

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:49
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Теория управления» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 7 разделов и 24 тем и направлена на изучение эволюции подходов к развитию науки об управлении, организации как системы управленческих отношений, различных теорий и концепций управления.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов представление о науке управления, основных методах и подходах к управлению.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Теория управления» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.2 Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук; ОПК-1.3 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий;
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; ОПК-3.2 На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности; ОПК-3.3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Теория управления» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Теория управления».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Математика; Введение в логистические системы; Микроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Философия; Финансовый менеджмент; Экономико-математические методы и модели в логистике; Международный бизнес; Контрактная логистика; Управление продажами и дистрибуцией; Организация логистических кластеров; Маркетинг; Стратегический менеджмент;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Введение в логистические системы; Микроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Теория организации; Маркетинг; Стандартизация и сертификация; Контрактная логистика; Бизнес-анализ в логистической деятельности; Организация логистических кластеров; Логистика интернет торговли; Стратегический менеджмент; Логистика и управление цепями поставок; Правоведение; Бизнес-статистика; Учет и анализ; Управление человеческими ресурсами; Финансовый менеджмент;
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		Производственная практика; Преддипломная практика; Управление складированием в цепях поставок; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Теория организации;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Теория управления» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	83		83
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы управления	1.1	Цели, принципы и функции управления	основные понятия и различные подходы к определению управления.	ЛК, СЗ
		1.2	История развития теории управления.	причины активного развития управленческой мысли в XX веке. Эволюция школ управления	ЛК, СЗ
		1.3	Научная школа управления	научное обоснование трудовых процессов (Ф. Тейлор и др.).	ЛК, СЗ
		1.4	Классическая школа управления	принципы построения организации и управления в целом (А. Файоль).	ЛК, СЗ
		1.5	Школа человеческих отношений	внимание к психологическим и социальным факторам (Э. Мэйо).	ЛК, СЗ
		1.6	Школа поведенческих наук	изучение поведения людей в организации, лидерство, мотивация.	ЛК, СЗ
		1.7	Теории мотивации	что движет людьми для эффективной работы (Маслоу, Герцберг и др.).	ЛК, СЗ
		1.8	Теории лидерства	подходы к эффективному руководству и влияние на подчинённых.	ЛК, СЗ
		1.9	Количественная школа управления	применение математических методов и моделей в управлении.	ЛК, СЗ
		1.10	Школа стратегического менеджмента	долгосрочное планирование и конкурентные стратегии.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Типология управления. Управление в организации.	2.1	Подходы к управлению. Методы управления.	системный, процессный, ситуационный подходы; административные, экономические, социально-психологические методы.	ЛК, СЗ
		2.2	Организация как объект управления.	типы организаций, уровни управления (высший, средний, низовой).	ЛК, СЗ
		2.3	Цели и задачи управления организацией	Методы постановки целей. Виды целей. Внутренняя и внешняя среда организации.	ЛК, СЗ
		2.4	Методы анализа. Основы разработки стратегии	SWOT, PEST-анализ, определение миссии и стратегических альтернатив.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Организационные структуры	3.1	Организационная структура организации.	факторы выбора (размер, среда, технологии).	ЛК, СЗ
		3.2	Принципы построения организационной структуры.	Виды организационных структур. Их преимущества и недостатки. Подходы к разработке новой организационной структуры.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Объекты управления.	4.1	Объекты управления	Управление затратами: определение, функции, принципы,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	Управление затратами			задачи Классификации затрат. Планирование затрат. Основы бюджетирования	
		4.2	Методы управления затратами.	Концепция Target Costing и др. Расчет себестоимости. Взаимосвязь возможности сокращения затрат с этапами жизненного цикла продукции Современные организационно-экономические методы снижения и контроля затрат	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление финансами	5.1	Управление финансами	определение, принципы, цель, задачи, функции. Концепции управления финансами	ЛК, СЗ
		5.2	Методы и модели управления финансами	Анализ потоков платежей. Расчет основных финансовых показателей организации	ЛК, СЗ
Раздел 6	Управление рисками	6.1	Управление рисками: определение, виды рисков	рыночные, кредитные, операционные, правовые риски.	ЛК, СЗ
		6.2	Основы анализа рисков. Меры по управлению рисками	качественный и количественный анализ, уклонение, снижение, передача, принятие.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Управление инновационной деятельностью	7.1	Управление инновационной деятельностью: определение	управление созданием, внедрением и распространением новшеств.	ЛК, СЗ
		7.2	Цели, задачи, принципы управления инновационной деятельностью	повышение конкурентоспособности, принципы системности, риска, креативности.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	проектор и ноутбук

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 306 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20190-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582922>

2. Камолов, С. Г. Основы теории управления : учебник для вузов / С. Г. Камолов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21231-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590153>

Дополнительная литература:

1. Друкер П. Менеджмент: задачи, обязанности, практика. Пер. с англ. Издательство: Вильямс. Москва, 2017 г. 992 с.

- Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561367>

2. Котлер Ф. Стратегический менеджмент по Котлеру: Лучшие приемы и методы.

Пер. с англ. Издательство: Альпина Паблишер. Москва, 2022 г. 132 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Теория управления».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.