

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.05.2026 12:50:45  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В МЕЖДУНАРОДНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте» входит в программу магистратуры «Международный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение и приобретение знаний об экономическом содержании инвестиционного проекта в глобальной экономике и динамике мировоззренческих представлений о механизме управления инвестиционными проектами в пределах мировой хозяйственной системы для уточнения факторов организационного анализа с необходимой степенью точности и полноты, выработку умений для решения задач диагностики внешней и внутренней среды как ключевого этапа стратегического анализа международного инвестиционного проекта и применения методов стратегического позиционирования инвестиционных решений на базе воспроизведения соответствующих алгоритмов, овладение техниками операционного управления реализацией инвестиционного проекта в международной среде для развития способности применения цифровых инструментов, технологий искусственного интеллекта и гибридных методов в нетиповых условиях.

Целью освоения дисциплины является изучение теоретико-познавательных предпосылок введения в теорию управления инвестиционными проектами на международном уровне и элементов международного инвестиционного механизма.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-1.1 Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнес-системы; ПК-1.2 Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов; ПК-1.3 Анализирует существующие формы организации,

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию;
ПК-3	способность управлять международными компаниями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1 Выполняет управленческие функции в организации, действующей в условиях глобализированной правовой, социокультурной и экономической среды; ПК-3.3 Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии; ПК-3.4 Организует деятельность творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководит ими;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; Современные технологии и инструменты организационного проектирования;
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Научно-исследовательская работа; Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Этика бизнеса и противодействие коррупции**</i> ; Междисциплинарный групповой организационный проект; Современные технологии и инструменты организационного проектирования; <i>Управление конкурентоспособностью международной компании**</i> ;

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
ПК-3	способность управлять международными компаниями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Научно-исследовательская работа; <i>Управление человеческими ресурсами в условиях трансформации бизнеса**;</i> <i>Управление персоналом в международной компании**;</i>	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Этическое лидерство и социальная ответственность**;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	36		36
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Введение в теорию управления инвестиционными проектами на международном уровне	1.1	Эволюция подходов к управлению инвестиционными проектами в пределах мировой хозяйственной системы	Тема прослеживает эволюцию подходов к управлению инвестиционными проектами от зарождения сетевых методов планирования в середине XX века до современных гибридных моделей. Рассматриваются этапы становления стандартов, переход от операционного к стратегическому управлению проектами, а также специфика адаптации проектного управления к условиям глобальной хозяйственной системы, включая трансграничные – и факторы институционального разнообразия и неопределённости	ЛК, СЗ
		1.2	Экономическое содержание инвестиционного проекта в глобальной экономике	Тема раскрывает экономическое содержание инвестиционного проекта как сложной категории, интегрирующей ресурсы, институциональные и стоимостные аспекты в контексте глобальной экономики. Идентифицируются особенности инвестиционного проекта как формы международного движения капитала, его структурные элементы, специфика трансграничной реализации, а также подходы к оценке эффективности с учётом баланса интересов стейкхолдеров. Отдельное внимание уделяется трансформации экономического содержания под влиянием критериев ответственного инвестирования и изменений в глобальных цепях создания стоимости	ЛК, СЗ
		1.3	Цифровизация, искусственный интеллект и гибридные методы как факторы трансформации управления международными инвестиционными проектами	Тема рассматривает цифровизацию, искусственный интеллект и гибридные методы как взаимосвязанные факторы, формирующие новую парадигму управления международными инвестиционными проектами. Раскрывается содержание каждого фактора: цифровизация как технологическая основа, обеспечивающая интеграцию данных и автоматизацию процессов; искусственный интеллект как инструмент прогнозирования, оптимизации и поддержки принятия решений; гибридные методы как адаптивная методологическая платформа, сочетающая структурированность и гибкость	ЛК, СЗ
Раздел 2	Стратегический анализ международных	2.1	Диагностика внешней и внутренней среды международного инвестиционного проекта	Тема обуславливает содержание диагностики внешней и внутренней среды как ключевого этапа стратегического	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	инвестиционных проектов			анализа международного инвестиционного проекта. Раскрываются методы анализа глобальной макросреды (PESTLE), отраслевой и конкурентной среды, страновых рисков и инвестиционного климата, а также инструменты диагностики внутреннего потенциала проекта (ресурсы, компетенции, финансовая состоятельность). Особое внимание уделяется интеграции результатов диагностики в матрицу SWOT с учётом международной специфики	
		2.2	Инвестиционный портфель международного предприятия	Тема обозначает понятие и сущность инвестиционного портфеля международного предприятия как совокупности инвестиционных проектов и активов, распределённых по различным странам и юрисдикциям. Рассматриваются типы инвестиционных портфелей, принципы их формирования с учётом географической диверсификации, валютной структуры и страновых рисков. Анализируются методы портфельного анализа (матричные методы, оценка риска, показатели эффективности), адаптированные к международному контексту	ЛК, СЗ
		2.3	Методы стратегического позиционирования инвестиционных решений	Тема анализирует применение методов стратегического позиционирования инвестиционных решений в международном контексте. Рассматривается понятие стратегического позиционирования как процесса определения места инвестиционного проекта в системе корпоративной стратегии и конкурентной среде. Анализируются классические методы позиционирования (матрица Ансоффа, BCG, McKinsey/GE, модель Портера) и их адаптация к инвестиционным решениям. Особое внимание уделяется специализированным методам, учитывающим международную специфику: модели выбора способа выхода на зарубежные рынки, оценке страновой привлекательности, матрице глобальной интеграции – локальной адаптации. Рассматриваются современные подходы: динамическое позиционирование и экосистемное позиционирование	ЛК, СЗ
Раздел 3	Механизм реализации инвестиционного проекта на международном уровне	3.1	Структурирование механизма реализации инвестиционного проекта: организационно-правовые и финансовые аспекты	Тема постулирует структуру механизма реализации международного инвестиционного проекта в качестве процесса формирования организационно-правовой, финансовой и контрактной архитектуры. Исследуются основные	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				организационно-правовые формы (совместное предприятие, дочерняя компания, контрактные формы и др.), факторы их выбора, включая налоговую оптимизацию, защиту активов, регуляторные требования и доступ к финансированию. Анализируется финансовый механизм реализации: источники финансирования, модели проектного финансирования, структура капитала, финансовый инжиниринг	
		3.2	Операционное управление реализацией инвестиционного проекта в международной среде	Тема описывает схему операционного управления реализацией инвестиционного проекта в международной среде. Рассматриваются функциональные области операционного управления: сроки, стоимость, качество, ресурсы – с учётом специфики трансграничной реализации. Учитываются вопросы управления ресурсным обеспечением: трансграничная логистика, управление поставщиками и подрядчиками, координация участников	ЛК, СЗ
		3.3	Контроль, риск-менеджмент и завершение инвестиционного проекта	Тема определяет процессы контроля, риск-менеджмента и завершения как финального блока управления инвестиционным проектом. Система контроля реализации: виды контроля, контрольные точки, методы мониторинга сроков, бюджета и качества, механизмы раннего предупреждения отклонений	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 107 (Учебная аудитория): Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран для проектора с электроприводом Draper, Точка доступа Wi-Fi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 21 (компьютерный класс): Моноблок Nerpa I272/16 GB/512 GB/audio, монитор 27" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303, Точка доступа Wi-Fi
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Главный корпус, Аудитория № 21 (компьютерный класс): Моноблок Nerpa I272/16 GB/512 GB/audio, монитор 27" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303, Точка доступа Wi-Fi

