             |

| <b>Код и наименование ПК</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                    | учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях;                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                    |
| ПК-5<br>Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ. | ПК-5.1.<br>Имеет представление об использовании современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов;<br><br>ПК-5.2.<br>Демонстрирует способность разрабатывать социально-экономические проекты и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) проектов и программ; |                                                                                    |
| ПК-6<br>Способен к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях.                                                                                                                      | ПК-6.1.<br>Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ в рамках проектной деятельности;<br><br>ПК-6.2.<br>Демонстрирует способность к взаимодействию в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях;                                                                                                    |                                                                                    |

\* - ПК формулирует разработчик программы с учетом требований профессиональных стандартов и направленности ОП ВО.

Вследствие отсутствия профессиональных стандартов, полностью соответствующих профессиональной деятельности выпускников ОП ВО, профессиональные компетенции (ПК) определялись на основе:

– Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации);

– Справочника типовых квалификационных требований для замещения должностей муниципальной службы (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации).

**8. МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ**, формируемых у обучающихся при освоении ОП ВО «Государственное управление социально-экономическим развитием» по направлению подготовки **38.04.04 Государственное и муниципальное управление.**

| Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом                    | Универсальные компетенции                                                                                                         |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий. | УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели. | УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия. | УК-5: Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | УК-6: Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. | УК-7: Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  | УК-7.1;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Теория и механизмы современного государственного управления                         | УК-1.1;                                                                                                                           |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  | УК-7.2;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                   | УК-1.2;                                                                                                                           |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                         |                                                                                                                                  | УК-7.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                   | УК-1.3;                                                                                                                           |                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  | УК-5.1;                                                                                                 |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                     |         |         |         |                               |                    |                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                                  | УК-1.3; |         |         |                               |                    |                    | УК-7.2         |
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                                    |         |         |         | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; | УК-6.1;<br>УК-6.2; |                |
| Русский язык в профессиональной деятельности                                        |         |         |         | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; | УК-6.1;<br>УК-6.2; |                |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                       |         |         |         |                               |                    |                    |                |
| Организация научных исследований                                                    |         |         |         |                               |                    | УК-6.1;            |                |
| Управление государственной и муниципальной службой                                  |         |         | УК-3.1  |                               |                    | УК-6.1;<br>УК-6.2; |                |
| Государственные и муниципальные финансы                                             |         |         |         |                               |                    |                    | УК-7.2;        |
| Государственное управление социально-экономическим развитием                        | УК-1.2; | УК-2.1; |         |                               |                    |                    |                |
| Этика деловых отношений                                                             |         |         |         |                               | УК-5.1;            | УК-6.1;            |                |
| Управление в социальной сфере                                                       |         | УК-2.2; |         |                               | УК-5.2;            |                    |                |
| Цифровая трансформация государственного управления                                  |         |         |         |                               |                    |                    | УК-7.1; УК-7.2 |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                      |         |         |         |                               |                    |                    |                |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего |         |         | УК-3.2; |                               | УК-5.2;            | УК-6.2;            |                |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>                     |         |         |         |                               |                    |                    |                |
| Управление проектами                                                                |         | УК-2.2; | УК-3.2; |                               |                    |                    |                |
| Новые урбанистические реалии                                                        | УК-1.3; | УК-2.2; |         |                               |                    |                    |                |
| Сравнительное государственное управление                                            | УК-1.2; |         |         |                               | УК-5.2;            |                    |                |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                                   |         | УК-2.1; |         |                               |                    |                    |                |
| Институциональная экономика                                                         | УК-1.2; |         |         |                               |                    |                    |                |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн               |         |         |         |                               |                    |                    | УК-7.2;        |

