

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 13.05.2026 17:55:42
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ В ФИНТЕХ-ОТРАСЛИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ И ИНВЕСТИЦИИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли» входит в программу магистратуры «Финансовые рынки и инвестиции» по направлению 38.04.08 «Финансы и кредит» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение. Дисциплина состоит из 2 разделов и 7 тем и направлена на изучение методов оценки эффективности проектов в сфере финансовых технологий

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся базовых знаний и навыков в области анализа, оценки и обоснования экономической целесообразности реализации проектов в сфере финансовых технологий с учетом современных методик, цифровой специфики, рисков и перспектив развития отрасли.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ПК-2	Способен определять требования к техническому процессу финансового обеспечения инвестиций	ПК-2.2 Использует актуальные технические средства осуществления финансовых операций;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	Корпоративные финансы; Русский язык как иностранный в профессиональной деятельности**; Профессиональный иностранный язык**; Профессиональный иностранный язык (факультатив); Русский язык в профессиональной деятельности (факультатив); Платежно-расчетная	Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		инфраструктура; Информационные базы данных; Анализ данных и моделирование с использованием искусственного интеллекта; Научно-исследовательская работа;	
ПК-2	Способен определять требования к техническому процессу финансового обеспечения инвестиций	Платежно-расчетная инфраструктура; Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО); Анализ данных и моделирование с использованием искусственного интеллекта;	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)	
		3	
Контактная работа, ак.ч	36	36	
Лекции (ЛК)	0	0	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36	36	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72	72	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0	0	
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.	Семестр(-ы)	
		4	
Контактная работа, ак.ч	54	54	
Лекции (ЛК)	18	18	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36	36	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	36	36	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18	18	
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы проектного менеджмента в финтех-отрасли.	1.1	Теоретические аспекты управления проектной деятельностью.	Проектный менеджмент в финтех-отрасли базируется на классических подходах управления проектами, адаптированных под высокую динамику и жесткие требования к безопасности финансового сектора. Управление проектной деятельностью представляет собой совокупность процессов инициации, планирования, исполнения, мониторинга и завершения проекта, направленных на достижение поставленных целей в условиях ограниченных ресурсов. В финтехе особое значение приобретают гибкие методологии (Agile, Scrum), позволяющие быстро адаптироваться к изменяющимся требованиям регуляторов и рыночной конъюнктуре. Цифровая трансформация банковского сектора требует интеграции инструментов проектного управления с маркетинговыми подходами и цифровыми технологиями для повышения уровня инновационного развития финансовых организаций.	ЛК, СЗ
		1.2	Понятие проекта, его основные характеристики. Понятие эффективности проекта.	Проект представляет собой временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата, и характеризуется такими признаками, как ограниченность во времени, уникальность целей, ограниченность ресурсов и последовательная реализация этапов. Эффективность проекта — это комплексная категория, отражающая соответствие результатов проекта затраченным ресурсам и ожиданиям заинтересованных сторон, включающая финансовые, экономические и социальные аспекты. При оценке финтех-проектов эффективность измеряется не только через финансовые показатели, но и через влияние на клиентский опыт и стратегическое соответствие целям развития бизнеса	ЛК, СЗ
Раздел 2	Методы оценки экономической эффективности проектов в финтех-отрасли.	2.1	Основные положения современной методологии управления проектами.	Современная методология управления проектами базируется на принципах процессного подхода, выделяя пять групп процессов: инициацию, планирование, исполнение, мониторинг и управление, а также завершение проекта. В финтех-сфере особую актуальность приобретает применение методологии «контрольных точек», при которой финансирование осуществляется поэтапно, а переход к следующему этапу зависит от достижения ключевых показателей эффективности. Ключевым элементом успеха является четкая постановка задач, начиная с формулировки бизнес-ценности и заканчивая детальными acceptance-критериями	ЛК, СЗ
