

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.04.2026 21:25:06  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ЛОГИСТИКА ХАБОВ, ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА, ИНТРАЛОГИСТИКА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УМНАЯ ЛОГИСТИКА (SMART LOGISTICS) И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика» входит в программу магистратуры «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 8 разделов и 27 тем и направлена на изучение основ организации транспортной логистики в международной торговле

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных и практических знаний в области международной логистики, а также роли транспорта и логистики в обеспечении международного товародвижения.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.5 ; ОПК-6.6 ; ОПК-6.1 Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач; ОПК-6.2 Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность; ОПК-6.3 Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач; ОПК-6.4 ;
ПК-2	Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	ПК-2.1 ; ПК-2.2 ; ПК-2.3 ; ПК-2.4 ; ПК-2.5 ; ПК-2.6 ;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	НИРМ; Управленческая экономика;	Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика; НИРМ; Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла; Логистика для e-commerce; Системы планирования корпоративных ресурсов и продуктовая аналитика в логистике; Основы анализа данных и программирования для логистики; Инженерия данных в логистике и ритейле; UX и сервис-дизайн внутренних логистических IT-систем; Микросервисы, API и интеграции в логистических IT-системах;
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	Цифровая трансформация бизнеса и новые бизнес-модели; НИРМ;	Преддипломная практика; НИРМ; Организационно-управленческая практика; Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла;
ПК-2	Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	НИРМ;	НИРМ; Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика; Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций; Логистика для e-commerce; Основы анализа данных и программирования для логистики; UX и сервис-дизайн внутренних логистических IT-систем;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО  
\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	135		135
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Международная транспортная логистика: основные понятия и категории	1.1	Определения транспортной логистики.	Понятие логистики (материальный, информационный, финансовый потоки). Задачи: оптимизация запасов, маршрутизация, выбор перевозчика, управление заказами. Функции: транспортная, складская, таможенная, информационная.	ЛК, СЗ
		1.2	Концепции транспортной логистики и интралогистики	Эволюция: от физического распределения до интегрированной логистики и SCM. Концепции международной логистики. Роль информационных систем (WMS, TMS, ERP).	ЛК, СЗ
Раздел 2	Транспорт в логистических системах	2.1	Виды транспортной логистики.	Логистические аспекты функционирования транспорта. Понятие и задачи. Логистическая система предприятия. Требования к логистической организации перевозочного процесса и условия её реализации.	ЛК, СЗ
		2.2	Материальные потоки в логистических системах автомобильных перевозок.	Формирование грузового потока. Характеристика видов грузовых потоков. Контроль и обеспечение сохранности грузов.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Современные тенденции развития международной транспортной логистики	3.1	Международный транспорт и логистика в контексте концепции устойчивого развития. Экологизация международного транспорта и логистики: опыт ЕС	Концепция ESG в логистике. Снижение выбросов CO <sub>2</sub> (евростандарты, альтернативное топливо). Меры ЕС: дорожный сбор Eurovignette, квоты на выбросы (EU ETS для авиации и морского транспорта). Интермодальные перевозки как экологичная альтернатива.	ЛК, СЗ
		3.2	Цифровизация международных транспортных операций	Электронные документы (e-CMR, e-AWB, электронный коносамент). Блокчейн в логистике (TradeLens, платформы для отслеживания). IoT-датчики, искусственный интеллект для прогнозирования маршрутов.	ЛК, СЗ
		3.3	Контейнеризация международной торговли. Виды контейнеров	Стандарты ISO: 20' и 40' контейнеры, реферы, open-top, flat-rack, tank-контейнеры. Преимущества: унификация, мультимодальность, безопасность, скорость перегрузки	ЛК, СЗ
Раздел 4	Классификация и характеристика международных транспортных операций	4.1	Посреднические операции в международной транспортной логистике. Транспортное экспедирование грузов	Виды посредников: экспедиторы, операторы интермодальных перевозок, агенты по фрахтованию (брокеры). Экспедитор: организация доставки, консолидация, таможенное оформление, страхование.	ЛК, СЗ
		4.2	Договор транспортного экспедирования. Правовое регулирование транспортно-	Договор: права и обязанности экспедитора и клиента. Международное регулирование: Типовой договор FIATA,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			экспедиторской деятельности. ФИАТА	правила ICC. FIATA (Международная федерация экспедиторских ассоциаций): функции, формы документов (FBL, FCR, FCT).	
