

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.05.2026 16:30:19  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ИНСТРУМЕНТЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИЕЙ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией» входит в программу магистратуры «Международный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение и приобретение знаний о типологии и таксономических признаках систем на основе искусственного интеллекта для целей глобального управления, а также – соответствующих принципах и формах организации хозяйственной деятельности международного предприятия для обоснования лемматической конструкции системы управления представленным типом глобальной экономической единицы, выработку умений с целью использования специализированных ИИ-решений для функциональных задач стратегического структурирования трансформационных процессов, которые реализуются в транснациональных корпорациях, базируясь на совокупности регулирующих правил, овладение навыками и технологиями использования инструментария измерения эффективности функционирования операционной модели международного интеллектуального предприятия в нетипичных условиях.

Целью освоения дисциплины является изучение оснований построения экосистемы искусственного интеллекта и соответствующего хозяйственного механизма развития глобальной экономической структуры.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды; ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения; ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений; ОПК-3.4 Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.1 Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач; ОПК-6.2 Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность; ОПК-6.3 Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач;
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития международных компаний и их отдельных подразделений	ПК-2.1 Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации; ПК-2.2 Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений; ПК-2.4 Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Научно-исследовательская работа; Международная логистика и управление цепями поставок; Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации;	Преддипломная практика;
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	Корпоративное управление; Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления;	Преддипломная практика;
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития международных компаний и их отдельных подразделений	Научно-исследовательская работа; Международная логистика и управление цепями поставок; <i>Управление технологическими инновациями**;</i> <i>Креативность и инновации в международном бизнесе**;</i> <i>Управление инвестициями в международном бизнесе**;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	45		45
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основания построения экосистемы искусственного интеллекта (ИИ) в международном менеджменте	1.1	Типология систем на основе искусственного интеллекта для целей глобального управления	Этапы цифровой трансформации: от автоматизации к «порождающему» и «познавательному» интеллекту. Критический обзор технологий (обучение машин, обработка естественного языка, зрение вычислителя – анализ наглядной информации, порождающий искусственный интеллект) и целесообразность их применения в трансграничном управлении. Сравнительный анализ зрелости экосистем искусственного интеллекта: Соединённые Штаты Америки, Китай, Европейский Союз, Ассоциация государств Юго-Восточной Азии	ЛК, СЗ
		1.2	Институциональные условия функционирования ИИ в мире	Обзор ключевых режимов регулирования: Регламент № 2024/1689 Европейского парламента и Совета Европейского Союза «Об установлении гармонизированных правил в области искусственного интеллекта, а также о внесении изменений в Регламенты (ЕС) 300/2008, (ЕС) 167/2013, (ЕС) 168/2013, (ЕС) 2018/858, (ЕС) 2018/1139 и (ЕС) 2019/2144 и в Директивы 2014/90/ЕС, (ЕС) 2016/797 и (ЕС) 2020/1828 (Акт об искусственном интеллекте)»; Рамка управления рисками искусственного интеллекта Национального института стандартов и технологий США; Комплексная система Китайской Народной Республики базовых законов и специализированных актов, регулирующих алгоритмы, технологии глубокого синтеза и порождающий ИИ	ЛК, СЗ
		1.3	Управление данными как основа стратегии цифрового лидерства	Обеспечение качества и унификации данных в подразделениях, расположенных в разных странах. Стратегии безопасности и суверенитета данных: шифрование данных в трансграничных потоках	ЛК, СЗ
Раздел 2	Специализированные ИИ-решения для функциональных задач управления международной компанией	2.1	Технологии искусственного интеллекта и производственный процесс международного предприятия	Цифровые двойники глобальной цепи поставок: прогнозирование сбоя и сценарное планирование альтернатив реагирования. Имитационное моделирование производственной деятельности международного предприятия. Автоматизация складской и таможенной документации	ЛК, СЗ
		2.2	Методы управления человеческим	Упреждающая аналитика текучести кадров в региональных	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			капиталом международной компании в период интеллектуализации	офисах, алгоритмы подбора с учётом требований локального законодательства. Инструменты и ассистенты для кросс-культурного взаимодействия: преодоление языковых барьеров в распределённых командах	
