

Документ: Федеральное государственное  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 22.05.2025 11:42:10  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989daa18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЛИНГ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**27.04.05 ИННОВАТИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» входит в программу магистратуры «Цифровая трансформация в управлении производством» по направлению 27.04.05 Инноватика и изучается во 2, 3 семестрах 1, 2 курсов. Дисциплину реализует кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение процесса принятия стратегических решений, проведения анализ факторов внутренней и внешней среды, оказывающих влияние на деятельность высокотехнологичных предприятий.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	ОПК-9.1 Демонстрирует знания истории и философии нововведений и использует их для решения поставленных задач ОПК-9.2 Демонстрирует знания о технологических укладах и использует их для решения поставленных задач
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.2 Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере		
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**; Управление операционной деятельностью наукоемких производств; Международное научно-техническое сотрудничество**;	Преддипломная практика; Организационно-управленческая практика

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
		Инновационные технологии природопользования в отраслях промышленности**; Экологический менеджмент на инновационных предприятиях**	
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	Стратегическое развитие инновационного предприятия; Машинное обучение и анализ больших данных; Управление операционной деятельностью наукоемких производств	Преддипломная практика; Организационно-управленческая практика

\* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии» составляет 6 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			2	3
Контактная работа, ак.ч.	81		45	36
Лекции (ЛК)	33		15	18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	48		30	18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	108		36	72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27	0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			3	4
Контактная работа, ак.ч.	32		14	18
Лекции (ЛК)	12		6	6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	20		8	12
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	171		90	81
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	13		4	9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы стратегического контроллинга	1.1	Сущность, задачи и функции контроллинга. История контроллинга. Основные трактовки	ЛК, СЗ
		1.2	Различия оперативного и стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		1.3	Основные задачи и функции стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		1.4	Основополагающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге	ЛК, СЗ
Раздел 2	Прикладной стратегический контроллинг	2.1	Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге	ЛК, СЗ
		2.2	Инструменты стратегического контроллинга	ЛК, СЗ
		2.3	Целеполагание и планирование. Стратегическое планирование на предприятии	ЛК, СЗ
		2.4	Основы комплексного межфункционального управления предприятием	ЛК, СЗ

\* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление по показателям стратегического контроллинга вертикально-интегрированных промышленных групп / Т.Г. Лазовская

// Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - № 1. - С. 66 - 72. - ISSN 80965.

2. Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича и Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2001. 288 с. ISBN 5-279-01737-X

3. Особенности формирования комбинированного подхода к стратегическому планированию инновационными процессами предприятия / Э. А. Бальчик

// Аудит и финансовый анализ. - 2020. - № 4. - С. 137 - 143.

4. Журавлева Е.А., Сопилко Н.Ю. Основы контроллинга: методические рекомендации к выполнению практических заданий для студентов инженерных и экономических специальностей и направлений подготовки / М.: Изд-во РУДН. 2011. 25 с. ISBN 978-5-209-04143-6. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=379562&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=379562&idb=0)

5. Дайле А. Практика контроллинга: перевод с немецкого / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика. 2005. 336 с. ISBN 5-279-02093-1.

Дополнительная литература:

1. Воронова Е.Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / 3-е изд. М.: Юрайт. 2018. 428 с. ISBN 978-5-534-00500-4: 999.00

2. Малиновская Н.В. Сборник задач по управленческому учету: учебно-методическое пособие / 3-е изд. М.: Изд-во РУДН. 2018. 64 с. ISBN 978-5-209-08598-0. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470363&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470363&idb=0)

3. Коробова О.С. Основы экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие / М.: РУДН. 2020. 57 с. ISBN 978-5-209-10703-3: 154.72. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=470313&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=470313&idb=0)

4. Сергеева М.Г. Организация и методика проведения практических занятий по основам экономики и менеджмента: учебно-методическое пособие: в 2 частях. Ч. 2: Менеджмент / М.: РУДН, 2020. 73 с. ISBN 978-5-209-10147-5-ISBN 978-5-209-09520-0: 75.69. Электронный до-кумент. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=492412&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=492412&idb=0)

5. Лылова Е.В. Теория организации: учебно-методическое пособие по написанию и оформлению курсовых работ для студентов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / М.: РУДН. 2020. 49 с. ISBN 978-5-209-10539-8: 58.85. Электронный документ. [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=494759&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=494759&idb=0)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znaniium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

Курс лекций по дисциплине «Стратегический контроллинг на инновационном предприятии».

\* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Профессор кафедры инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности

*Должность, БУП*

*Подпись*

Шаталова И.И.  
*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности

*Должность, БУП*

*Подпись*

Самусенко О.Е.  
*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности

*Должность, БУП*

*Подпись*

Самусенко О.Е.  
*Фамилия И.О.*