		4.3	Провайдеры логистики и их роль в международной транспортной логистике	Классификация: 1PL (грузовладелец), 2PL (перевозчик), 3PL (экспедитор + склад), 4PL (интегратор цепей поставок), 5PL (управление цепями на уровне e-commerce).Примеры: Kuehne+Nagel, DHL Supply Chain, DB Schenker.	ЛК, СЗ
		4.4	Классификация международных транспортных операций в зависимости отиспользуемого вида транспорта. Магистральные виды транспорта	Магистральные виды: морской, железнодорожный, автомобильный, воздушный, трубопроводный. Критерии выбора: скорость, стоимость, грузоподъемность, география, надёжность.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Материально-техническая база международного транспорт	5.1	Классификация и виды судов, используемых в международном водном сообщении	Классификация судов по типу груза: сухогрузы (bulk carriers, container ships, Ro-Ro), танкеры, рефрижераторы, газовозы (LNG/LPG). Классификация судов по размеру: Handysize, Panamax, Post-Panamax, Capesize, VLCC, ULCC.	ЛК, СЗ
		5.2	Портовая инфраструктура мирового торгового судоходства	Крупнейшие порты (Шанхай, Сингапур, Роттердам, Нингбо). Элементы порта: причалы, терминалы (контейнерные, наливные, зерновые), склады, железнодорожные ветки. Порт как свободная экономическая зона (СЭЗ).	ЛК, СЗ
		5.3	Портовая инфраструктура России	Ключевые порты: Новороссийск, Усть-Луга, Восточный, Владивосток, Санкт-Петербург. Проблемы: санкционные ограничения, переориентация грузопотоков на Восток, модернизация.	ЛК, СЗ
		5.4	Виды подвижного состава, используемого при железнодорожных и автомобильных перевозках	Ж/д: полувагоны, платформы, крытые вагоны, цистерны, рефрижераторные секции. Авто: тентовые, изотермические, рефрижераторы, цистерны, контейнеровозы, автовозы, тралы.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Правовая основа международных перевозок различными видами транспорта	6.1	Общая характеристика национального транспортного законодательства России	Гражданский кодекс (гл. 40, 41), Устав железнодорожного транспорта, Кодекс торгового мореплавания (КТМ), Воздушный кодекс, Устав автомобильного транспорта.	ЛК, СЗ
		6.2	Конвенции и соглашения, регулирующие международные перевозки. Правовое регулирование мультимодальных перевозо	Морские: Гаагские правила (1924), Гаагско-Висбийские (1968), Гамбургские (1978), Роттердамские (2009). Ж/д: КОТИФ (СИМ), СМГС (единое правовое поле для ж/д перевозок в Евразии). Авто: CMR (Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов), Конвенция МДП (TIR). Воздушные: Варшавская конвенция (1929), Монреальская (1999). Мультимодальные: Конвенция ООН о международных	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				смешанных перевозках грузов (1980, не вступила в силу), правила UNCTAD/ICC.	