		2.3	Экспертные системы регулирования глобальных товарных знаков	Персонализация на масштабе: совершенствование опыта клиентов через сегментацию. Прогнозная аналитика рыночных траекторий развития: наблюдение в социальных сетях, анализ настроений и управление репутацией в глобальном информационном поле	ЛК, СЗ
Раздел 3	Трансформация бизнес-моделей международных предприятий	3.1	Формирование стратегии когнитивной трансформации международного предприятия	Сущность и признаки когнитивного предприятия: принятие решений на основе данных, встроенность искусственного интеллекта в бизнес-процессы, гибридные команды, непрерывное обучение моделей. Идентификация точек приложения когнитивных технологий: операционная эффективность, клиентский опыт, управление рисками, инновационные бизнес-модели. Матрица приоритетов искусственного интеллекта. Система мониторинга и контроля: ключевые показатели эффективности когнитивной трансформации, механизмы обратной связи, подходы к масштабированию успешных пилотов	ЛК, СЗ
		3.2	Потенциал организационного развития в условиях информатизации	Сущность и специфика организационных изменений при внедрении искусственного интеллекта: отличие от традиционных ИТ-проектов (неопределённость результатов, непрерывное обучение моделей, этические аспекты). Каналы и инструменты коммуникации в распределённой структуре международной компании. Модели организации ИИ-функции в международной компании	ЛК, СЗ
		3.3	Построение операционной модели международного интеллектуального предприятия	Ключевые элементы операционной модели международного интеллектуального предприятия: целевая бизнес-архитектура (процессы, организационная структура), технологическая архитектура (платформа данных), управленческая архитектура (принципы принятия управленческих решений). Управление эффективностью, рисками и устойчивое развитие операционной модели международного когнитивного предприятия	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 101 (Учебная аудитория): Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 Mkl1, Телевизор Philips, Точка доступа Wi-Fi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 19 (компьютерный класс): Моноблок MSI Pro AP 272 Intel I5 13400/16 GB/512 GB/audio, монитор 27" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Sactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303, Точка доступа Wi-Fi
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Главный корпус, Аудитория № 19 (компьютерный класс): Моноблок MSI Pro AP 272 Intel I5 13400/16 GB/512 GB/audio, монитор 27" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Sactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Акопов, А. С. Имитационное моделирование : учебник и практикум для вузов / А. С. Акопов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 426 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18379-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/583403>
2. Загорулько, Ю. А. Искусственный интеллект. Инженерия знаний : учебное пособие для вузов / Ю. А. Загорулько, Г. Б. Загорулько. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 93 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07198-6. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/540987>
  - Конягина, М. Н. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина ; ответственный редактор М. Н. Конягина. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 240 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21494-9. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/588302>
  - Новиков, В. Э. Информационное обеспечение логистической деятельности торговых компаний : учебное пособие для вузов / В. Э. Новиков. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 135 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-19288-9. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/556253>
  - Новиков, Ф. А. Символический искусственный интеллект: математические основы представления знаний : учебник для вузов / Ф. А. Новиков. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 278 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00734-3. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/584114>
  - Одинцов, Б. Е. Когнитивные системы управления эффективностью бизнеса : учебник и практикум для вузов / Б. Е. Одинцов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 311 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16201-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583480>
  - Станкевич, Л. А. Интеллектуальные системы и технологии : учебник и практикум для вузов / Л. А. Станкевич. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 478 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-20363-9. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/583592>
  - Толстобров, А. П. Управление данными : учебник для вузов / А. П. Толстобров. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 272 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-14162-7. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/588522>
  - Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 424 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18522-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/586395>
  - Artificial Intelligence-Driven Models for Environmental Management. (2025). <https://doi.org/10.1002/9781394282555>
  - Artificial intelligence for energy management. (2025). <https://doi.org/10.1002/9781394303021>

