

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.05.2026 13:15:59
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОИЗВОДСТВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационных производств» входит в программу магистратуры «Цифровая трансформация в управлении производством» по направлению 27.04.05 «Инноватика» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра механики и процессов управления. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение Стратегического развития инновационных производств

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области стратегического развития инновационных производств, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегическое развитие инновационных производств» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	ОПК-5.1 Решает задачи, связанные с использованием интеллектуальной деятельности для создания инновационной продукции и услуг;; ОПК-5.2 Демонстрирует знания форм методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности.;
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	ОПК-7.1 Демонстрирует знания технологических и программных решений для управления инновационными процессами;;
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.2 Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности.;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационных производств» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегическое развитие инновационных производств».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования,		Ознакомительная практика; Патентование результатов

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии		интеллектуальной деятельности; История и методология науки;
ОПК-7	Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам		Прогнозирование национального технологического развития; Организационно-управленческая практика;
ПК-3	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ		Преддипломная практика; Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика (учебная); Организационно-управленческая практика; Интеллектуальные информационные системы; Искусственные нейронные сети (Обучение с подкреплением); Прогнозирование национального технологического развития;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое развитие инновационных производств» составляет «б» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
Контактная работа, ак.ч	68		68
Лекции (ЛК)	34		34
Лабораторные работы (ЛР)	34		34
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	112		112
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	36		36
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	216	216
	зач.ед.	6	6

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое развитие инновационных производств» составляет «б» зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	Семестр(-ы)
			2	3
Контактная работа, ак.ч	34		18	16
Лекции (ЛК)	14		8	6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	20		10	10
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	169		86	83
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	13		4	9
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	216	108	108
	зач.ед.	6	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы стратегического развития инновационных производств Понятийный аппарат, закономерности инновационного развития, типы стратегий и модели управления.	1.1	Инновационное производство: сущность, признаки и стадии развития	Вводятся определения инновационного производства как системы, способной к генерации, внедрению и масштабированию технологических и организационных новшеств. Рассматриваются стадии эволюции: традиционное производство, производство с элементами автоматизации, гибкое производство, «Индустрия 4.0» и «Индустрия 5.0», а также критерии отнесения предприятия к инновационному.	ЛК, ЛР
		1.2	Типология стратегий инновационного развития	Анализируются стратегии: наступательная (лидерство), оборонительная (следование за лидером), имитационная (копирование), нишевая (фокусирование на узком сегменте) и поглощающая (приобретение инноваций). Рассматриваются условия выбора стратегии в зависимости от ресурсов, рыночной позиции и технологического отставания.	ЛК, ЛР
		1.3	Модели управления стратегическими изменениями на производстве	Изучаются модели Коттера (8 шагов изменений), ADKAR (осознание, желание, знание, способность, закрепление), теория E (экономическая эффективность) и теория O (организационная культура). Рассматриваются подходы к преодолению сопротивления персонала и формированию инновационной культуры.	ЛК, ЛР
Раздел 2	Инструменты и методы стратегического планирования инновационных производств Анализ внешней и внутренней среды, технологическое прогнозирование, портфельное управление и дорожные карты.	2.1	Стратегический анализ инновационного потенциала	Осваиваются методы SWOT-анализа, PESTLE-анализа (политические, экономические, социальные, технологические, правовые, экологические факторы), SNW-анализа (сильные, нейтральные, слабые стороны). Рассматриваются методики оценки технологического уровня производства (построение технологических аудитов, бенчмаркинг конкурентов) и анализа инновационной восприимчивости персонала.	ЛК, ЛР
		2.2	Технологическое прогнозирование и форсайт	Изучаются методы долгосрочного прогнозирования: Дельфи, сценарии, анализ перекрёстного влияния, дорожные карты (roadmapping). Рассматриваются подходы к выявлению критических и «прорывных» технологий (нано-, био-, ИКТ, аддитивные, квантовые) и их влияние на стратегию развития производства.	ЛК, ЛР
		2.3	Портфельное управление инновационными проектами	Анализируются матрицы Бостонской консультационной группы (BCG), МакКинси (GE/McKinsey), Артура Литтла (ADL) для распределения ресурсов между инновационными проектами. Рассматриваются методы оценки и сравнения проектов по критериям «риск – доходность – стратегическая значимость», а также формирование сбалансированного портфеля (короткие/длинные горизонты, радикальные/улучшающие инновации).	ЛК, ЛР
Раздел 3	Реализация стратегии и оценка эффективности инновационных производств Организационное обеспечение, мониторинг, оценка эффективности и адаптация к цифровой трансформации.	3.1	Организационное и кадровое обеспечение стратегии	Рассматриваются модели инновационной инфраструктуры (технопарки, центры трансфера технологий, R&D-центры, корпоративные акселераторы). Изучаются методы формирования инновационных команд (внутреннее предпринимательство, интрапренерство), системы мотивации исследователей и конструкторов, а также партнёрство с университетами и стартапами.	ЛК, ЛР
		3.2	Мониторинг реализации стратегии и контрольные показатели	Анализируются ключевые показатели эффективности инновационного производства: доля инновационной продукции в выручке, рентабельность R&D, количество патентов и ноу-хау, сокращение времени вывода новой продукции на рынок (Time-to-Market). Рассматриваются методы сбалансированной системы показателей (BSC) и проектного	ЛК, ЛР

