

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.05.2026 12:13:33
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

КОРПОРАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» входит в программу магистратуры «Корпоративная экономика и управление бизнесом» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра национальной экономики. Дисциплина состоит из 2 разделов и 6 тем и направлена на изучение и освоение понятий, задач и функций логистики, концепций логистики, принципов логистического подхода, создания логистических систем и управления ими, в том числе, в международной логистике, понимание взаимосвязи логистики и других экономических и управленческих дисциплин, а также формирование умений применения данных знаний на практике, формирование знаний о логистических системах и логистических цепях поставок, знаний и умений использовать на практике основные параметры логистических систем и цепей поставок логистике, формирование навыков использования логистических технологий и специальных инструментальных средств на всех этапах управления потоком: от источника сырья до реализации продукции или оказании услуг потребителям и от принятия решения о закупках до взаимодействия с потребителями, формирование у студентов системного мышления, необходимого для использования логистических методов и технологий в управлении логистическими системами хозяйствующих субъектов и их объединений.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов компетенций по планированию, организации и контролю логистических процессов, включая международные цепочки поставок, транспортные решения, управление рисками и тарифами, а также умения принимать обоснованные экономические и управленческие решения, способствующие повышению эффективности цепей поставок и конкурентоспособности предприятий.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;; УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата;; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;; УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;; УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений.;
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной	ОПК-4.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.;; ОПК-4.2 Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	деятельности и нести за них ответственность;	ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.;
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	ПК-1.1 Способен подготавливать аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне; ПК-1.2 Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;; ПК-1.3 Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика и управление цепями поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Правовая среда бизнеса; Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	Научно-исследовательская работа; Технологии проектного управления; Разработка и принятие управленческих решений;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Микроэкономика (продвинутый курс); <i>Экономическая конфликтология**</i> ; <i>Лидерство в корпоративной среде**</i> ; Экономика современного предприятия; Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; Оценка бизнеса и управление его стоимостью; Инвестиционный анализ; <i>Международный бизнес-консалтинг**</i> ; <i>Внешнеторговая политика и основы таможенно-тарифного регулирования**</i> ; <i>Бизнес-проектирование стартапа**</i> ; <i>Экономика и организация бизнес-процессов**</i> ;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54		54
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	63		63
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	20		20
Лекции (ЛК)	10		10
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	10		10
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	84		84
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы логистики. Логистическая концепция управления	1.1	Теоретические основы логистики. Основные понятия и определения	Исторические направления развития логистики. Основы концепции и методологии логистики. Понятие логистики. Задачи логистики. Специфика логистического подхода и основные условия его реализации в практической деятельности предприятий и организаций. Внутреннее несоответствие интересов подразделений организации и участников логистической цепи. Логистика, как инструмент нахождения и реализации компромиссов при взаимном несопадении интересов участников процесса. Задачи создания интегрированной цепи поставок. Базовые этапы достижения стратегических ориентиров цепи поставок. «Чистые» и «смешанные» логистические стратегии. Процессный подход к управлению в логистике.	ЛК, СЗ
		1.2	Природа и типология логистического потока	Понятие материального потока. Свойства и показатели материального потока. Состав материального потока. Принципиальная схема материального потока. Расчёт совокупного материального потока. Формы существования материального потока: материальный поток, как поток; материальный поток, как запас. Использование методов дифференциально-интегрального исчисления при оценке параметров материального потока при переходе из одной формы существования в другую. Виды материальных потоков.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Функциональный комплекс логистики	2.1	Современные тенденции в логистике	Предмет и методы международной логистики. Понятие международной логистики и управления международными цепями поставок. Цель, предмет. Объект международной логистики. Задачи логистики в международном бизнесе. Специфика международной логистики. Методы международной логистики. Основные участники процесса в международной логистике. Цепочка поставок с международным участием. Основные стадии развития компаний, работающих в международной логистике. Структура мирового рынка логистики. Факторы, обуславливающие глобализацию бизнеса. Анализ основных тенденций	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				международной торговли и международной логистики. Современные мировые тенденции и перспективные направления развития международной логистики. Региональный фактор международной логистики. Тенденции глобализации бизнеса.	
