

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.05.2026 15:56:49  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939675078ef1a984bae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Институт внешнеэкономической безопасности и таможенного дела**  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.05.02 ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ТАМОЖЕННЫЙ КОНТРОЛЬ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Цифровая трансформация таможенных органов» входит в программу специалитета «Таможенный контроль» по направлению 38.05.02 «Таможенное дело» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра таможенного дела. Дисциплина состоит из 2 разделов и 9 тем и направлена на изучение влияния цифровых технологий на таможенные органы России

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в условиях цифровой трансформации таможенных органов

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Цифровая трансформация таможенных органов» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	Способен осуществлять информационно-аналитическую деятельность в области таможенного дела	ПК-3.3 Использует информационные таможенные технологии и средства обеспечения их функционирования в целях информационного сопровождения профессиональной деятельности;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Цифровая трансформация таможенных органов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Цифровая трансформация таможенных органов».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способен осуществлять информационно-аналитическую деятельность в области таможенного дела	Производственная практика; Статистика; Таможенная статистика; Финансы;	Коммерческие операции в сфере ВЭД**; Электронное представление сведений таможенным органам**; Таможенное регулирование в свободных экономических зонах**; Международные платежи в сфере околотаможенных услуг**; Экономические аспекты совершения таможенных

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
			операций; Производственная практика; Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Цифровая трансформация таможенных органов» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	45		45
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы цифровизации в таможенных органах	1.1	Условия возникновения и сущность цифровой трансформации	Введение в цифровую трансформацию таможенных процессов. Исторические предпосылки и условия возникновения цифровой трансформации. Сущность цифровой трансформации: ключевые элементы и принципы. Технологические драйверы трансформации (ИИ, блокчейн, IoT, большие данные). Институциональные и регуляторные изменения. Вызовы и риски цифровой трансформации.	ЛК, СЗ
		1.2	Задачи цифровой трансформации	Систематизация задач цифровой трансформации. Стратегические и общегосударственные задачи. Операционные и функциональные задачи. Технологические задачи как основа трансформации. Организационно-кадровые задачи. Вызовы и системные противоречия при решении задач цифровой трансформации.	ЛК, СЗ
		1.3	Технологические основы цифровой трансформации	Технологическая парадигма современного таможенного регулирования. Методологические подходы к классификации технологических основ. Базовые технологические компоненты цифровой трансформации. Технологии распределенных реестров и блокчейн в таможенном деле. Искусственный интеллект и машинное обучение в таможенном администрировании. Интернет вещей (IoT) в таможенных технологиях. Большие данные и облачные технологии. Технологии кибербезопасности в цифровой таможне. Перспективные технологии и будущие тенденции.	ЛК, СЗ
		1.4	Искусственный интеллект в таможенном деле	Технологические основы ИИ в таможенном деле: от теории к практике. Правовой статус решений, принятых с использованием ИИ. Интеллектуальные системы управления рисками нового поколения. Автоматическая классификация товаров: прорыв и правовые риски. ИИ в определении таможенной стоимости. Персональные данные и алгоритмическая прозрачность. Гармонизация стандартов в рамках ВТО и ВТамО. Формирование права эпохи искусственного интеллекта.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Модели цифрой	2.1	Модели деятельности таможенных органов	Эволюция моделей деятельности: от фискального агента к	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	трансформации таможенных органов		в цифровой экономике	архитектору торговых потоков. Классификация современных моделей деятельности таможенных органов. Сравнительный анализ моделей деятельности: преимущества и ограничения. Кейсы успешной трансформации моделей деятельности. Правовые вызовы цифровых моделей деятельности. Российский опыт трансформации моделей деятельности. Будущие тренды развития моделей деятельности. Правовые императивы цифровой трансформации.	
		2.2	Институциональные аспекты цифровой экономики	Теоретические основы институционального подхода к цифровой экономике. Трансформация институтов таможенного регулирования в цифровой экономике. Новые институты цифровой таможенной деятельности. Организационно-правовые аспекты институциональной трансформации. Международные институты цифровой таможенной экономики. Правовые проблемы институциональной трансформации. Институциональные инновации в российском таможенном праве. Перспективы институционального развития. Институциональный дизайн цифровой таможни будущего.	ЛК, СЗ
		2.3	Тенденции развития цифровой экономики в России	Стратегические рамки и институциональная архитектура цифровой экономики. Ключевые технологические тренды и их отраслевая специфика. Человеческий капитал и формирование цифровой культуры. Регуляторные инновации: от «песочниц» до импортозамещения. Сквозные тренды: данные, кибербезопасность и международное позиционирование. Вызовы для таможенных органов и заключение.	ЛК, СЗ
		2.4	Стратегии цифровой трансформации: мировой опыт	Классификация стратегий цифровой трансформации. Сингапур: Эталон сервисно-ориентированной и экосистемной стратегии. Европейский Союз: Стратегия наднациональной гармонизации и управления данными. Нидерланды и Бельгия: Пионеры процессно-ориентированной модели «Таможня без границ». США: Стратегия безопасности, основанной на данных. Китай: Государственно-централизованная и технологически суверенная модель. Синтез лучших практик и уроки для Российской Федерации.	ЛК, СЗ
		2.5	Ключевые технологические тенденции в сфере цифровой трансформации в	Искусственный интеллект и машинное обучение. Технологии распределенных реестров (блокчейн). Интернет вещей и умные	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			таможенном деле	устройства. Большие данные и аналитика. Облачные вычисления и микросервисная архитектура. Роботизация и автоматизация процессов. Биометрические технологии. Кибербезопасность как критический элемент. Правовые и этические вызовы.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Таможенное дело и внешнеэкономическая деятельность: учебник и практикум для вузов / А.А. Сладкова; – Москва; Издательство Юрайт, 2026. – 184 с. - <https://urait.ru/book/tamozhennoe-delo-i-vneshneekonomicheskaya-deyatelnost-590183>

2. Таможенный контроль товаров и транспортных средств: учебник для вузов / С.В. Сенотрусова. – Москва; Издательство Юрайт, 2026. – 158 с. - <https://urait.ru/viewer/tamozhennyu-kontrol-tovarov-i-transportnyh-sredstv-588485#page/1>

*Дополнительная литература:*

1. Воротынцева Т.М. Контроль таможенными органами за перемещением товаров животного и растительного происхождения: учебное пособие. М.: Издательство Российской таможенной академии, 2014.

2. Попова, Л. И. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств: учебное пособие для вузов / Л. И. Попова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 237 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10942-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432462>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Цифровая трансформация таможенных органов».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Черевко Владимир  
Владимирович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Сауренко Татьяна  
Николаевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Сауренко Татьяна  
Николаевна

*Фамилия И.О.*