

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация логистических кластеров» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 4 разделов и 16 тем и направлена на изучение принципов пространственной концентрации логистической деятельности, методов проектирования и формирования интегрированных логистических узлов (кластеров), объединяющих транспортную, складскую и сервисную инфраструктуру для обеспечения эффективного товародвижения в глобальных и региональных цепях поставок.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных знаний и компетенций в области организации и управления логистическими кластерами, анализа их структуры и функций, оценки эффективности кластерных образований и разработки стратегий их развития как центров экономического роста территорий.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация логистических кластеров» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.2 Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук; ОПК-1.3 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	ПК-2.1 Способен прогнозировать и анализировать тенденции развития логистики и управления цепями поставок; ПК-2.2 Способен разрабатывать план реализации стратегии развития операционного направления логистической деятельности в области управления перевозками; ПК-2.3 Способен осуществлять мониторинг реализации операционной стратегии;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация логистических кластеров» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация логистических кластеров».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия; Математика; Теория управления; Финансовый менеджмент; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика; Экономико-математические методы и модели в логистике; Теория вероятности; Маркетинг; Ознакомительная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Контрактная логистика; Стратегический менеджмент;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Теория управления; Теория организации; Маркетинг; Стандартизация и сертификация; Теория вероятности; Бизнес-анализ в логистической деятельности; Логистика интернет торговли; Введение в логистические системы; Логистика и управление цепями поставок; Правоведение; Бизнес-статистика; Учет и анализ; Финансовый менеджмент; Микроэкономика; Ознакомительная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Контрактная логистика; Стратегический менеджмент; Управление человеческими ресурсами;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	Управление цифровыми цепями поставок; Цифровые инструменты и сервисы для решения профессиональных задач; Экономико-математические методы и модели в логистике; Управление запасами; Логистика сбыта и распределения; Управление транспортными процессами в цепях поставок; Машинное обучение;	Производственная практика; Преддипломная практика; Инструменты прогнозирования и планирования в цепях поставок; Применение эволюционных алгоритмов в логистике; Транспортные решения Last Mile Logistics; Контрактная логистика; Аналитика принятия решений в цепочке поставок и AI-решение для цепи поставок; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Tools);

