

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика снабжения» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 7 разделов и 38 тем и направлена на изучение процессов управления материальными потоками на входе логистической системы, включая планирование потребности в материальных ресурсах, выбор и оценку поставщиков, а также организацию закупочной деятельности предприятия.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов компетенций в области эффективного управления закупками, разработки стратегий взаимоотношений с поставщиками, минимизации совокупных затрат на приобретение материальных ресурсов и обеспечения надежности входящих материальных потоков.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика снабжения» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике; УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; УК-10.3 Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски;
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Определяет области своего воздействия на процесс управления и расставляет приоритеты; ОПК-5.2 Формирует траекторию развития объекта управления в активной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий; ОПК-5.3 Применяет современные инструменты менеджмента и информационно-коммуникационные технологии для разработки мероприятий по повышению эффективности организации;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика снабжения» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика снабжения».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Теория вероятности; Бюджетирование и интегрированное планирование;	Преддипломная практика; Производственная практика; Симуляционное моделирование и цифровые двойники; Инструменты прогнозирования и планирования в цепях поставок; Применение эволюционных алгоритмов в логистике; Бережливые технологии в логистике; Аналитика принятия решений в цепочке поставок и AI-решение для цепи поставок;
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	Ознакомительная практика; Цифровая грамотность; Макроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Проектирование логистических систем; Управление рисками в цепях поставок;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Ознакомительная практика; Основы логистики; Интралогистика; Бюджетирование и интегрированное планирование; Логистика интернет торговли; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Управление складированием в цепях поставок; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Управление продажами и дистрибуцией; Современные технологии машинного обучения и искусственный интеллект в логистике;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Технологии бизнес-аналитики (BI-системы);

