

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 07.05.2026 13:07:52  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами слияния и поглощения» входит в программу магистратуры «Управление международными проектами» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра экономико-математического моделирования. Дисциплина состоит из 4 разделов и 9 тем и направлена на изучение сделок слияния и поглощения (M&A)

Целью освоения дисциплины является всестороннее понимание сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A. Курс направлен на формирование понимания мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами	ПК-3.1 Применяет различные методологии управления проектами, принятые в России и за рубежом; ПК-3.2 Использует общепризнанные стандарты для эффективного взаимодействия в международной проектной команде;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами слияния и поглощения» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способен руководить проектной работой в организациях, ведущих	Управление проектами; <i>Деловые коммуникации в международном</i>	Преддипломная практика;

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
	внешнеэкономическую деятельность, с использованием современных методов управления проектами	<i>менеджменте**;</i> <i>Управление инновационными проектами**;</i> <i>Дизайн-мышление и развитие клиента**;</i>	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами слияния и поглощения» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	18		18
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	27		27
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Сделки по слиянию и поглощению	1.1	Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А.	Основные цели проектов М&А: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические. Исторические волны сделок по слиянию. Факторы, влияющие на сделки по слияниям и поглощениям. Различные формы и типы слияний и поглощений. Корпоративное управление. Связь между корпоративным управлением и М&А.	СЗ
Раздел 2	Подходы к оценке сделок М&А	2.1	Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF).	Юридическая экспертиза. Принципы корпоративной оценки. Оценка частных и государственных компаний. Оценка синергии. Драйверы доходности. Метод оценки дисконтированных денежных потоков (DCF).	СЗ
		2.2	Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А.	Определение WACC. Расчет свободного денежного потока (FCFF). Оценка компании в процессе и после слияния. Провалы М&А.	СЗ
		2.3	Способы финансирования проектов М&А. Создает ли проект М&А ценность? Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования.	Способы финансирования проектов М&А. Создает ли проект М&А ценность? Формы финансирования в М&А. Преимущества и недостатки различных способов финансирования.	СЗ
Раздел 3	Управление проектами и сделки М&А	3.1	Определение проекта. Управление проектом. Ограничения проекта. Жизненный цикл проекта. Основные этапы управления проектом. Расписание проекта. Структура организации.	Определение проекта. Управление проектом. Ограничения проекта. Жизненный цикл проекта. Основные этапы управления проектом. Расписание проекта. Структура организации.	СЗ
		3.2	Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в проектах М&А. Этапы проекта М&А. Тайм-	Управление программами и портфелями. Управление проектами (РМО). Структура проектов М&А. Роль РМО в проектах М&А. Этапы проекта М&А. Тайм-менеджмент. Управление затратами.	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
		менеджмент. Управление затратами.		
		3.3 Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда.	Управление правовыми аспектами. Управление финансами. Управление оценкой. Управление персоналом. Управление рисками. Управление закупками. Управление продажами. Архитектура бренда.	СЗ
Раздел 4	Фазы проектов M&A	4.1 Определение и планирование проекта. Поиск и оценка компаний. Оценка Go-no-go. Смена контроля (CoC). Процесс переговоров.	Определение и планирование проекта. Поиск и оценка компаний. Оценка Go-no-go. Смена контроля (CoC). Процесс переговоров.	СЗ
		4.2 Особенности интеграций компаний. Понятие синергии. Операционные и финансовые эффекты синергии. Создание синергии. Враждебные поглощения и защита от них. Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений.	Особенности интеграций компаний. Понятие синергии. Операционные и финансовые эффекты синергии. Создание синергии. Враждебные поглощения и защита от них. Тактики нападения. Враждебные поглощения. Тактики защиты от враждебных поглощений.	СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Office 2021 LTSC, Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 27", Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Microsoft Office 2021 LTSC

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire: A-Team Group, 2021. - 36 p. Ссылка на документ: [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=500655&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0)

2. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.

*Дополнительная литература:*

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. Ссылка на документ: [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=467275&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniyum.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами слияния и поглощения».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Матюшок Сергей Владимирович <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	-------------------------------------------------------------

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Балашова Светлана Алексеевна [М] Заведующий кафедр <i>Фамилия И.О.</i>
---------------------------------------------------	----------------------	---------------------------------------------------------------------------------------

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Доцент <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Гомонов Константин Геннадьевич <i>Фамилия И.О.</i>
---------------------------------------	----------------------	----------------------------------------------------------------