- Arya, R., Sharma, S. C., Verma, A. K., & Iyer, B. (2024). Recent trends in artificial intelligence towards a smart world. In *Frontiers of artificial intelligence, ethics and multidisciplinary applications*. <https://doi.org/10.1007/978-981-97-6790-8>
- Badran, A., & Mishrif, A. (2025). Shaping the future of development in the GCC. In *The political economy of the Middle East*. <https://doi.org/10.1007/978-981-96-7963-8>
- Kuo, Y., Fu, Y., Chen, P., Or, C. K. L., Huang, G. G., & Wang, J. (2022). Intelligent engineering and Management for industry 4.0. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-94683-8>
- Mercier-Laurent, E. (2024). Artificial intelligence for knowledge management, energy and sustainability. In *IFIP advances in information and communication technology*. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-61069-1>

*Дополнительная литература:*

1. Abreu, M. B. I., & Blanco-González, J. (2026). Generative Artificial intelligence tools in business process management. In *Lecture notes in networks and systems* (pp. 935–947). [https://doi.org/10.1007/978-3-031-96157-1\\_69](https://doi.org/10.1007/978-3-031-96157-1_69)
2. Emery-Xu, N., Jordan, R., & Trager, R. (2024). International governance of advancing artificial intelligence. *AI & Society*, 40(4), 3019–3044. <https://doi.org/10.1007/s00146-024-02050-7>
  - Frolov, I. E., & Kiselev, V. N. (2025). Artificial intelligence as a driver of breakthrough technologies: Global trends and lessons for Russia. *Studies on Russian Economic Development*, 36(3), 378–387. <https://doi.org/10.1134/s1075700725700108>
  - Geibel, R. C., & Machavariani, S. (2025). Digital Management and Artificial intelligence. In *Springer proceedings in business and economics*. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-88052-0>
  - Hernández-Tamurejo, Á., Bužinskienė, R., Barbosa, B., Miceikienė, A., & Saura, J. R. (2025). Generative artificial intelligence use in the workplace: implications for management practice. *Review of Managerial Science*. <https://doi.org/10.1007/s11846-025-00949-z>
  - Kovič, K., Tominc, P., Prester, J., & Palčič, I. (2024). Artificial intelligence software adoption in manufacturing companies. *Applied Sciences*, 14(16), 6959. <https://doi.org/10.3390/app14166959>
  - Krzan, M., Dudycz, H., & Suchomski, M. (2024). Artificial intelligence in the automation process of customs declaration preparation: A case study of an international logistics company. In *Lecture notes in networks and systems* (pp. 39–51). [https://doi.org/10.1007/978-3-031-78465-1\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-031-78465-1_4)
  - Pettinger, R., Jamil, G. L., Roja, A., & Cozmiuc, D. (2022). *Handbook of Research on Digital Transformation Management and Tools*. Business Science Reference.
  - Rodrigues, E. M., & Veloso, A. (2025). Industry 4.0: Knowledge Management with Artificial Intelligence? In *Lecture notes on multidisciplinary industrial engineering* (pp. 47–87). [https://doi.org/10.1007/978-3-031-89948-5\\_3](https://doi.org/10.1007/978-3-031-89948-5_3)
  - Tashkinov, A. G. (2024). The implementation of lean and digital management techniques using artificial intelligence in industrial settings. *Discover Artificial Intelligence*, 4(1). <https://doi.org/10.1007/s44163-024-00186-5>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

## 2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры менеджмента  
экономического факультета,  
канд. экон. наук

---

*Должность, БУП*

---

*Подпись*

Кочеткова Олеся  
Вячеславовна

---

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
менеджмента экономического  
факультета, канд. экон. наук

---

*Должность БУП*

---

*Подпись*

Вавилина Алла  
Владимировна

---

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент кафедры менеджмента  
экономического факультета,  
канд. экон. наук

---

*Должность, БУП*

---

*Подпись*

Якубова Татьяна  
Николаевна

---

*Фамилия И.О.*