		2.2	Участники логистических операций	Международная экономическая интеграция и развитие международной логистики. Основные виды интеграционных объединений: Зона свободной торговли, Таможенный союз, Общий рынок, Экономический союз. Формы сотрудничества предприятий в международной логистике: Стратегический альянс, Картель, Консорциум. Спектр взаимодействия элементов цепей поставок товаропроводящих сетей. Уровни вертикальной интеграции цепей поставок. Структура международных экономических отношений в современном мире. Субъекты международных экономических отношений. Транснациональные корпорации (ТНК) в экономической системе современного мира. Интеграционные блоки.	ЛК, СЗ
		2.3	Транспортное обеспечение логистических цепей поставок	Цели построения глобальных логистических цепочек. Обзор преимуществ и недостатков различных видов транспорта. Оценка различных видов транспорта по основным факторам выбора вида транспорта. Ранжирование критериев при выборе вида транспорта. Ранжирование критериев выбора перевозчика. Алгоритм выбора перевозчика. Выбор организации транспортировки. Логистические процедуры выбора видов перевозки при организации транспортировки. Определения способов перевозок и сопутствующих терминов, применяющиеся в международной практике. Оператор интер/мультимодальной перевозки: виды, функции, структура. Учет логистических рисков, связанных с интер/мультимодальными перевозками. Снижение логистических издержек при внедрении интер/мультимодальных перевозок. Преимущества интер/мультимодальных технологий транспортировки грузов. Расходы перевозчика, пределы его ответственности за груз и ставку провозной платы. Условия поставки LCL и FCL. Документальное обеспечение LCL и FCL поставок:	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>коносамент, таможенная декларация, страховой полис. Основные принципы функционирования оператора интер/мультиmodalной перевозки. Унифицированные документы ФИАТА. Взаимодействие логистических посредников через грузовой терминал. Технологический цикл грузового терминала. Международные логистические посредники. Консолидаторы. Операторы смешанной (комбинированной) перевозки. Таможенные брокеры. Агент, оказывающий услуги в порту. Агент по воздушным перевозкам. Брокеры по автоперевозкам. Брокеры по погрузке. Экспедитор международных грузов. Международные перевозки автомобильным транспортом. Конвенция о договоре международной перевозки грузов автотранспортом (КДПГ) или CMR. Функции CMR-накладной в логистике. Правила оформления CMR-накладной. Основные пункты накладной CMR. Типичные ошибки в оформлении CMR и как их избежать. Международные транспортные коридоры: понятие, виды и функции в международной логистике. Основные международные транспортные коридоры. Международные транспортные коридоры, связанные с российской логистикой. Международные перевозки воздушным транспортом. Международные перевозки морским транспортом.</p>	
		2.4	Принципы формирования международных транспортных тарифов. ИНКОТЕРМС - 2025	<p>Основные статьи транспортных издержек. Структура транспортных тарифов. Пересмотр транспортных тарифов. Тарифы на железнодорожном транспорте. Тарифы за перевозку груза в объеме транзитной единицы. Виды тарифов на железнодорожном транспорте. Основные факторы, оказывающие влияние на размер платы при перевозке грузов на ЖД. Тарифы на речном транспорте. Система морских грузовых тарифов. Перевозки по тарифу. Перевозки по фрахтовой ставке. Сборы за дополнительные операции как логистического, так и нелогистического характера на морском транспорте. Принципы фрахтования. Люмпсум. Обратный фрахт. Трамповое судоходство. Линейное судоходство. Виды фрахтования судов в торговом мореплавании. Основные формы договоров о морских перевозках. Основные виды контрактов на морскую</p>	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>перевозку. Основные виды оплаты грузовых работ на морском транспорте. Система тарифов на воздушном транспорте. Система тарифов на автомобильном транспорте. Факторы влияющие на размер тарифов на автомобильном транспорте. Надбавки, скидки и штрафы на автомобильном транспорте. Базисные условия поставки ИНКОТЕРМС (INCOTERMS) 2020. Роль базисных условий поставок в международной логистике. История развития базисных условий поставки. Структура условий в ИНКОТЕРМС (INCOTERMS) 2020. Порядок изложения терминов в Incoterms 2020. Обзор условий Incoterms 2020. Основные отличия Инкотермс 2020 и Инкотермс 2010. Основные принципы, регулируемые в терминах Инкотермс. Основные положения Инкотермс 2020.</p>	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Аудитория 107, Главный корпус, Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран для проектора с электроприводом Draper.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд.103. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	4 Зал библиотек: Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран с электроприводом, белый матовый, Микшер-усилитель, Двухполосная АС АPart SDQ8T-BL

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 682 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15979-0. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590319>

2. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

3. 3. Новикова, С. А. Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС : учебник для вузов / С. А. Новикова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 380 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18045-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585733>

Дополнительная литература:

1. Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебник для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 180 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21662-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588559>

2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебник для вузов / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01642-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562763> (дата обращения: 22.04.2025).

3. Mengyuan, C. (2020) International logistics between China and Russia [Logistics systems in the global economy], no 10, p. 28-30. Available at: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43082565> (accessed 25.04.2022) (In Eng.)

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика и управление цепями поставок».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Щербакова Татьяна
Серафимовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Мосейкин Юрий
Никитович [П]
Заведующий кафедрой,

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Черняев Максим
Васильевич

Фамилия И.О.