

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.05.2026 12:35:57
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ В МАШИНОСТРОЕНИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

15.03.05 КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

СИСТЕМНАЯ ИНЖЕНЕРИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация производства и менеджмент в машиностроении» входит в программу бакалавриата «Системная инженерия машиностроительных производств» по направлению 15.03.05 «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Базовая кафедра «Машиностроительные технологии». Дисциплина состоит из 9 разделов и 18 тем и направлена на изучение методов организации и обслуживания основного и вспомогательного производств, организации, нормирования и оплаты труда, управления и планирования на машиностроительном предприятии.

Целью освоения дисциплины является приобретение студентами теоретических и практических знаний об организации производства конкурентоспособной продукции на предприятиях машиностроительного комплекса.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация производства и менеджмент в машиностроении» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.3 Участвует в командной работе по выполнению поручений;
ОПК-2	Способен проводить анализ затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений	ОПК-2.1 Анализирует основной состав производственных затрат с целью определения возможности их оптимизации; ОПК-2.2 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы на обеспечение деятельности производственных подразделений;
ОПК-5	Способен использовать основные закономерности, действующие в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда	ОПК-5.1 Применяет основные понятия, законы и принципы теоретической механики при расчете машиностроительных конструкций; ОПК-5.2 Использует современные закономерности изготовления машиностроительных изделий заданного качества; ОПК-5.3 Применяет эффективные решения по снижению затрат и повышению качества в технологических процессах на основе установленных закономерностей;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация производства и менеджмент в машиностроении» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению

запланированных результатов освоения дисциплины «Организация производства и менеджмент в машиностроении».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Психология и педагогика; Ознакомительная практика;	
ОПК-2	Способен проводить анализ затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений	Основы инженерной экономики и менеджмента; Экономика машиностроительного производства;	
ОПК-5	Способен использовать основные закономерности, действующие в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда	Введение в специальность; Теоретическая механика; Экономика машиностроительного производства; Основы технологии машиностроения;	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация производства и менеджмент в машиностроении» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
Контактная работа, ак.ч.	28		28
Лекции (ЛК)	14		14
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	14		14
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	35		35
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

