

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 12:09:42  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В АРХИТЕКТУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **07.04.02 РЕКОНСТРУКЦИЯ И РЕСТАВРАЦИЯ АРХИТЕКТУРНОГО НАСЛЕДИЯ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **АРХИТЕКТУРА ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами в архитектурной деятельности» входит в программу магистратуры «Архитектура историко-культурных объектов» по направлению 07.04.02 «Реконструкция и реставрация архитектурного наследия» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра архитектуры и реставрации. Дисциплина состоит из 4 разделов и 15 тем и направлена на изучение - методологии управления проектами в архитектуре;

- инструментов планирования и контроля проектов;
- навыков управления ресурсами, рисками и командой;
- современных цифровых технологий в управлении архитектурными проектами.

Целью освоения дисциплины является формирование у магистрантов компетенций в области управления архитектурными проектами, включая планирование, организацию, контроль и реализацию проектов с учетом специфики архитектурной деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Выбирает стиль делового общения, в зависимости от языка общения, цели и условий партнерства; УК-4.2 Адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия;
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития; УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности; УК-6.2 Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;
ПК-1	Способен разрабатывать и обеспечить разработку разделов научно-проектной документации по сохранению и приспособлению объектов культурного наследия и объектов исторической застройки	ПК-1.1 умеет: обосновывать выбор, определять содержание проектных задач, объемы и сроки выполнения работ; выполнять разработку сложных архитектурно-реставрационных и объемно-планировочных решений в контексте историко-культурных, научно-методических, функционально-технологических, эргономических (в том числе с учетом особенностей лиц с ОВЗ и маломобильных групп граждан), эстетических требований, установленных заданиями контролирующего органа и заказчика; разрабатывать и уточнять архитектурно-реставрационные и объемно-планировочные решения по результатам рассмотрения и согласования с контролирующим органом и заказчиком; осуществлять планирование и контроль выполнения заданий контролирующего органа и заказчика в части архитектурно-реставрационных и объемно-планировочных решений; выполнять подготовку и контроль комплектности

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		<p>и качества оформления научно-проектной документации, разрабатываемой в соответствии с заданиями контролирующего органа и заказчика;</p> <p>ПК-1.2 знает:</p> <p>требования международного законодательства и нормативных технических документов в области сохранения, использования, популяризации и государственной охраны объектов культурного наследия;</p> <p>требования по архитектурно-реставрационному и строительному проектированию, включая технические регламенты, национальные стандарты и своды правил, санитарные нормы и правила и порядок согласования проектных решений;</p> <p>социальные, функционально-технические, эргономические (в том числе с учетом особенностей лиц с ОВЗ и маломобильных групп граждан), эстетические и экономические требования к различным типам объектов; основные способы выражения архитектурного замысла, включая графические, макетные, компьютерные, вербальные, видео; методики проведения технико-экономических расчетов проектных решений и состав технико-экономических показателей, учитываемых при проведении расчетов; методы календарного сетевого планирования, нормы и методики расчета объемов и сроков выполнения проектных работ;</p>
ПК-2	Способен выполнять разработку и оформление архитектурно-реставрационного раздела рабочей документации	<p>ПК-2.1 умеет:</p> <p>выполнять разработку и оформление рабочей документации;</p> <p>осуществлять процедуры координации различных разделов рабочей документации между собой, а также с архитектурно-реставрационным разделом;</p> <p>использовать средства автоматизации архитектурного проектирования и компьютерного моделирования;</p> <p>ПК-2.2 знает:</p> <p>требования законодательства и нормативных документов по архитектурному проектированию; взаимосвязи градостроительного, архитектурного, архитектурно-реставрационного, конструктивного, инженерного и сметного разделов рабочей документации;</p> <p>методы и приемы автоматизированного проектирования, создания чертежей и моделей, основные программные комплексы проектирования;</p>
ПК-3	Способен проводить проектно-изыскательские работы и оказывать экспертно-консультативные услуги на предпроектном этапе разработки проектов сохранения объектов культурного наследия и объектов исторической среды	<p>ПК-3.1 умеет:</p> <p>оказывать экспертно-консультативные услуги по разным стадиям научно-исследовательских и проектных работ по сохранению объектов культурного наследия и объектов исторической среды;</p> <p>ПК-3.2 знает:</p> <p>требования законодательства и нормативных документов по охране объектов культурного наследия;</p> <p>основные источники получения информации в реставрационном проектировании, включая справочные, методические и реферативные, методы ее анализа, методологические основы и основы экспертно-консультативной деятельности;</p>