		6.3	Презумпция вины перевозчика. Предел ответственности перевозчика на различных видах транспорта	Презумпция вины перевозчика – бремя доказывания лежит на нём (статья 796 ГК РФ, CMR). Пределы ответственности: CMR – 8,33 СДР/кг, Варшавская/Монреальская – около 22 СДР/кг, Гаагско-Висбийские – 666,67 СДР/место. Исковая давность: 1 год (CMR), 2 года (Гамбургские правила, КТМ).	ЛК, СЗ
Раздел 7	Базисные условия поставки Incoterms 2020	7.1	Базисные условия поставки Инкотермс 2020: общие обязанности сторон и порядок распределения расхода	Инкотермс: правовая природа (добровольное применение). Группы E, F, C, D. Переход рисков и расходов. Ключевые термины для логистики: FCA (передача перевозчику), CPT/CIP (оплата перевозки до места назначения), DAP/DPU/DDP (доставка).	ЛК, СЗ
		7.2	Транспортные характеристики базисных условий поставки, применяемых на различных видах транспорта	Для любого вида транспорта: EXW, FCA, CPT, CIP, DAP, DPU, DDP. Только для морского и внутреннего водного: FAS, FOB, CFR, CIF, CFR, CIF. Практические рекомендации: FOB опасен для контейнеров (лучше FCA), CIF/CIP – разные страховые покрытия (минимальное vs расширенное).	ЛК, СЗ
Раздел 8	Порядок и особенности организации международных перевозок на различных видах транспорта	8.1	Особенности организации перевозки грузов морским видом транспорта. Виды договора морской перевозки грузов в международном сообщении. Линейный коносамент и его виды	Договор морской перевозки: по системе линейного судоходства (регулярные рейсы) и трампового (чартер). Линейный коносамент: виды (прямой, сквозной, ордерный, именной, на предъявителя). Функции: расписка, договор, товарораспорядительный документ.	ЛК, СЗ
		8.2	Фрахтовые операции: фрахтовый рынок и техника фрахтования. Чартер- договор. Виды чартеров	Фрахтовый рынок: балк (dry), танкерный, газовозный. Чартер: рейсовый (Voyage charter), тайм-чартер, бербоут-чартер (димайз). Основные формы чартеров: GENCON, NYPE, BALTIME, SHELLTIME.	ЛК, СЗ
		8.3	Ценообразование на морском транспорте: международные морские тарифы	Тарифы: линейные (freight rates) и фрахтовые ставки (charter rates). Факторы: спрос/предложение на тоннаж, стоимость топлива (бункеровка), портовые сборы, сезонность, геополитика. Индексы: BDI (Baltic Dry Index), CTFI (китайско-тихоокеанский).	ЛК, СЗ
		8.4	Особенности организации перевозки грузов железнодорожным видом транспорта. Системы КОТИФ и СМГС. Ценообразование на железнодорожном виде транспорта: международные	Особенности: большие партии, предсказуемость, низкая себестоимость. КОТИФ (СИМ) – Западная Европа, СМГС – бывший СССР, Китай, Монголия. Единая накладная СИМ/СМГС (с 2006 г.). Тарифы: ЕТТ (Единый транзитный тариф) в СНГ, RailNet, Транссибирский тариф.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
		железнодорожные тарифы		
		8.5 Особенности организации перевозки грузов автомобильным видом транспорта. Карнет TIR (книжка МДП): функции и назначение. Ценообразование на автомобильном виде транспорта: международные грузовые автомобильные тарифы	Особенности: дверь-в-дверь, гибкость, высокая стоимость на дальних расстояниях. Карнет TIR (книжка МДП): таможенное обеспечение, упрощение транзита. Тарифы: за км, за рейс, обратная загрузка (backhaul). Ограничения: вес, габариты, экологические зоны (Euro-6).	ЛК, СЗ
		8.6 Особенности организации перевозки грузов воздушным видом транспорта. Ценообразование на воздушном виде транспорта: международные авиационные тарифы	Особенности: максимальная скорость, высокая стоимость, ограничения по весу и габаритам. Тарифы: за кг объёмного веса (IATA TACT). Документы: AWB (Air Waybill) – не товарораспорядительный.	ЛК, СЗ
		8.7 Мультимодальные перевозки. Контейнерные и контрейлерные сообщения	Виды: интермодальные (единый оператор, разные виды транспорта), комбинированные, контрейлерные (авто на ж/д платформе). Контейнерные поезда: Китай–Европа (маршрут через Казахстан, Россию). Документы: FBL FIATA (мультимодальный коносамент).	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ноутбук и проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 320. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд. 320. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Транспортная логистика / Ю.М. Неруш, С.В. Саркисов. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 351 с.
2. Кузнецова, М.Н. Транспортное обеспечение логистических систем / М.Н. Кузнецова. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2019. – 137 с
3. Организация документарного обеспечения международных перевозок грузов и таможенного контроля / под ред. Д.Б. Ефименко. – Москва: МАДИ, 2017. – 156 с.
4. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности/ под ред. А.В. Тысячникова. – М.: МГИМО-Университет, 2016. – 236 с.
5. Холопов К.В., Голубчик А.М., Исакова М.А. Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеэкономической деятельности: Учебник / К.В. Холопов, А.М. Голубчик, М.А. Исакова; Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.: ВАВТ, 2016. – 236 с.

Дополнительная литература:

1. Варнавский В.Г. Глобальная транспортно-логистическая инфраструктура // Мировая экономика и международные отношения. – 2020. – Т. 64. – №1. – С. 5-14. – Режим доступа: [https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/01\\_2020/02-VARNAVSKII.pdf](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/01_2020/02-VARNAVSKII.pdf)
2. Голубчик А.М. Парадоксы рынка услуг морских контейнерных перевозок: попытка анализа ситуации // Российский внешнеэкономический вестник. – 2021. – №5. – С. 59-66. – Режим доступа: <http://www.rfej.ru/rvv/id/500381189>
3. Голубчик А.М., Пак Е.В. Экономические санкции в отношении России: транспортный аспект // Российский внешнеэкономический вестник. – 2022. – №3. – С. 50-58. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48342529>
4. Иншакова А.О., Гончаров А.И. Коносамент в правовом обеспечении внешнеторговой деятельности: от личной выписки до электронного криптокода // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Юридические науки. – 2019. – Т.23. – №3. – С. 375-393. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/konosament-v-pravovom-obespechenii-vneshnetorgovoy-deyatelnosti-ot-lichnoy-vypiski-do-elektronnogo-kriptokoda>
5. Кархова С.А. От 5PL-провайдеров к логистике нулевого уровня // Государственный советник. – 2019. – №1. – С. 17-24. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ot-5pl-provayderov-k-logistike-nulevogo-urovnya>
6. Киреева Н.С. Развитие концепций логистики и управления цепями поставок. Цепи поставок как цепочки создания добавленной стоимости // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2012. – №11. – С. 75-82. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-kontseptsiy-logistiki-i-upravleniya-tsepyami-postavok-tsepi-postavok-kak-tseпочки-sozdaniya-dobavlennoy-stoimost>
7. Кузнецов А., Кириченко А., Щербакова-Слюсаренко В. Направления цифровизации транспортной отрасли // Вестник государственного университета морского и речного флота им. Адмирала С.О. Макарова. – 2018. – Т.10. – №6. – С. 1179-1190. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-tsifrovizatsii-transportnoy-otrasli>
8. Просто и эффективно: представляем электе-CMR // Международный союз автомобильного транспорта. – Режим доступа: <https://www.iru.org/ru/innovation/e-cmr>
9. Пустохина И.В. Организация и управление цепями поставок в логистических кластерах. дис. на соиск. учён. степ. канд. эк. наук (08.00.05) / Ирина Валерьевна Пустохина, Государственный университет управления. – Москва, 2015. – 172 с. – Режим доступа: [https://guu.ru/files/dissertations/2015/06/pustohina\\_i\\_v/dissertation.pdf](https://guu.ru/files/dissertations/2015/06/pustohina_i_v/dissertation.pdf)
10. Пять факторов, влияющих на развитие транспортно-логистической отрасли. Обзор тенденций развития транспорта и логистики в 2019 году // PricewaterhouseCoopers, 2019. – Available at: <https://www.pwc.ru/ru/transportation-logistics/assets/obzor-tendentsiy-razvitiya-transporta-i-logistiki-v-2019.pdf>
11. Сергеев В.И. Логистика и управление цепями поставок – профессия XXI века: аналитический обзор. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. – 271 с. – Режим доступа: <https://publications.hse.ru/mirror/pubs/share/direct/338375545.pdf>
12. Соколова О.В., Холопов К.В. Использование системы МДП во внешней торговле ЕАЭС // Российский внешнеэкономический вестник. – 2018. – №8. – С. 84-96. – Режим доступа: [http://www.rfej.ru/rvv/id/9003FE896/\\$file/84-96.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/9003FE896/$file/84-96.pdf)