Общая трудоемкость дисциплины «Организация производства и менеджмент в машиностроении» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			9
Контактная работа, ак.ч.	10		10
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	4		4
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	58		58
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Маркетинговый подход к предпринимательской деятельности	1.1	Концепция маркетинга, рынок средств производства и сегментирование	Понятие маркетинга как рыночной концепции управления. Рынок средств производства: особенности спроса и предложения. Сегментирование рынка (географическое, демографическое, поведенческое), выбор целевых сегментов и позиционирование товара — ключевые этапы маркетинговой стратегии.	ЛК, СЗ
		1.2	Товарная политика: товары, торговые марки, упаковка, услуги и разработка новых товаров	Товар как комплекс потребительских свойств. Торговая марка (бренд), упаковка как инструмент маркетинга, услуги как часть товарного предложения. Стратегия разработки новых товаров: генерация идей, анализ рынка, создание прототипа, рыночное тестирование и коммерциализация.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Научно-техническая подготовка производства (НТПП)	2.1	НИР, научно-техническая информация и конструкторская подготовка производства	Классификация научно-исследовательских работ (фундаментальные, прикладные, поисковые). Роль научно-технической информации для обеспечения конкурентоспособности. Конструкторская подготовка производства (КПП) — разработка чертежей, спецификаций, опытных образцов.	ЛК, СЗ
		2.2	ОКР, организация конструкторских работ, ТПП и рыночные испытания	Основные задачи опытно-конструкторских работ (ОКР): создание конструкторской документации, изготовление и испытание опытного образца. Организация конструкторских работ: эскизное, техническое проектирование. Технологическая подготовка производства (ТПП) — разработка технологических процессов, оснастки. Рыночные испытания товаров (пробный маркетинг).	ЛК, СЗ
Раздел 3	Планирование и оперативное управление подготовкой производства	3.1	Содержание и задачи планирования НТПП. Программно-целевое планирование	Планирование НТПП как определение целей, сроков, ресурсов и исполнителей для выполнения НИР, ОКР и ТПП. Программно-целевое планирование и управление подготовкой производства — метод, при котором работы увязываются в единую программу с конечной целью.	ЛК, СЗ
		3.2	Сетевое планирование и управление (СПУ): модели, построение и оптимизация	Принципы сетевого планирования: графическое представление работ и зависимостей между ними. Виды сетевых моделей (вершина-работа, вершина-событие). Порядок построения сетевых графиков, расчёт критического пути и оптимизация (по	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				времени, ресурсам, стоимости).	
Раздел 4	Производственный процесс и его структура	4.1	Основные принципы организации производственных процессов и построение во времени	Принципы: пропорциональности, непрерывности, параллельности, прямоочности, ритмичности, специализации. Построение производственного процесса во времени — определение длительности операций, совмещение операций, создание производственного цикла.	ЛК, СЗ
		4.2	Производственный цикл: структура, расчёт и оптимизация производственной структуры	Производственный цикл и его структура (операционный, вспомогательный, перерывы). Расчёт и анализ длительности цикла (последовательный, параллельный, параллельно-последовательный виды движения). Построение цикла в пространстве — размещение оборудования. Оптимизация производственной структуры предприятия и цехов.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Организация производства в первичных звеньях предприятия	5.1	Типы производства и их технико-экономическая характеристика. Формы и методы организации	Типы производства: единичное, серийное (мелко-, средне-, крупносерийное), массовое. Технико-экономическая характеристика каждого типа (номенклатура, специализация, оборудование, квалификация). Формы и методы организации производства: поточное, партионное, единичное.	ЛК, СЗ
		5.2	Выбор структуры цеха, организация материальных потоков и формирование участков	Выбор производственной структуры цеха (предметная, технологическая, смешанная). Организация рациональных материальных потоков — минимизация перемещений, использование тары и конвейеров. Формирование производственных участков и рабочих мест с учётом технологической однородности или предметной замкнутости.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Организация технического нормирования труда	6.1	Сущность и задачи нормирования труда. Классификация затрат рабочего времени	Нормирование труда как установление меры затрат труда на единицу продукции (операцию). Задачи: снижение трудоёмкости, рост производительности, обоснование численности. Классификация затрат рабочего времени: время работы и время перерывов (регламентированные, нерегламентированные).	ЛК, СЗ
		6.2	Методы нормирования в разных типах производства. Изучение затрат времени и нормирование труда ИТР	Методы нормирования: аналитический (расчётно-аналитический, по нормативам) и суммарный (опытный, статистический). Методы изучения затрат рабочего времени: хронометраж, фотография рабочего дня, моментные наблюдения. Особенности нормирования труда инженерно-технических работников (ИТР) — по функциям и объёмам работ.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 7	Оплата и производительность труда	7.1	Социально-экономическая сущность оплаты труда и основы её организации. Формы и системы оплаты	Сущность заработной платы как цены труда и вознаграждения за работу. Основы организации: тарифная система (тарифные ставки, оклады), нормирование труда. Формы оплаты: сдельная (прямая, премиальная, прогрессивная) и повременная (простая, премиальная). Системы оплаты (индивидуальная, коллективная, контрактная).	ЛК, СЗ
		7.2	Современный опыт материального стимулирования и производительность труда	Современные системы стимулирования: грейды, KPI, бонусы, участие в прибыли. Производительность труда: показатели (выработка, трудоёмкость), факторы роста (технические, организационные, социальные). Опыт зарубежных и отечественных предприятий в области материального поощрения.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Комплексное обслуживание производства	8.1	Организация материально-технического снабжения, инструментального хозяйства и ремонтной службы	Материально-техническое снабжение: определение потребности, поиск поставщиков, логистика. Инструментальное хозяйство: учёт, выдача, заточка, восстановление инструмента. Ремонтная служба: система планово-предупредительного ремонта (ППР), графики ремонта, аварийное обслуживание.	ЛК, СЗ
		8.2	Особенности организации литейных, кузнечных цехов, энергетического, транспортного и складского хозяйств	Литейные и кузнечные цехи: особенности заготовительного производства, высокая материалоемкость, спецоборудование. Энергетическое хозяйство: обеспечение электроэнергией, сжатым воздухом, паром, водой. Транспортное хозяйство: внутривозвездской и межцеховой транспорт. Складское хозяйство: приёмочные, промежуточные, расходные склады, учёт остатков.	ЛК, СЗ
Раздел 9	Сущность, цели и задачи менеджмента	9.1	Принципы, методы и социально-психологические основы менеджмента	Принципы менеджмента (единоначалие, разделение труда, дисциплина, вознаграждение). Методы управления: экономические, организационно-административные, социально-психологические. Социально-психологические основы: мотивация, лидерство, стили руководства, внутригрупповая динамика.	ЛК, СЗ
		9.2	Функции менеджмента и организационные структуры управления на предприятии	Функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль, координация. Организационные структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная, проектная. Выбор структуры в зависимости от размера, специфики и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			стратегии предприятия.	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Иванов, И. Н. Организация труда на промышленных предприятиях : учебник для вузов / И. Н. Иванов, А. М. Беляев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11376-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542514> (дата обращения: 21.04.2024).

2. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538939> (дата обращения: 21.04.2024).

Дополнительная литература:

1. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций : учебное пособие для вузов / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 221 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11222-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495648> (дата обращения: 21.04.2024).

2. Управление запасами в цепях поставок : учебник и практикум для вузов /

В. С. Лукинский [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 625 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18478-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535114> (дата обращения: 21.04.2024).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация производства и менеджмент в машиностроении».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Копылов Владимир
Викторович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Парыгин Данила
Сергеевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Алленов Дмитрий
Геннадьевич

Фамилия И.О.