|                                                                                       |                               |         |         |         |         |                    |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------------------|-----------------|
| Государственные закупки товаров и услуг                                               |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| Стратегическое управление                                                             | УК-1.3;                       |         | УК-3.2; |         |         |                    |                 |
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                                | УК-1.3;                       |         |         |         | УК-5.2; |                    |                 |
| Механизмы противодействия коррупции                                                   | УК-1.3;                       |         |         |         |         |                    |                 |
| Государственно-частное партнерство                                                    |                               | УК-2.2; |         |         |         |                    |                 |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                               |         |         | УК-4.3; | УК-5.2; |                    |                 |
| <b>Обязательная часть</b>                                                             |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| <b>Базовая компонента</b>                                                             |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| Научно-исследовательская работа в семестре                                            | УК-1.1;<br>УК-1.2;<br>УК-1.3; |         |         |         |         | УК-6.1;            | УК-7.1; УК-7.2; |
| Ознакомительная практика                                                              | УК-1.1;                       |         |         |         |         | УК-6.1;            |                 |
| Преддипломная практика                                                                | УК-1.3;                       |         |         |         |         | УК-6.1;<br>УК-6.2; | УК-7.2;         |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                         |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| Профессиональная практика                                                             |                               |         |         |         |         | УК-6.2;            |                 |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений                              |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| Обязательная часть                                                                    |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| <b>Базовая компонента</b>                                                             |                               |         |         |         |         |                    |                 |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления   |                               |         |         |         |         |                    | УК-7.1;         |
| Теория и механизмы современного государственного управления                           | УК-1.1;                       |         |         |         |         |                    | УК-7.2;         |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                     | УК-1.2;                       |         |         |         |         |                    | УК-7.2          |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                     | УК-1.3;                       |         |         |         | УК-5.1; |                    |                 |
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                                    | УК-1.3;                       |         |         |         |         |                    | УК-7.2          |

|                                                                                     |         |         |         |                               |                    |         |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------------------|---------|----------------|
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                                    |         |         |         | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; |         |                |
| Русский язык в профессиональной деятельности                                        |         |         |         | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; |         |                |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                       |         |         |         |                               |                    |         |                |
| Организация научных исследований                                                    |         |         |         |                               |                    | УК-6.1; |                |
| Управление государственной и муниципальной службой                                  |         |         | УК-3.1  |                               |                    |         |                |
| Государственные и муниципальные финансы                                             |         |         |         |                               |                    |         | УК-7.2;        |
| Государственное управление социально-экономическим развитием                        | УК-1.2; | УК-2.1; |         |                               |                    |         |                |
| Этика деловых отношений                                                             |         |         |         |                               | УК-5.1;            | УК-6.1; |                |
| Управление в социальной сфере                                                       |         | УК-2.2; |         |                               | УК-5.2;            |         |                |
| Цифровая трансформация государственного управления                                  |         |         |         |                               |                    |         | УК-7.1; УК-7.2 |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                      |         |         |         |                               |                    |         |                |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего |         |         | УК-3.2; |                               | УК-5.2;            |         |                |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений                            |         |         |         |                               |                    |         |                |
| Управление проектами                                                                |         | УК-2.2; | УК-3.2; |                               |                    |         |                |
| Новые урбанистические реалии                                                        | УК-1.3; | УК-2.2; |         |                               |                    |         |                |
| Сравнительное государственное управление                                            | УК-1.2; |         |         |                               | УК-5.2;            |         |                |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                                   |         | УК-2.1; |         |                               |                    |         |                |
| Институциональная экономика                                                         | УК-1.2; |         |         |                               |                    |         |                |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн               |         |         |         |                               |                    |         | УК-7.2;        |
| Государственные закупки товаров и услуг                                             |         |         |         |                               |                    |         |                |
| Стратегическое управление                                                           | УК-1.3; |         | УК-3.2; |                               |                    |         |                |

