

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.05.2026 14:07:21
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация и управление производством» входит в программу магистратуры «Инновационный менеджмент в промышленности» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра инновационного менеджмента и внешнеэкономической деятельности. Дисциплина состоит из 6 разделов и 26 тем и направлена на изучение теории и практики организации производственной и хозяйственной деятельности современных организаций, предприятий, комплексов

Целью освоения дисциплины является освоение знаний о науке и практике управления современной организацией

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация и управление производством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	ОПК-3.1 Владеет методами принятия оптимальных управленческих решений в условиях динамичной бизнес-среды; ОПК-3.2 Принимает обоснованные организационно-управленческие решения; ОПК-3.3 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений; ОПК-3.4 Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
ПК-1	Способен управлять эффективностью инновационного проекта	ПК-1.1 Определяет операции и их последовательность для реализации инновационного проекта; ПК-1.2 Проводит оценку ресурсов операций, расчет трудовых ресурсов и определение состава участников инновационного проекта; ПК-1.3 Планирует этапы реализации инновационного проекта, обеспечивает качество и контроль качества реализации инвестиционного проекта; ПК-1.4 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инновационного проекта; ПК-1.5 Умеет осуществлять поиск необходимой информации

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		для подготовки и реализации инновационного проекта; ПК-1.6 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта и разрабатывать мероприятия по управлению рисками инновационного проекта;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация и управление производством» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация и управление производством».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Научно-исследовательская работа; Теория систем и системный анализ отраслевых рынков; Управленческая экономика; Методология исследования проблем управления; Теория организации управления; <i>Стратегический менеджмент**</i> ; <i>Предпринимательство**</i> ;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Техника ведения деловых переговоров**</i> ; <i>Теория и методика оценки риска**</i> ; <i>Маркетинг и рынки наукоемких производств**</i> ; Антикризисное управление и реинжиниринг организации; <i>Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции**</i> ; <i>Экономическая оценка инвестиций**</i> ;
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	Теория систем и системный анализ отраслевых рынков; Инновационный менеджмент; Теория организации управления;	Преддипломная практика;
ПК-1	Способен управлять эффективностью инновационного проекта	Инновационный менеджмент; Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика; <i>Техника ведения деловых переговоров**</i> ; <i>Управление человеческими</i>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			<i>ресурсами**;</i> Антикризисное управление и реинжиниринг организации; <i>Маркетинг и рынки наукоемких производств**;</i> <i>Теория и методика оценки риска**;</i> Научно-исследовательская работа;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация и управление производством» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	54		54
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Организация и управление производством» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			3	4
Контактная работа, ак.ч.	18		14	4
Лекции (ЛК)	6		6	0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	12		8	4
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	77		49	28
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	13		9	4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	72	36
	зач.ед.	3	2	1

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Производственно-экономическая система: общая модель, ключевые показатели эффективности	1.1	Базовые понятия производственного менеджмента.	Базовые понятия производственного менеджмента. Общая модель производственно-экономической системы (ПЭС)	ЛК, СЗ
		1.2	Виды организаций.	Виды организаций: экономико-социологический подход	ЛК, СЗ
		1.3	Индустрия 4.0	Предприятия технологических скачков или технологической атаки как важнейшие экономические агенты пятого и шестого технологического уклада	ЛК, СЗ
		1.4	Ключевые показатели эффективности предприятия и производства.	Ключевые показатели эффективности предприятия и производства. Инновационное развитие ПЭС с учетом возможностей интеграции и самоорганизации	ЛК, СЗ
Раздел 2	Основы организации производства наукоемкой продукции	2.1	Организационные структуры.	Организационные структуры. Определение организационной структуры Факторы и принципы формирования и развития структур предприятий	ЛК, СЗ
		2.2	Организационные структуры.	Классификация типов структур и их сравнительный анализ	ЛК, СЗ
		2.3	Сетевая структура как новый тип.	Сетевая структура как новый тип, соответствующий наукоемкой организации	ЛК, СЗ
		2.4	Производственные компании	Производственные структуры и принципы их построения	ЛК, СЗ
		2.5	Сущность организации производственного процесса.	Сущность организации производственного процесса. Виды процессов. Организация производственных процессов в пространстве и времени	ЛК, СЗ
		2.6	Производственные программы	Формирование производственных программ и номенклатурно-календарных планов выпуска продукции	ЛК, СЗ
Раздел 3	Оперативное управление производством	3.1	Оперативное управление.	Место оперативного управления в производственной деятельности	ЛК, СЗ
		3.2	Принятие решений по разработке оперативно-календарных планов и сменно - суточных заданий.	Принятие решений по разработке оперативно-календарных планов и сменно -суточных заданий. Организация работ по выполнению производственных планов и заданий	ЛК, СЗ
		3.3	Учет в производстве	Задачи и содержание оперативного учета производства. Контроль и регулирование хода производства	ЛК, СЗ
		3.4	Автоматизация производства	Организация автоматизированного управления производством	ЛК, СЗ
		3.5	Современные информационные системы	Использование современных информационных технологий для оперативного управления текущей производственной деятельностью	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 4	Принципы управления высокотехнологичным производством	4.1	Особенности организации наукоемких производств	Использование современных информационных технологий для оперативного управления текущей производственной деятельностью	ЛК, СЗ
		4.2	Самоорганизация и синергетика.	Самоорганизация и синергетика. Интеграция естественных и производственных технологий как тенденция времени	ЛК, СЗ
		4.3	Развитие высоких технологий	Концепция коэволюции человека, общества и природы - основа развития высоких технологий. Роль науки в производственной деятельности	ЛК, СЗ
		4.4	Инновации и управление инновациями	Управление инновационной деятельностью	ЛК, СЗ
		4.5	Инновационные процессы	Модели инновационных процессов	ЛК, СЗ
Раздел 5	Основы операционного управления производством	5.1	Проблемы операционного управления	Сущность, задачи и проблемы операционного управления	ЛК, СЗ
		5.2	Управление процессами.	Миссия, стратегические цели и показатели результативности. Управление процессами. Описание и анализ бизнес-процессов	ЛК, СЗ
		5.3	Информационные технологии в управлении	Использование новых информационных технологий и продуктов для организации и управления бизнес-процессами в космической и других отраслях промышленности	ЛК, СЗ
Раздел 6	Проблемы управления высокотехнологичным производством в условиях изменчивости среды и ограниченной наблюдаемости процессов	6.1	Экономическая среда	Характер экономической среды и проблемы оперативного управления высокотехнологичным производством	ЛК, СЗ
		6.2	Креативный менеджмент	Задачи и возможности креативного менеджмента	ЛК, СЗ
		6.3	Математическое моделирование управления производством	Метод «Затраты-Выпуск» и его математическая модель. Метод балансовых вариаций как дальнейшее развитие теории В.В.Леонтьева	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ноутбук и проектор
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ноутбук и проектор
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ноутбук и проектор

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебник для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16829-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561361>

2. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568521>

Дополнительная литература:

1. Шишмарёв, В. Ю. Организация и планирование автоматизированных производств : учебник для вузов / В. Ю. Шишмарёв. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 318 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11451-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566046>

2. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учебник для вузов / М. А. Коргова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 206 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18727-4. — Текст : электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564550>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация и управление производством».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Адиньяев Семен Ирсильевич <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Каширин Александр Иванович [М] заведующий кафедрой <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Каширин Александр Иванович <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--