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами в архитектурной деятельности» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия	Иностранный язык в профессиональной деятельности; Практика перевода; Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);	Преддипломная практика;
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Архитектурно-реставрационное проектирование; Иностранный язык в профессиональной деятельности; История, теория и методика реставрации; История религий России; Философия и методология научной деятельности; Реконструкция исторической застройки; Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);	Преддипломная практика;
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Философия и методология научной деятельности; Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);	Преддипломная практика;
ПК-1	Способен разрабатывать и обеспечить разработку разделов научно-проектной документации по сохранению и приспособлению объектов культурного наследия и объектов исторической застройки	Архитектурно-реставрационное проектирование; История, теория и методика реставрации; Современные концепции в архитектуре**; Информационное моделирование в архитектуре**; Цифровые средства в реставрации памятников архитектуры**; Типология зданий и сооружений**;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Технологическая (проектно-технологическая) практика;
ПК-2	Способен выполнять разработку и оформление архитектурно-реставрационного раздела рабочей документации	Архитектурно-реставрационное проектирование; История, теория и методика реставрации; Информационное моделирование в архитектуре**; Цифровые средства в	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Технологическая (проектно-технологическая) практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		реставрации памятников архитектуры**; Современные концепции в архитектуре**; Типология зданий и сооружений**;	
ПК-3	Способен проводить проектно-исследовательские работы и оказывать экспертно-консультативные услуги на предпроектном этапе разработки проектов сохранения объектов культурного наследия и объектов исторической среды	Архитектурно-реставрационное проектирование; История, теория и методика реставрации; Современные концепции в архитектуре**; Типология зданий и сооружений**; Информационное моделирование в архитектуре**; Цифровые средства в реставрации памятников архитектуры**;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; Технологическая (проектно-технологическая) практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами в архитектурной деятельности» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	81		81
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы\*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами	1.1	Понятие и классификация проектов	Раскрытие сущности проекта как уникальной деятельности, направленной на достижение конкретного результата в условиях ограниченных ресурсов и времени, а также изучение основных признаков для классификации проектов (по масштабу, срокам, сложности и типу результата) применительно к сфере архитектуры и градостроительства.	ЛК, ЛР, СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта (инициация, планирование, исполнение, контроль, закрытие).	Изучение последовательных фаз жизненного цикла архитектурного проекта: от инициации (формирование концепции и ТЗ) и планирования до реализации, мониторинга и контроля, а также процедур официального закрытия проекта, включая сдачу результата заказчику и постпроектный анализ.	ЛК, ЛР, СЗ
		1.3	Международные стандарты управления проектами	Обзор и сравнительный анализ международных стандартов управления проектами (PMBOK, PRINCE2, ISO 21500) и их адаптация для архитектурной деятельности. Изучение ключевых процессов, областей знаний и терминологии, необходимых для эффективного управления архитектурными проектами в международном контексте.	ЛК, ЛР, СЗ
		1.4	Особенности проектного подхода в архитектуре.	Анализ специфики проектного подхода в архитектуре, основанный на итеративности, неопределенности исходных данных и длительном жизненном цикле объекта, в отличие от линейных моделей управления в других отраслях. Рассматриваются ключевые особенности: роль архитектора-интегратора, управление требованиями заказчика в условиях творческой многовариантности и адаптация методологий к архитектурно-строительной сфере.	ЛК, ЛР, СЗ
Раздел 2	Управление архитектурными проектами	2.1	Специфика архитектурных проектов: от концепции до реализации.	Анализ жизненного цикла архитектурного проекта, включая стадии от предпроектных исследований и разработки концепции до рабочего проектирования, согласований и авторского надзора за реализацией. Особое внимание уделяется ключевым отличиям архитектурных проектов от других видов проектной деятельности, таким как уникальность каждого объекта, длительный инвестиционно-строительный цикл, высокая степень неопределенности и необходимость балансирования между творческой составляющей, функциональностью, строительными нормами и бюджетными ограничениями.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.2	ВМ-технологии в управлении проектами	Изучение методологии информационного моделирования зданий (ВМ) как инструмента управления жизненным циклом проекта. Анализ возможностей ВМ для оптимизации процессов планирования, коллаборации, контроля сроков и стоимости в архитектурной деятельности.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.3	Взаимодействие с заказчиками, подрядчиками и регуляторами.	Анализ коммуникативных стратегий и процедур согласования интересов между заказчиком, подрядчиком и регуляторами на всех фазах архитектурного проекта. Особое внимание уделяется управлению контрактами, разрешению конфликтов и соблюдению градостроительных норм.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.4	Нормативно-правовая база (Градостроительный кодекс, СПДС, ГОСТ Р).	Анализ иерархии и взаимосвязей Градостроительного кодекса РФ (регулирование градостроительных отношений, разрешения на строительство, ПЗЗ), системы СПДС (стандартизация проектной документации для строительства) и системы ГОСТ Р (требования к продукции, услугам и процессам в архитектурной деятельности). Особое внимание уделяется применению нормативно-правовых актов для эффективного	ЛК, ЛР, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				управления проектами, включая требования к составу разделов проектной документации, экспертизе и ответственности участников.	
Раздел 3	Планирование и контроль проектов	3.1	Методы планирования	Изучение основных методов календарно-сетевое планирования (диаграммы Ганта, сетевые графики) и алгоритмов определения критического пути проекта. Анализ практических инструментов распределения ресурсов и временных параметров при разработке архитектурных проектов.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление сроками, бюджетом и ресурсами.	Изучение методов планирования и контроля календарных графиков, бюджета и материально-технических ресурсов на всех фазах архитектурного проекта. Особое внимание уделяется инструментам оптимизации распределения ресурсов и минимизации рисков превышения сроков и стоимости.	ЛК, СЗ
		3.3	Контроль качества в архитектурных проектах.	В рамках темы рассматриваются методы и инструменты контроля качества на всех этапах реализации архитектурного проекта — от концепции до ввода объекта в эксплуатацию. Особое внимание уделяется разработке системы проверок (quality control), стандартам оформления документации и управлению рисками, влияющими на соответствие итогового результата проектным требованиям и нормативам.	ЛК, СЗ
		3.4	Инструменты мониторинга	Анализ ключевых инструментов мониторинга реализации архитектурных проектов: контрольные точки (вехи), диаграмма Ганта, освоенный объем (EVM) и системы раннего оповещения для отслеживания соблюдения сроков, бюджета и качества на всех фазах проектирования.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Управление рисками в архитектурных проектах	4.1	Идентификация и классификация рисков.	Изучение процессов выявления потенциальных угроз и неопределенностей на всех этапах архитектурно-строительного проекта, а также освоение методов группировки рисков по источникам возникновения, степени управляемости и характеру последствий для успешной реализации проектных решений.	ЛК, СЗ
		4.2	Методы анализа рисков	Классификация и методы качественного и количественного анализа рисков (экспертные оценки, анализ чувствительности, проверка устойчивости) в архитектурно-строительных проектах. Рассматриваются инструменты идентификации угроз на всех этапах жизненного цикла проекта и способы оценки их влияния на бюджет и сроки реализации.	ЛК, СЗ
		4.3	Стратегии минимизации рисков.	Анализ основных видов рисков в архитектурно-строительных проектах (финансовых, технических, управленческих и внешнесредовых) и разработка стратегий их минимизации: уклонение, передача (аутсорсинг, страхование), снижение (резервирование, диверсификация) и принятие риска.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная.
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

- Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А. С. Товб, Г. Л. Ципес. — 4-е изд. — Москва : Олимп-Бизнес, 2020. — 464 с. — ISBN 978-5-604-3925-1-3.
- Project Management Institute. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide). — 7-е изд. — Pennsylvania : PMI, 2021. — 370 с. — ISBN 978-1-62825-664-2.
- Шапиро, В. Д. Управление проектами : учебник для вузов / В. Д. Шапиро. — Санкт-Петербург : Питер, 2019. — 512 с. — ISBN 978-5-4461-1123-4.
- Керцнер, Г. Стратегическое управление проектами / Г. Керцнер ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2021. — 634 с. — ISBN 978-5-9614-7251-9.
- Николаев, А. А. BIM-менеджмент в строительстве и архитектуре / А. А. Николаев, Е. В. Соколова. — Москва : Изд-во АСВ, 2022. — 288 с. — ISBN 978-5-4323-0218-7.
- ISO 21500:2021. Руководство по управлению проектами : [электронный документ]. — URL: <https://www.iso.org/standard/75724.html> (дата обращения: 15.06.2024).
- Asana: Руководство по управлению проектами : [электронный ресурс]. — URL: <https://asana.com/ru/resources/project-management> (дата обращения: 15.06.2024).
- Градостроительный кодекс РФ : [официальный текст]. — URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_51040/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/) (дата обращения: 15.06.2024).

### Дополнительная литература:

- Грей, К. Ф. Управление проектами: практическое руководство / К. Ф. Грей, Э. У. Ларсон. — 6-е изд. — Москва : Вильямс, 2018. — 672 с. — ISBN 978-5-8459-2084-2.
- О'Коннор, Дж. Т. Управление рисками в строительных проектах / Дж. Т. О'Коннор. — Москва : Стройиздат, 2020. — 320 с. — ISBN 978-5-9030-6542-1
- Мазур, И. И. Управление проектами : справочник / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. — Москва : Омега-Л, 2021. — 880 с. — ISBN 978-5-370-04712-3.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами в архитектурной деятельности».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ**

Старший преподаватель

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Доцент

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

---

Должность

Калугин А.Н.

---

Фамилия И.О

Гарькин И.Н.

---

Фамилия И.О

Гарькин И.Н.

---

Фамилия И.О