|                                                                                       |                               |         |  |         |         |         |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|--|---------|---------|---------|-----------------|
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                                | УК-1.3;                       |         |  |         | УК-5.2; |         |                 |
| Механизмы противодействия коррупции                                                   | УК-1.3;                       |         |  |         |         |         |                 |
| Государственно-частное партнерство                                                    |                               | УК-2.2; |  |         |         |         |                 |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                               |         |  | УК-4.3; | УК-5.2; |         |                 |
| <b>Обязательная часть</b>                                                             |                               |         |  |         |         |         |                 |
| <b>Базовая компонента</b>                                                             |                               |         |  |         |         |         |                 |
| Научно-исследовательская работа в семестре                                            | УК-1.1;<br>УК-1.2;<br>УК-1.3; |         |  |         |         | УК-6.1; | УК-7.1; УК-7.2; |
| Ознакомительная практика                                                              | УК-1.1;                       |         |  |         |         | УК-6.1; |                 |
| Научно-исследовательская работа                                                       |                               |         |  | УК-4.3; | УК-5.2; |         |                 |
| Преддипломная практика                                                                | УК-1.3;                       |         |  |         |         | УК-6.1; | УК-7.2;         |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                         |                               |         |  |         |         |         |                 |
| Профессиональная практика                                                             |                               |         |  |         |         |         |                 |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>                       |                               |         |  |         |         |         |                 |

| Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом                    | Общепрофессиональные компетенции                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | ОПК-1: Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти. | ОПК-2: Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода. | ОПК-3: Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социальный экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. | ОПК-4: Способен организовывать внедрении современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти. | ОПК-5: Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом. | ОПК-6: Способен организовывать проектную деятельность, моделировать административные процессы и процедуры в органах власти. | ОПК-7: Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере. | ОПК-8: Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. | ОПК-9: Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и транзисциплинарности. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ОПК-4.1;                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-9.1;                                                                                                                             |
| Теория и механизмы современного государственного управления                         |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-9.2;                                                                                                                             |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                   |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-3.1;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ОПК-4.1;                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                   |                                                                                                                               | ОПК-2.1;                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-5.1;                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                                        | ОПК-8.1;                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                      |
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                                  |                                                                                                                               | ОПК-2.2;                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-5.2;                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОПК-9.2;                                                                                                                             |



|                                                                                     |          |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------------------|----------|----------|
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                                    |          |          |          |          |          |                     | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2;<br>ОПК-7.3 |          |          |
| Русский язык в профессиональной деятельности                                        |          |          |          |          |          |                     | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2;<br>ОПК-7.3 |          |          |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                       |          |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |
| Организация научных исследований                                                    |          |          |          |          |          |                     | ОПК-7.1;                        |          | ОПК-9.1; |
| Управление государственной и муниципальной службой                                  | ОПК-1.2; | ОПК-2.1; |          | ОПК-4.2; |          |                     |                                 | ОПК-8.2; |          |
| Государственные и муниципальные финансы                                             |          | ОПК-2.2; |          |          | ОПК-5.2; |                     |                                 |          |          |
| Государственное управление социально-экономическим развитием                        |          |          | ОПК-3.2; |          | ОПК-5.2; |                     |                                 |          |          |
| Этика деловых отношений                                                             | ОПК-1.1; |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |
| Управление в социальной сфере                                                       |          |          |          | ОПК-4.2; |          |                     |                                 | ОПК-8.2; |          |
| Цифровая трансформация государственного управления                                  |          |          |          | ОПК-4.1; |          | ОПК-6.1;<br>ОПК-6.2 |                                 |          | ОПК-9.2; |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                      |          | ОПК-2.3; |          |          | ОПК-5.2; |                     |                                 |          |          |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего |          |          |          |          |          | ОПК-6.2;            |                                 |          |          |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>                     |          |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |
| Управление проектами                                                                |          |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |
| Новые урбанистические реалии                                                        |          |          |          |          |          |                     |                                 |          |          |

|                                                                                       |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------|--|----------------------|--|----------------------|
| Сравнительное государственное управление                                              |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                                     |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Институциональная экономика                                                           |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн                 |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Государственные закупки товаров и услуг                                               |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Стратегическое управление                                                             |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                                |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Механизмы противодействия коррупции                                                   |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Государственно-частное партнерство                                                    |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| <b>Обязательная часть</b>                                                             |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| <b>Базовая компонента</b>                                                             |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Научно-исследовательская работа в семестре                                            |  |  |  |  |          |  | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2; |  | ОПК-9.1;<br>ОПК-9.2; |
| Ознакомительная практика                                                              |  |  |  |  |          |  | ОПК-7.2;             |  |                      |
| Преддипломная практика                                                                |  |  |  |  |          |  | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2; |  |                      |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                         |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |
| Профессиональная практика                                                             |  |  |  |  | ОПК-4.2; |  | ОПК-7.2;             |  | ОПК-9.2;             |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>                       |  |  |  |  |          |  |                      |  |                      |

| Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом                    | Профессиональные компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | ПК-1: Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегиям, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями. | ПК-2: Способен к анализу и планированию в сфере государственного и муниципального управления. | ПК-3: Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативную и правовую базу, использующие различные инструменты экономической политики. | ПК-4: Способен вести делопроизводство и документооборот в сфере государственного и муниципального управления и осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности. | ПК-5: Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ. | ПК-6: Способен к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Теория и механизмы современного государственного управления                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Русский язык в профессиональной деятельности                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |
| Организация научных исследований                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |

|                                                                                       |                    |                    |         |                    |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------|--------------------|---------|---------|
| Управление государственной и муниципальной службой                                    | ПК-1.2;            |                    | ПК-3.1; | ПК-4.1;<br>ПК-4.2; |         |         |
| Государственные и муниципальные финансы                                               |                    |                    | ПК-3.2; |                    |         |         |
| Государственное управление социально-экономическим развитием                          |                    | ПК-2.1;            | ПК-3.2; |                    |         |         |
| Этика деловых отношений                                                               | ПК-1.1;            |                    |         |                    |         |         |
| Управление в социальной сфере                                                         | ПК-1.2;            | ПК-2.2;            |         |                    | ПК-5.2; | ПК-6.2; |
| Цифровая трансформация государственного управления                                    | ПК-1.2;            |                    |         |                    |         |         |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                        |                    | ПК-2.2;            | ПК-3.2; |                    |         |         |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего   |                    |                    |         |                    |         | ПК-6.2; |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>                       |                    |                    |         |                    |         |         |
| Управление проектами                                                                  |                    |                    |         |                    | ПК-5.2; | ПК-6.1; |
| Новые урбанистические реалии                                                          |                    | ПК-2.2;            |         |                    | ПК-5.2; |         |
| Сравнительное государственное управление                                              |                    |                    |         |                    |         |         |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                                     |                    |                    | ПК-3.2; |                    | ПК-5.1; | ПК-6.1; |
| Институциональная экономика                                                           |                    |                    | ПК-3.2; |                    |         |         |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн                 |                    |                    |         | ПК-4.1;            |         | ПК-6.2; |
| Государственные закупки товаров и услуг                                               |                    | ПК-2.2;            |         |                    | ПК-5.2; |         |
| Стратегическое управление                                                             |                    | ПК-2.2;            |         |                    | ПК-5.2; |         |
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                                |                    | ПК-2.1;<br>ПК-2.2; |         |                    |         |         |
| Механизмы противодействия коррупции                                                   | ПК-1.1;<br>ПК-1.2; |                    |         |                    |         | ПК-6.1; |
| Государственно-частное партнерство                                                    |                    |                    | ПК-3.2; |                    | ПК-5.2; | ПК-6.2; |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                    | ПК-2.1;            |         |                    |         |         |
| <b>Обязательная часть</b>                                                             |                    |                    |         |                    |         |         |
| <b>Базовая компонента</b>                                                             |                    |                    |         |                    |         |         |

|                                                                        |         |         |         |         |         |                    |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|
| Научно-исследовательская работа в семестре                             |         | ПК-2.1; |         |         |         | ПК-6.1;            |
| Ознакомительная практика                                               |         |         |         |         |         |                    |
| Преддипломная практика                                                 | ПК-1.2; |         | ПК-3.2; | ПК-4.2; | ПК-5.2; | ПК-6.1;<br>ПК-6.2; |
| <b><i>Вариативная компонента</i></b>                                   |         |         |         |         |         |                    |
| Профессиональная практика                                              | ПК-1.2; |         | ПК-3.1; | ПК-4.1; |         | ПК-6.1;            |
| <b><i>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</i></b> |         |         |         |         |         |                    |