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика снабжения» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	56		56
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основные понятия и терминология закупок	1.1	Снабжение как базисная функциональная область логистики	Роль снабжения в управлении материальными потоками, связь с производством и сбытом. Задачи: обеспечение непрерывности, минимизация затрат, управление качеством входящих ресурсов.	ЛК, СЗ
		1.2	Предметы закупочной деятельности и номенклатура закупаемых ресурсов	Сырьё, материалы, комплектующие, готовые товары, услуги. Номенклатура (позиции закупок) и её влияние на стратегию (ABC-анализ в закупках).	ЛК, СЗ
		1.3	Контрагенты в цепях поставок и типы хозяйственных связей	Поставщики, подрядчики, посредники. Типы связей: прямые (долгосрочные контракты), косвенные (через дистрибьюторов), разовые сделки.	ЛК, СЗ
		1.4	Управление процедурами заказов внутренних и внешних потребителей закупаемых ресурсов и услуг	Процесс: заявка → согласование → выбор поставщика → заказ → контроль поставки → приёмка. Удовлетворение потребностей производства, складов, розницы.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Стратегические аспекты логистики снабжения	2.1	Влияние закупочной деятельности на рентабельность активов предприятия	Снижение закупочных цен и остатков запасов ускоряет оборачиваемость и повышает ROA. Эффект «финансового рычага» закупок.	ЛК, СЗ
		2.2	Разработка и внедрение стратегии снабжения	Типы стратегий: минимизация затрат, надёжность поставок, гибкость, работа с инновационными поставщиками. Выбор в зависимости от позиции товара (матрица Краличка).	ЛК, СЗ
		2.3	Риски управления закупками и их учет при стратегическом планировании снабжения	Риски: перебои поставок, колебания цен, валютные, форс-мажор, недобросовестность поставщиков. Мониторинг и хеджирование, резервные поставщики.	ЛК, СЗ
		2.4	Снабжение основными материалами и комплектующими в промышленных компаниях	Планирование потребности (MRP), работа с длительными сроками поставки, управление спецификациями, контроль качества на входе.	ЛК, СЗ
		2.5	Закупки готовой продукции и товаров в компаниях оптовой и розничной торговли	Управление ассортиментом, сезонность, промо-закупки, работа с маркетплейсами и дистрибьюторами, управление возвратами.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление поставщиками в цепях поставок	3.1	Идеология интегрированного управления поставщиками в цепях поставок	Переход от транзакционных отношений к партнёрству. Совместное планирование, обмен данными, долгосрочные контракты.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление взаимоотношениями с поставщиками с использованием	SRM (Supplier Relationship Management): оценка, категоризация (ABC/XYZ, матрица поставщиков), развитие, совместное	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			технологии SRM	улучшение процессов.	
		3.3	Показатели оценки качества функционирования поставщиков	KPI: процент своевременных поставок (OTIF), качество (доля брака), цена (отклонение от рынка), гибкость, время реакции. Система балльной оценки и рейтингов.	ЛК, СЗ
		3.4	Основные виды договоров в логистике снабжения и их разделы	Виды договоров: поставка, купля-продажа, подряда, транспортной экспедиции, агентский договор, рамочный договор. Основные разделы: предмет, цена и порядок расчётов, порядок поставки (базис INCOTERMS, сроки, тара/упаковка, маркировка), приёмка товара (по количеству и качеству, акты расхождений), ответственность сторон (неустойки, штрафы, форс-мажор), порядок разрешения споров, срок действия и пролонгации.	ЛК, СЗ
		3.5	Организационно-правовые аспекты логистики снабжения	Правовой статус участников закупки (поставщик, покупатель, экспедитор, перевозчик). Нормативная база: ГК РФ (главы 30, 41, 51), законы о закупках (44-ФЗ, 223-ФЗ для госзакупок), правила перевозок, таможенное законодательство (при импорте). Оформление первичной документации (счёт-фактура, ТТН, УПД). Претензионная работа и досудебное урегулирование споров. Риски признания договора незаключённым или недействительным, обеспечение исполнения обязательств (задаток, банковская гарантия, залог).	ЛК, СЗ
Раздел 4	Управление затратами в логистике снабжения	4.1	Состав затрат, связанных с закупочной деятельностью	Цена ресурсов, транспортно-заготовительные расходы (ТЗР), таможенные пошлины, затраты на хранение, административные расходы на закупку.	ЛК, СЗ
		4.2	Группировка затрат в логистике снабжения	По элементам (материалы, зарплата, амортизация), по функциям (поиск, заказ, приёмка), по месту возникновения (отдел закупок, склад).	ЛК, СЗ
		4.3	Анализ затрат по выполняемым операциям и функциям в снабжении	Отнесение затрат на конкретные операции (проверка цен, оформление заказа) и распределение накупаемые позиции.	ЛК, СЗ
		4.4	Затраты, связанные с закупкой основных средств	Особенности: крупные единовременные инвестиции, лизинг, амортизация, затраты на ввод в эксплуатацию.	ЛК, СЗ
		4.5	Экономическое обоснование стратегических решений в логистике снабжения	Оценка затрат и выгод (снижение цены vs рост запасов), расчёт ТСО (совокупная стоимость владения), СВА (cost-benefit analysis).	ЛК, СЗ
		4.6	Транспортно-заготовительные расходы в закупочной деятельности	Состав: доставка, погрузка-разгрузка, экспедирование, страхование груза. Методы оптимизации: консолидация, выбор	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				вида транспорта.	
Раздел 5	Методы расчета потребности в материальных ресурсах	5.1	Планирование потребности в материальных ресурсах для промышленных компаний	Системы MRP (Material Requirements Planning): разузлование спецификаций, расчёт нетто-потребности, формирование заказов.	ЛК, СЗ
		5.2	Прогнозирование потребности в материальных ресурсах для торговых компаний	На основе истории продаж (скользящее среднее, экспоненциальное сглаживание), учёт сезонности, рекламных акций.	ЛК, СЗ
		5.3	Планирование потребности в запасах с учетом неопределенности	Страховые запасы, расчёт точки заказа (ROP) при случайном спросе и времени поставки, сервисный уровень (вероятность отсутствия дефицита).	ЛК, СЗ
		5.4	Модель оптимального (экономичного) размера заказа	Классическая формула Уилсона: компромисс между затратами на заказ и хранением. Допущения и ограничения.	ЛК, СЗ
		5.5	Оптимизация размера заказа при управлении закупками в цепях поставок	Модификации EОQ: учёт дефицита, многономенклатурные заказы, совместные поставки. Адаптация под специфику закупок.	ЛК, СЗ
		5.6	Особенности работы с запасами грузов открытого хранения	Навалочные, наливные, сыпучие грузы (уголь, зерно, нефтепродукты). Учёт естественной убыли, особенностей измерения, консолидации партий.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Организация снабженческой деятельности	6.1	Принципы формирования организационных структур управления снабжением	Типы структур: функциональная, дивизиональная, матричная, проектная. Выбор в зависимости от объёма закупок, номенклатуры, географии.	ЛК, СЗ
		6.2	Аудит и оценка эффективности снабженческой деятельности	Аудит процессов (соответствие регламентам), оценка KPI (экономия, соблюдение сроков), бенчмаркинг.	ЛК, СЗ
		6.3	Организация снабжения в крупных (холдинговых) компаниях	Централизованная закупочная функция (единый тендерный комитет, агентские договоры), категорийный менеджмент на уровне холдинга.	ЛК, СЗ
		6.4	Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов в логистике снабжения	Описание as-is и to-be, устранение узких мест, внедрение сквозных процессов (заявка → оплата). BPR-проекты в закупках.	ЛК, СЗ
		6.5	Экологические аспекты логистики снабжения	Зелёные закупки: требования к поставщикам (экосертификаты, снижение выбросов), выбор экологических материалов, возврат и переработка тары.	ЛК, СЗ
		6.6	Оптимизация штатной численности службы снабжения компании	Нормирование труда, расчёт нагрузки на одного закупщика (количество заказов, позиций, контрагентов), автоматизация рутинных операций.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Цифровые технологии в	7.1	Инструменты электронной коммерции в	Электронные тендерные площадки (B2B), закупочные порталы,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	логистике снабжения		закупочной деятельности	аукционы (реверс-аукционы), сравнение котировок онлайн.	
		7.2	Информационно-коммуникационные ресурсы и системы в логистике	ERP-модули закупок (SAP, 1C), EDI, системы управления договорами, базы данных поставщиков.	ЛК, СЗ
		7.3	Технологии обработки Больших данных (Big Data)	Анализ ценовых рядов, поведения поставщиков, прогнозирование спроса и рисков, оптимизация категорий.	ЛК, СЗ
		7.4	Технология блокчейн (blockchain)	Прозрачность происхождения товаров, смарт-контракты для автоматической оплаты по факту поставки, защита от подделок.	ЛК, СЗ
		7.5	Интернет вещей (Internet of Things - IoT)	Мониторинг грузов (датчики температуры, местоположения), автоматическая регистрация приёмки, отслеживание остатков на складах поставщика.	ЛК, СЗ
		7.6	Облачные сервисы (cloud software/services)	Облачные платформы для закупок (Coupa, Arriba), совместное планирование с поставщиками, доступ к данным с любого устройства, снижение ИТ-издержек.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Янченко, А. А. Логистика снабжения : учебник для вузов / А. А. Янченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 132 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15698-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589166>

2. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва

: Издательство Юрайт, 2026. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19944-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583311>

3. Григорьев, М. Н. Логистика закупок : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров, В. В. Ткач. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 122 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21880-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582348>

Дополнительная литература:

1. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебник для вузов / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01642-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562763>

2. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21597-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582726>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика снабжения».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.