

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 16.10.2025 16:30:24
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса
Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АРХИТЕКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ) И АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/ специальности:

38.04.05 БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА

(код и наименование направления подготовки/ специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

E-COMMERCE - ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ

(наименование (направленность) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» является формирование представления об архитектуре современного предприятия; методах и технологии проектирования бизнес-архитектуры и системной архитектуры; знаний процессов и систем предприятия, этапов жизненного цикла проектирования архитектуры предприятия, а также методологии и инструментов моделирования бизнес-архитектуры и системной архитектуры предприятия.

Задачи дисциплины:

- изучить базовые понятия и методологии построения архитектуры современного предприятия;
- изучить принципы проектирования бизнес-архитектуры и системной архитектуры: архитектуры данных, архитектуры приложений, технологической архитектуры и архитектуры ИТ - среды
- освоить возможности инструментальной среды ARIS для проектирования архитектуры предприятия

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2 Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации
		УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Понимает принципы проектного подхода к управлению
		УК-2.2 Демонстрирует способность управления проектами
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации
		УК-5.2 Умеет вести коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм
		УК-5.3 Имеет практический опыт анализа философских и исторических фактов, опыт эстетической оценки явлений культуры
ОПК-1	Способен разрабатывать стратегию развития	ОПК-1.1 Обладает навыками разработки ИТ-стратегии предприятия

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	информационных технологий инфраструктуры предприятия и управлять ее реализацией	ОПК-1.2 Определяет портфель проектов, реализующих ИТ-стратегию предприятия
		ОПК-1.3 Обеспечивает согласование ИТ-стратегии с бизнес-стратегией
ОПК-2	Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий	ОПК-2.1 Понимает специфику предметных областей
		ОПК-2.2 Понимает возможности и направления использования современных информационных и цифровых технологий для поддержки деятельности организации
		ОПК-2.3 Понимает ограничения при использовании доступных информационных технологий, финансовых и организационных ресурсов
		ОПК-2.4 Выявляет потребности конкретного человека, организационного подразделения или предприятия в целом
		ОПК-2.5 Осуществляет управление требованиями
ОПК-3	Способен принимать решения, осуществлять стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта	ОПК-3.1 Владеет основными техниками бизнес-анализа
		ОПК-3.2 Проектирует альтернативные решения
		ОПК-3.3 Выявляет возможности, создаваемые информационными и цифровыми технологиями
		ОПК-3.4 Определяет подмножество оперативных, финансовых и технически осуществимых альтернатив решений и механизмов, с помощью которых предприятие может приобрести технологические ресурсы
ОПК-4	Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Применяет методы командной работы
		ОПК-4.2 Проводит переговоры и разрешает конфликты
		ОПК-4.3 Обладает навыками организации профессионального обучения
		ОПК-4.4 Демонстрирует способность оказывать влияние и быть лидером

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» относится к обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения

дисциплины «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/ модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	-	Теория принятия решений Наука о данных для бизнеса Управление проектами Основы аналитики для e-commerce Продуктовый менеджмент на маркетплейсах Моделирование и оптимизация бизнес-процессов Цифровые технологии в e-commerce
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	-	Теория принятия решений Наука о данных для бизнеса Электронная коммерция и развитие бизнеса на маркетплейсах Управление на основе данных в e-commerce Основы ML для e-commerce Управление ИТ-сервисами в e-commerce
ОПК-1	Способен разрабатывать стратегию развития информационных технологий инфраструктуры предприятия и	-	Теория принятия решений Наука о данных для бизнеса Управление проектами

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/ модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	управлять ее реализацией		Основы ML для e-commerce Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум) Преддипломная практика
ОПК-2	Способен учитывать конкретные условия выполняемых задач и разрабатывать инновационные решения при управлении проектами и процессами в сфере информационно-коммуникационных технологий	-	Научно-исследовательская работа (бизнес-практикум) Преддипломная практика Выпускная квалификационная работа магистра
ОПК-3	Способен принимать решения, осуществлять стратегическое планирование и прогнозирование в профессиональной деятельности с использованием современных методов и программного инструментария сбора, обработки и анализа данных, интеллектуального оборудования и систем искусственного интеллекта	-	Теория принятия решений Наука о данных для бизнеса Электронная коммерция и развитие бизнеса на маркетплейсах Основы аналитики для e-commerce Управление на основе данных в e-commerce Управление клиентским опытом на маркетплейсе
ОПК-4	Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности	-	Теория принятия решений Управление проектами Электронная коммерция и развитие бизнеса на маркетплейсах

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/ модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Моделирование и оптимизация бизнес-процессов Управление ИТ-сервисами в e-commerce

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО для **ОЧНОЙ** формы обучения

Вид учебной работы		ВСЕГО, ак.ч.	1	2	3	4
Контактная работа, ак.ч.		36	36			
в том числе:						
Лекции (ЛК)		18	18			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические/семинарские занятия (СЗ)		18	18			
Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. на выполнение КР/КП (при наличии) ак.ч.		54	54			
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.		18	18			
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108			
	зач.ед.	3	3			