		2.2	Организация сбора и подготовки исходной информации для проведения анализа эффективности проекта.	Для проведения анализа эффективности проекта необходимо организовать сбор данных по трем основным категориям: прогнозируемые денежные потоки (инвестиционные затраты, операционные расходы, выручка), параметры дисконтирования (стоимость капитала, ставка дисконтирования) и факторы внешней среды (рыночные тренды, регуляторные требования). В финтех-проектах критически важна подготовка информации о внутренних системах заказчика (АБС, платежные хабы, учетные системы), поскольку именно от их специфики зависит реальная сложность и стоимость интеграции. Достоверность исходных данных определяет качество оценки, при этом общим недостатком традиционных методов является требование определенности входных данных, что на практике приводит к смещенным точечным оценкам.	ЛК, СЗ
		2.3	Оценка финансовой	Финансовая оценка проекта базируется на анализе денежных потоков, включая	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			эффективности проекта.	прогнозирование инвестиционных затрат, операционных доходов и расходов на всем горизонте планирования. Ключевыми показателями финансовой эффективности выступают чистая приведенная стоимость (NPV), которая измеряет абсолютную добавленную стоимость проекта для акционеров, и внутренняя норма доходности (IRR), показывающая процентную ставку безубыточности. При ограниченном финансировании особое значение приобретает срок окупаемости (Payback Period): компании сознательно смещают фокус в сторону проектов с быстрым циклом окупаемости, чтобы высвободить капитал для новых вложений. При сравнении взаимоисключающих проектов приоритет следует отдавать NPV, поскольку цель компании — максимизация стоимости, а не процентной доходности.	
		2.4	Оценка экономической эффективности проекта.	Экономическая эффективность проекта отличается от финансовой тем, что учитывает не только частные выгоды инвестора, но и внешние эффекты (экстерналии) для общества в целом, включая социальные и экологические последствия. Основным инструментом экономического анализа выступает социальная оценка затрат и выгод (Social Cost-Benefit Analysis, SCBA), которая оперирует общественными затратами и выгодами, используя социальную ставку дисконтирования вместо стоимости капитала компании. В финтех-отрасли экономическая оценка может включать такие параметры, как повышение финансовой доступности для населения, снижение транзакционных издержек в экономике и увеличение налоговых поступлений за счет легализации денежных потоков.	ЛК, СЗ
		2.5	Учет факторов неопределенности и риска при анализе эффективности проекта.	Принятие инвестиционных решений в финтехе происходит в условиях неопределенности и рисков, что требует адаптации традиционных показателей на основе математических методов, позволяющих формализовать и одновременно обрабатывать различные виды неопределенности. Для учета рисков применяются анализ чувствительности (оценка влияния изменения ключевых параметров на NPV), сценарный анализ (оптимистичный, базовый, пессимистичный сценарии) и имитационное моделирование по методу Монте-Карло, которое позволяет рассчитать наиболее вероятное развитие событий и определить погрешность прогнозируемых параметров на каждом этапе реализации проекта. Перспективным направлением является использование байесовских интеллектуальных технологий, которые обеспечивают получение устойчивых оценок в условиях малых выборок, разнотипной информации и значительной неточности данных	ЛК, СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Герасименко, А. Финансовый менеджмент для практиков: полный курс МВА по корпоративным финансам ведущих бизнес-школ мира / А. Герасименко ; под редакцией М. Белоголовского. — Москва : Альпина Паблишер, 2025. — 1011 с. — ISBN 978-5-9614-3716-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/148427.html>

- Цифровые финансы : учебное пособие / Т. В. Бакунова, Е. А. Трофимова, Ю. А. Долгих, А. Е. Заборовская ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский государственный экономический университет. — Екатеринбург : УрГЭУ, 2021. — 295 с. Серия: Современные финансы и банковское дело. ISBN 978-5-9656-0319-0

- Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531261>

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>

- Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>

- Финансовые технологии (FinTech) : учебник / коллектив авторов ; под общ. ред. Г.И. Хотинской. — Москва : КНОРУС, 2024. — 280 с. — (Бакалавриат и магистратура). ISBN 978-5-406-12804-6

Дополнительная литература:

1. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568979>

2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544902> (дата обращения: 28.03.2024).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Оценка эффективности проектов в финтех-отрасли».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Доцент

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Доцент

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой

Должность

Лебедева Д.В.

Фамилия И.О

Ахмедов Ф.Н.

Фамилия И.О

Корневская Анна Вадимовна [М]](вн.
совм.) Заведую

Фамилия И.О