13. Стапран Д., Проценко И. Логистический аутсорсинг: что о нём думают логисты и заказчики // Логистика и управление цепями поставок. – 2017. – №2. – С. 38-49. – Режим доступа: <http://lscm.ru/images/PDF/2-2017/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%BD-02-2017.pdf>
14. Хихинашвили Л.Г. Вопросы ответственности перевозчика при морской перевозке груза // Российский внешнеэкономический вестник. – 2019. – №7. – С. 125-132. – Режим доступа: <http://www.rfej.ru/rvv/id/1007366C0>

15. Холопов К.В. Инкотермс 2020: основные изменения для заключения и исполнения договоров международной купли-продажи // Российский внешнеэкономический вестник. – 2020. – №1. – С. 7-16. – Режим доступа: [http://www.rfej.ru/rvv/id/A00411F6E/\\$file/7-16.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/A00411F6E/$file/7-16.pdf)
16. Холопов К.В. СМГС: новые правила международных железнодорожных перевозок грузов. Что обязательно надо знать об этом экспортёру // Российский внешнеэкономический вестник. – 2016. – №5. – С. 71-81. – Режим доступа: [http://www.rfej.ru/rvv/id/0003D894E/\\$file/71-81.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/0003D894E/$file/71-81.pdf)
17. Экспедиторские документы Международной федерации экспедиторских ассоциаций (ФИАТА) // Российская ассоциация экспедиторских и логистических организаций. – Режим доступа: [http://www.far-aerf.ru/fiata/exp\\_docs.htm](http://www.far-aerf.ru/fiata/exp_docs.htm)
18. Ballou R. The Evolution and Future of Logistics and Supply Chain Management// European Business Review. – 2007. – P. 332-348. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/235318339\\_The\\_Evolution\\_and\\_Future\\_of\\_Logistics\\_and\\_Supply\\_Chain\\_Management](https://www.researchgate.net/publication/235318339_The_Evolution_and_Future_of_Logistics_and_Supply_Chain_Management)
19. . Burnson P. Global Logistics: Demystifying the 4PL // Logistics Management. 2013 – Available at: [https://www.logisticsmgmt.com/article/global\\_logistics\\_demystifying\\_the\\_4pl](https://www.logisticsmgmt.com/article/global_logistics_demystifying_the_4pl)
20. Relational Integration of the Logistics Service Provider and Customer Satisfaction: Literature Review and Conceptual Model // International Journal of Economics and Strategic Management of Business Process. 2018. Vol.14. P. 27-31. Available at: [https://pdfs.semanticscholar.org/6d88/be848c05a5b23d43e1c1a62ea978ce70bc0a.pdf?\\_ga=2.213583188.1527936014.1599310858-623410633.1599310858](https://pdfs.semanticscholar.org/6d88/be848c05a5b23d43e1c1a62ea978ce70bc0a.pdf?_ga=2.213583188.1527936014.1599310858-623410633.1599310858)
21. Saglietto L. Towards a Classification of Fourth Party Logistics (4PL) // Universal Journal of Industrial and Business Management. 2013. No.1. P. 104-116. – Available at: <http://www.hrpub.org/download/201310/ujibm.2013.010305.pdf>
22. ITF Transport Outlook 2017. OECD Publishing, Paris. 2017. 221 p. – Available at: [https://www.oecd-ilibrary.org/transport/itf-transport-outlook-2017\\_9789282108000-en](https://www.oecd-ilibrary.org/transport/itf-transport-outlook-2017_9789282108000-en)
23. Strategic Transport Infrastructure Needs to 2030. Paris, OECD, 2012. 248 p. – Available at: <https://www.oecd-ilibrary.org/content/publication/9789264114425-en>
24. The Review of Maritime Transport 2021. Geneva, UNCTAD. 2021. 146 p. – Available at: [https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2021\\_en\\_0.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/rmt2021_en_0.pdf)

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Муртузалиева Светлана Юрьевна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна [Б] заведующий кафе <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	---