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Стратегическая архитектура предприятия и бизнес-моделирование	1.1	Современные концепции архитектуры предприятия. Эволюция от классических фреймворков (Zachman, TOGAF) к гибким подходам (Agile EA). Роль и компетенции архитектора предприятия в условиях цифровой трансформации.	ЛК, СЗ
		1.2	Бизнес-архитектура как связующее звено между стратегией и исполнением. Моделирование бизнес-стратегии с использованием карт стратегии (Strategy Maps) и системы сбалансированных показателей (BSC). Выявление и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			описание бизнес-способностей и ценностных потоков.	
		1.3	Углубленное моделирование и анализ бизнес-процессов. Нотация BPMN 2.0 для проектирования сквозных (end-to-end) процессов. Методы анализа "as-is" и проектирования "to-be" процессов. Анализ пробелов (Gap Analysis).	ЛК, СЗ
Раздел 2	Технологическая архитектура и платформы для автоматизации	2.1	Проектирование архитектуры информационных систем и данных. Стили архитектуры приложений: от монолитов к микросервисам и serverless. Интеграционные паттерны (ESB, API-менеджмент) и архитектура управления данными (Data Mesh, Data Lakehouse).	ЛК, СЗ
		2.2	Классификация и выбор платформ для автоматизации. Сравнительный анализ BPMS, iBPMS, RPA, DPA и Low-code/No-code платформ. Критерии выбора технологий в зависимости от классов бизнес-задач.	ЛК, СЗ
		2.3	Реализация и мониторинг автоматизированных процессов. Жизненный цикл процесса в BPMS: от моделирования к исполнению и оптимизации. Мониторинг эффективности процессов с использованием BAM (Business Activity Monitoring). Принципы обеспечения безопасности (Security by Design) и управления IT-ландшафтом.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление трансформацией и реализация архитектурных проектов	3.1	Планирование и дорожная карта трансформации. Формирование поэтапной дорожной карты (Transformation Roadmap) развития архитектуры. Связь архитектурных инициатив с портфелем проектов (Project Portfolio Management).	ЛК, СЗ
		3.2	Экономическое обоснование и управление эффективностью. Расчет совокупной стоимости владения (TCO) и оценка возврата на инвестиции (ROI). Управление техническим долгом и оценка бизнес-ценности архитектурных решений.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
		3.3	Организационные аспекты и управление изменениями. Методы управления организационными изменениями при внедрении новых процессов и систем.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия; КР/КП.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Компьютер/ноутбук с доступом в Интернет и электронно-образовательной среде Университета, браузер, ПО для просмотра PDF, MS Teams, MS Office
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Компьютер/ноутбук с доступом в Интернет и электронно-образовательной среде Университета, браузер, ПО для просмотра PDF, MS Teams, MS Office
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Компьютер/ноутбук с доступом в Интернет и электронно-образовательной среде Университета, браузер, ПО для просмотра PDF, MS Teams, MS Office
Для самостоятельной работы обучающихся	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Компьютер/ноутбук с доступом в Интернет и электронно-образовательной среде Университета, браузер, ПО для просмотра PDF, MS Teams, MS Office

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается

ОБЯЗАТЕЛЬНО!

Электронная версия документа

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Зараменских, Е. П. Архитектура предприятия : учебник для вузов / Е. П. Зараменских, Д. В. Кудрявцев, М. Ю. Арзуманян ; под редакцией Е. П. Зараменских. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16447-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/557398\[1\]\[2\]\[3\]\[4\]\[5\]](https://urait.ru/bcode/557398[1][2][3][4][5])

2. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/516193\[6\]\[7\]](https://urait.ru/bcode/516193[6][7])

3. Горелов, Н. А. Основы цифровой трансформации общества : учебник для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18432-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/535000\[8\]](https://urait.ru/bcode/535000[8])

Дополнительная литература:

1. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под редакцией А. И. Громова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/560423\[9\]\[10\]](https://urait.ru/bcode/560423[9][10])

2. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/489496\[11\]\[12\]](https://urait.ru/bcode/489496[11][12])

3. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/489260\[13\]](https://urait.ru/bcode/489260[13])

4. Гаврилов, Л. П. Цифровой бизнес : учебник и практикум для вузов / Л. П. Гаврилов. — 6-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17869-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/533879\[14\]](https://urait.ru/bcode/533879[14])

5. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13619-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: [https://urait.ru/bcode/466115\[15\]](https://urait.ru/bcode/466115[15])

6. Современное состояние архитектуры предприятия и ее развитие в условиях цифровизации // Экономические и социальные науки. — 2025. — № 5. — С. 674-680[16]

7. ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Системы менеджмента качества. Требования

8. ГОСТ Р ИСО/МЭК 15704-2008. Требования к эталонным архитектурам предприятия и методологиям

9. TOGAF® Standard. Version 9.2. — The Open Group, 2018

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН
<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Троицкий мост» <http://www.trmost.com/>

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов».

2. Методические указания по выполнению и оформлению заданий по дисциплине «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» (при наличии КР/КП).

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Архитектура предприятия (продвинутый уровень) и автоматизация бизнес-процессов» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

РАЗРАБОТЧИКИ:

доцент

Должность, БУП

Подпись

Ванюрихин Ф.Г.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

цифрового менеджмента

Наименование БУП

Подпись

Назюта С. В.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

**Зав.кафедрой
прикладной экономики**

Должность, БУП

Островская А.А.

Подпись

Фамилия И.О.