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация логистических кластеров» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	29		29
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы логистических кластеров	1.1	Понятие и сущность логистического кластера	Логистический кластер — территориально сконцентрированная группа взаимосвязанных компаний (перевозчики, склады, таможенные брокеры, терминалы, ИТ-провайдеры) и инфраструктурных объектов, совместно предоставляющих логистические услуги. Цель: синергия, снижение издержек, повышение качества сервиса.	ЛК, СЗ
		1.2	Предпосылки возникновения и развития логистических кластеров	Экономические (глобализация, концентрация грузопотоков), инфраструктурные (развитие транспортных коридоров, портов), технологические (цифровизация, контейнеризация), институциональные (поддержка государства, свободные экономические зоны).	ЛК, СЗ
		1.3	Классификация и типология логистических кластеров	По масштабу: локальные (городские), региональные, международные. По специализации: портовые, приграничные, распределительные, мультимодальные (хабы). По уровню развития: формирующиеся, действующие, инновационные.	ЛК, СЗ
		1.4	Зарубежный и отечественный опыт кластеризации	Зарубежные примеры: Роттердам (Нидерланды), Сингапур, Дубай, Чикаго (Intermodal Hub). Российские: «Усть-Луга» (Ленинградская обл.), «Черная Грязь» (Московская обл.), кластер в Хабаровске (транспортно-логистический узел). Уроки и различия в подходах.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Структура и инфраструктура логистического кластера	2.1	Элементный состав и архитектура логистического кластера	Ядро (крупные операторы, логистические центры), основные участники (перевозчики, складские операторы, таможенные службы), вспомогательные (банки, страховщики, ИТ-компании, учебные центры). Архитектура: транспортная, складская, информационная подсистемы.	ЛК, СЗ
		2.2	Сервисная и коммерческая инфраструктура	Сервисная: склады (класс А, В), терминалы, ремонтные мастерские, заправки, гостиницы для водителей, пункты питания. Коммерческая: бизнес-инкубаторы, коворкинги, торгово-выставочные площадки, конференц-залы.	ЛК, СЗ
		2.3	Институциональная и таможенная инфраструктура	Институциональная: органы власти (специальные зоны), ассоциации участников кластера, регуляторы. Таможенная: посты, склады временного хранения (СВХ), таможенные брокеры, системы электронного декларирования, возможности	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				ускоренного оформления.	
		2.4	Информационная и цифровая инфраструктура	Единая информационная платформа кластера: обмен данными о грузах, свободных мощностях, статусах заказов. Цифровые сервисы: онлайн-бронирование складов, отслеживание грузов, электронный документооборот (EDI), интеграция с порталами госуслуг.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Организация и управление логистическим кластером	3.1	Принципы и этапы формирования логистических кластеров	Принципы: территориальная концентрация, открытость, кооперация, инновационность. Этапы: инициация (анализ потенциала) → формирование ядра → привлечение участников → создание управляющей компании → внедрение совместных сервисов → мониторинг эффективности.	ЛК, СЗ
		3.2	Управляющая компания и механизмы управления кластером	Управляющая компания (частная, государственная, ГЧП): стратегическое планирование, привлечение резидентов, координация проектов, маркетинг кластера, управление бюджетом. Механизмы: договоры о сотрудничестве, общие KPI, рейтинг участников.	ЛК, СЗ
		3.3	Управление кластерной цепью поставок	Сквозное планирование потоков внутри кластера: синхронизация заказов, транспорта, складских мощностей. Оптимизация совместных поставок (консолидация грузов), распределение заказов между участниками, буферизация запасов на общих складах.	ЛК, СЗ
		3.4	Участники кластера и их взаимодействие	Типы участников: якорные (крупные логистические операторы, порты), малые и средние предприятия (экспедиторы, перевозчики), инфраструктурные (банки, страховщики, ИТ), государственные (таможня, контроль). Взаимодействие через совместные проекты, общие склады, систему субподряда, регулярные рабочие группы.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Эффективность и перспективы развития логистических кластеров	4.1	Показатели и оценка эффективности логистического кластера	KPI кластера: грузооборот (тыс. тонн/год), объем обработанных контейнеров (TEU), инвестиции в инфраструктуру, количество рабочих мест, снижение логистических затрат для резидентов (в %), уровень загрузки мощностей, сокращение времени таможенного оформления.	ЛК, СЗ
		4.2	Инновационное развитие и цифровая трансформация кластеров	Внедрение цифровых технологий: единая платформа кластера (аналог портального решения), автоматизированные ворота, роботизированные склады, блокчейн для отслеживания грузов, IoT-датчики, управление спросом на основе Big Data.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				Стимулирование стартапов в области логистики.	
		4.3	Инвестиционные проекты и государственно-частное партнерство	Источники инвестиций: федеральные и региональные бюджеты (строительство дорог, таможенной инфраструктуры), частные инвесторы (терминалы, склады), институты развития (ВЭБ, фонды). Формы ГЧП: концессии, СЗПК (соглашения о защите и поощрении капиталовложений), создание особых экономических зон (ОЭЗ) портового или логистического типа.	ЛК, СЗ
		4.4	Устойчивое развитие и безопасность логистических кластеров	Экологическая устойчивость: снижение выбросов CO ₂ (электрификация погрузчиков, использование газомоторного топлива), шумоизоляция, управление отходами. Социальная устойчивость: безопасность труда, развитие кадрового потенциала. Безопасность: физическая охрана периметра, кибербезопасность информационных систем, планы реагирования на чрезвычайные ситуации (пожары, разливы опасных веществ).	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 135 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19288-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/556253>

2. Цифровая логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е

изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 573 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09643-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582597>

3. Чертыковцев, В. К. Управление логистическими процессами : учебник для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 190 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15178-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588964>

Дополнительная литература:

1. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585028>

2. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебник для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07787-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585308>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация логистических кластеров».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.