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Баланов, А. Н. Управление IT-проектами : учебное пособие для вузов / А. Н. Баланов. – Санкт-Петербург : Лань, 2024. – 616 с. – ISBN 978-5-507-49698-3. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/428081>

2. Инвестиционные решения в финансовом менеджменте : учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 133 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21118-4. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/590473>

- Моделирование в менеджменте информационных систем : учебное пособие для вузов / С. Н. Косников, А. Л. Золкин, Л. А. Каргина [и др.]. – Санкт-Петербург : Лань, 2025. – 136 с. – ISBN 978-5-507-52208-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/482987>

- Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 353 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16342-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/582946>

- Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебник для вузов / Е. Е. Румянцева. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 281 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10389-2. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/584792>

- Фасхиев, Х. А. Бизнес-план инвестиционного проекта: разработка и обоснование : монография / Х.А. Фасхиев, А.Н. Чернов. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 396 с. – ISBN 978-5-16-112600-4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2156586>

- Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебник для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 144 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09860-0. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/583386>

- Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 301 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21824-4. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/582224>

- Чараева, М. В. Инвестиционная стратегия : учебное пособие / М.В. Чараева. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 256 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1044720. – ISBN 978-5-16-015648-4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1044720>

- Шимко, П. Д. Международный финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / П. Д. Шимко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 494 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-9916-3559-2. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/590786>

- Шубаева, В. Г. Финансовый менеджмент транснациональной компании : учебник и практикум для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 581 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14469-7. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/588630>

*Дополнительная литература:*

1. Алексеев, В. Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К, 2022. – 176 с. – ISBN 978-5-394-04718-3. – Текст : электронный. –

URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2085559>

2. Суркова А. А. Международные статистические базы данных : для специалистов в сфере международной торговли и логистики : учебное пособие / А. А. Суркова, В. Н. Пинчук. – Электронные текстовые данные. – Москва : РУДН, 2025. – 82 с. : ил. – ISBN 978-5-209-12666-9 : 17.24.

- Шубаева, В. Г. Экономика транснациональной компании : учебник для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 411 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15407-8. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/583501>

- Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебник для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 180 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21662-2. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/588559>

- Berger A, Chi M, eds. The Making of an International Investment Facilitation Framework: Legal, Political and Economic Perspectives. Cambridge University Press; 2025. <https://doi.org/10.1017/9781009444095>

- Erie MS, ed. A Casebook on Chinese Outbound Investment: Law, Policy, and Business. Cambridge University Press; 2025. <https://doi.org/10.1017/9781009457859>

- He, M. (2025). Investment in R&D of AI: Evidence from the Global South. In Future of business and finance (pp. 61–85). [https://doi.org/10.1007/978-3-031-73639-1\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-031-73639-1_4)

- Klabbers J, ed. International Organizations Engaging the World. Cambridge University Press; 2025. <https://doi.org/10.1017/9781009536202>

- Mansouri N, Quiroga-Villamarín DR, eds. Ways of Seeing International Organisations: New Perspectives for International Institutional Law. Cambridge University Press; 2025. <https://doi.org/10.1017/9781009552646>

- Someh, I., & Wixom, B. (2025). Creating Value from Enterprise AI. In Enterprise AI (pp. 247–263). [https://doi.org/10.1007/978-3-032-01940-0\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-032-01940-0_8)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры менеджмента  
экономического факультета,  
канд. экон. наук

*Должность, БУП*

*Подпись*

Кочеткова Олеся  
Вячеславовна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
менеджмента экономического  
факультета, канд. экон. наук

*Должность БУП*

*Подпись*

Вавилина Алла  
Владимировна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент кафедры менеджмента  
экономического факультета,  
канд. экон. наук

*Должность, БУП*

*Подпись*

Якубова Татьяна  
Николаевна

*Фамилия И.О.*