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				контроля (освоенный объём, вехи, контрольные точки).	
		3.3	Оценка экономической и технологической эффективности инновационных стратегий	Изучаются методы расчёта прямого эффекта (NPV, IRR, срок окупаемости инноваций) и косвенного (повышение конкурентоспособности, рост рыночной доли, снижение экологической нагрузки). Рассматриваются модели оценки технологической эффективности (TRL, технологические заделы) и методы стратегического контроллинга для своевременной коррекции стратегии под влиянием внешних шоков.	ЛК, ЛР

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 10 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Радиевский М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия : учебник / М. В. Радиевский. — 1-е изд. — Москва : Научно-издательский центр ИНФРА-М, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-018430-2. — Текст : непосредственный.

2. Хотяшева О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/535910> (дата обращения: 11.04.2026).

3. Спиридонова Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06608-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455349> (дата обращения: 11.04.2026).

Дополнительная литература:

1. Ветрова Е. Н. Стратегическое развитие инновационно-активного предприятия / Е. Н. Ветрова, А. А. Вацилло, И. В. Гладышева [и др.] ; под редакцией Е. Н. Ветровой. — Санкт-Петербург : Изд-во Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2019. — 135 с. — ISBN 978-5-7310-4675-6. — Текст : непосредственный.

2. Харламова Т. Л. Стратегическое управление инновационным развитием : учебное пособие / Т. Л. Харламова; Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. — Санкт-Петербург : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2019. — 1 файл (815 Кб). — DOI 10.18720/SPBPU/2/i19-294. — URL: <http://elib.spbstu.ru/dl/2/i19-294.pdf> (дата обращения: 11.04.2026). — Текст : электронный.

3. Гилева Т. А. Стратегическое управление инновационным бизнесом : учебник / Т. А. Гилева ; Уфимский государственный авиационный технический университет. — Уфа : УГАТУ, 2021. — Электронная версия печатной публикации. — URL: http://e-library.ufa-rb.ru/dl/lib_net_r/Gileva_T_A_Strateg_uprav_innov_bizn_2021.pdf (дата обращения: 11.04.2026). — Текст : электронный.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Стратегическое развитие инновационных производств».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Доцент кафедры механики и процессов
управления

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность

Ковалева Е.А.

Фамилия И.О

Разумный Ю.Н.

Фамилия И.О

Разумный Ю.Н.

Фамилия И.О