

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.10.2025 18:04:48
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939675078e1a989dae18a

Приложение к рабочей программе
дисциплины (практики)

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы» (РУДН)**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА
ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ (ПРАКТИКЕ)**

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВЕ»

(наименование дисциплины/практики)

**Оценочные материалы рекомендованы МССН для направления подготовки/
специальности:**

07.03.04 ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины/практики ведется в рамках реализации основной
профессиональной образовательной программы (ОП ВО, профиль/
специализация):**

АРХИТЕКТУРНО-ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

(направленность и реквизиты открытия ОП ВО)

Москва, 2025

1. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Примерный перечень вопросов для проведения текущего контроля успеваемости:

1. Дайте определение проекта в градостроительной деятельности. Чем градостроительные проекты отличаются от других типов проектов?
2. Назовите основные стадии жизненного цикла градостроительного проекта.
3. Каковы ключевые роли и участники в системе управления градостроительным проектом (заказчик, инвестор, девелопер, подрядчики)?
4. Что такое устав градостроительного проекта и каков его состав?
5. Каковы основные методы и инструменты планирования сроков реализации градостроительных проектов?
6. Как осуществляется управление бюджетом и сметой в градостроительном проекте?
7. Что такое управление рисками в градостроительных проектах и каковы основные методы их идентификации и оценки?
8. Каковы особенности управления коммуникациями с stakeholders (органы власти, местные сообщества, инвесторы) в градостроительных проектах?
9. Как осуществляется управление качеством на разных стадиях реализации градостроительного проекта?
10. Что такое управление изменениями в проекте и какова процедура их согласования?
11. Каковы основные методы управления контрактами и поставками в градостроительстве?
12. Какова роль государственно-частного партнерства (ГЧП) в реализации крупных градостроительных проектов?
13. Что такое проектный офис и какова его роль в управлении комплексными градостроительными проектами?
14. Каковы особенности управления проектами редевелопмента территорий?
15. Как осуществляется управление проектами в сфере развития транспортной и инженерной инфраструктуры?
16. Каковы основные программные продукты, используемые для управления градостроительными проектами?
17. Что такое система сбалансированных показателей (BSC) и как она применяется в управлении градостроительными проектами?
18. Как осуществляется мониторинг и контроль выполнения градостроительного проекта?
19. Каковы критерии успешности завершения градостроительного проекта?
20. Каковы современные тенденции и вызовы в управлении градостроительными проектами (устойчивое развитие, BIM-технологии, Agile)?

2. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме аттестационного испытания по итогам изучения дисциплины (по окончании каждого учебного семестра). Виды аттестационного испытания — **ПИСЬМЕННЫЙ ЭКЗАМЕН / ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ** (в соответствии с утвержденным учебным планом).

Аттестационное испытание проводится по билетам, содержащим три вопроса по курсу дисциплины. По результатам аттестационного испытания обучающийся может получить от 1 до 25 баллов.

Вопросы для подготовки к аттестационному испытанию по дисциплине:

1. Дайте определение градостроительного проекта. Чем он отличается от типового инвестиционно-строительного проекта?
2. Опишите жизненный цикл градостроительного проекта от инициации до эксплуатации.
3. Назовите основных стейкхолдеров (участников) градостроительного проекта и их интересы.
4. Каковы ключевые особенности управления градостроительными проектами (длительность, высокая капиталоемкость, сложность согласований, публичный интерес)?
5. Основные функции управления проектом (project management) применительно к градостроительной деятельности.
6. Каковы основные критерии и методы предпроектного анализа территории для градостроительного проекта?
7. Что такое Устав проекта (Project Charter) в градостроительстве и каково его содержание?
8. Какова роль и содержание Концепции проекта как документа, определяющего его основную идею?
9. Каковы основные риски на прединвестиционной фазе градостроительного проекта?
10. Цели и задачи проведения технико-экономического обоснования (ТЭО) или концепции проекта.
11. Каков состав и содержание основных управленческих документов на стадии планирования градостроительного проекта (календарный план, бюджет, план по ресурсам)?
12. Как применяется методология Иерархической структуры работ (WBS) в градостроительном проекте?
13. Особенности планирования сроков и стоимости градостроительного проекта. Методы оценки.

14. Каковы ключевые этапы и управленческие задачи стадии проектирования?
15. Роль и задачи Генерального проектировщика в управлении комплексным градостроительным проектом.
16. Основные задачи управления на стадии строительства и реализации градостроительного проекта.
17. Методы контроля стоимости, сроков и качества в ходе реализации градостроительного проекта.
18. Что такое Метод освоенного объема (Earned Value Management) и как он применяется в градостроительстве?
19. Как осуществляется управление изменениями в градостроительном проекте?
20. Роль и функции технического надзора и строительного контроля в реализации проекта.
21. Особенности формирования команды управления градостроительным проектом.
22. Принципы управления коммуникациями со стейкхолдерами (власть, инвесторы, местное сообщество).
23. Процесс управления рисками в градостроительном проекте: идентификация, анализ, планирование реагирования.
24. Каковы основные виды рисков в градостроительных проектах (градостроительные, правовые, экологические, рыночные)?
25. Методы разрешения конфликтов, возникающих в ходе реализации градостроительного проекта.
26. Задачи и содержание стадии завершения градостроительного проекта (сдача в эксплуатацию, ввод в эксплуатацию).
27. Что такое «извлечение уроков» (Lessons Learned) и какова его роль в завершении проекта?
28. Особенности применения гибких (Agile) и гибридных методологий в управлении градостроительными проектами.
29. Роль информационного моделирования (BIM) и цифровых технологий в повышении эффективности управления проектами.
30. Современные тенденции и вызовы в управлении градостроительными проектами (устойчивое развитие, ESG-требования, «умный город»).

Таблица 2. Шкала и критерии оценивания ответов обучающихся на аттестационном испытании

Критерии оценки ответа	Баллы		
	Ответ не	Ответ	Ответ

	соответствует критерию	частично соответствует критерию	полностью соответствует критерию
Обучающийся дает ответ без наводящих вопросов преподавателя	0	1-4	5
Обучающийся практически не пользуется подготовленной рукописью ответа	0	1-4	5
Ответ показывает уверенное владение обучающего терминологическим и методологическим аппаратом дисциплины/модуля	0	1-4	5
Ответ имеет четкую логическую структуру	0	1-4	5
Ответ показывает понимание обучающимся связей между предметом вопроса и другими разделами дисциплины/модуля и/или другими дисциплинами/ модулями ОП	0	1-4	5
ИТОГО, баллов за ответ			25