

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.05.2026 17:07:14  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ДАННЫХ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Современный менеджмент данных» входит в программу магистратуры «Цифровые технологии в управлении» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение технологий, методов и моделей управления данными на современном этапе.

Целью освоения дисциплины является формирование теоретических знаний, практических навыков и умений по созданию, сбору, надежному и безопасному хранению и обработке, а также эффективному использованию больших массивов данных с целью решения профессиональных задач.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Современный менеджмент данных» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации (в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ПК-3	Способен управлять цифровой трансформацией организации	ПК-3.1 Способен развивать и координировать планы цифровой трансформации; ПК-3.2 Способен разрабатывать и внедрять стратегии цифровой трансформации; ПК-3.3 Способен разрабатывать систему аналитики цифровой трансформации;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Современный менеджмент данных» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Современный менеджмент данных».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен к использованию цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации ( в профессиональной области) в условиях цифровой экономики и современной корпоративной информационной культуры	Agile и гибридные методы управления проектами; Управление цифровой трансформацией; <i>Облачные технологии и цифровые платформы в управлении**;</i> <i>Стратегические финансовые решения**;</i> Управленческая экономика;	Преддипломная практика;
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Научно-исследовательская работа; Дизайн-мышление и управление инновациями; Управление цифровой трансформацией; Стратегический менеджмент;	Преддипломная практика;
ПК-3	Способен управлять цифровой трансформацией организации	Научно-исследовательская работа; Бизнес-моделирование; <i>Digital-маркетинг**;</i> <i>Аналитика больших данных**;</i> <i>Стратегические финансовые решения**;</i> <i>Облачные технологии и цифровые платформы в управлении**;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Современный менеджмент данных» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	63		63
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Понятие менеджмента данных и архитектура данных	1.1	Управление данными	Кибернетические основы управления данными. План управления данными. Распределение ответственности между менеджментом данных. Этика данных.	ЛК, СЗ
		1.2	Архитектура данных	Виды информации. Поток данных. Модели данных. Типы структур данных.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Организация сбора, хранения и распространения данных	2.1	Управление реляционной базой данных	Жизненный цикл реляционной БД. Структура реляционной БД. Системы управления базами данных (СУБД). Запросы в реляционной БД. Язык SQL. Формирование отчетов в реляционной БД.	ЛК, СЗ
		2.2	Менеджмент документооборота и контента	Ведение документации. Управление контентом	ЛК, СЗ
		2.3	Интеграция и совместимость данных	Консолидация данных. Федерализация данных. Распространение данных.	ЛК, СЗ
		2.4	Организация хранилищ данных и бизнес-аналитика	Интеллектуальный анализ данных. Системы мониторинга медиа-ресурсов (SMM). Бизнес-аналитика	ЛК, СЗ
		2.5	Управление метаданными	Открытие метаданных. Публикация метаданных. Ведение реестра метаданных.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Поддержание безопасности и качества данных	3.1	Безопасность данных	Соблюдение конфиденциальности данных. Стирание данных. Стандартизация и унификация данных. Безопасность данных. Аудит данных.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление качеством данных	Обогащение данных. Обеспечение качества данных.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	ППП Microsoft Access

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Толстобров А.П. Управление данными: учебное пособие для вузов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 272 с. – (Высшее образование). / Образовательная платформа Юрайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/519787>.
2. Медведев, С. А. Управление данными : учебно-методическое пособие / С. А. Медведев, Ю. Я. Перевозник. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2024. — 110 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/426167>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Нестеров С.А. Базы данных: учебник и практикум для вузов – М.: Юрайт, 2020. – 230 с.
4. Новикова Т.П. Управление данными : учебное пособие / Т.П. Новикова, С.А. Евдокимова, Т.В. Скворцова. — Воронеж : ВГЛУ, 2022. — 116 с. — ISBN 978-5-7994-0981-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/386786>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Gordon K. Principles of Data Management: Facilitating Information. Sharing, BCS, 2007. 226 p.
6. Hoffer J.A., Ramesh V., Topi H. Modern Database Management. 11th Edition. Pearson Education, Inc. Publishing as Prentice Hall, 2012. 624 p.

*Дополнительная литература:*

1. ГОСТ Р / ISO/TR 15801:2009. Системы электронного документооборота. Управление документацией. Информация, сохраняемая в электронном виде: Рекомендации по обеспечению достоверности и надёжности. – М.: Стандартинформ, 2011. – 64 с.
  2. Дубова Н. Краткий курс интеграции данных // Открытые системы. СУБД. – 2007. - № 09 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.osp.ru/os/2007/09/4567212/>.
  3. Дюк В., Самойленко А. Data Mining: учебный курс (+CD). – СПб.: Изд. Питер, 2001. – 368 с.
  4. Кирсанова А. Обзор рынка сервисов мониторинга открытых источников информации / Anti-Malware [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.anti-malware.ru/analytics/Market\\_Analysis/media-monitoring-services-in-russia?utm\\_source=google&%3Butm\\_medium=email&%3Butm\\_campaign=amdelivery](https://www.anti-malware.ru/analytics/Market_Analysis/media-monitoring-services-in-russia?utm_source=google&%3Butm_medium=email&%3Butm_campaign=amdelivery).
  5. Коголовский М.Р. Методы интеграции данных в информационных системах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ipr-gas.ru/articles/kogalov10-05.pdf>.
  6. Кузовкин А.В. Управление данными: учебник для студ. высших учеб. заведений / А.В. Кузовкин, А.А. Цыганов, Б.А. Щукин. – М.: Издательский центр «Академия», 2010. – 256 с.
  7. Хотка Дэн. Роль администратора базы данных [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.interface.ru/fset.asp?Url=/oracle/rabdabd.htm>.
  8. Witten Ian H., Frank E., Hall M.A. Data Mining: Practical Machine Learning Tools and Techniques. 3rd Edition. – organ Kaufmann, 2011. 664 p.
  9. Паклин Н.Б., Орешков В.И. Бизнес-аналитика: от данных к знаниям (+ CD). – СПб.: Изд. Питер, 2009. – 624 с.
  10. Smolan R., Erwit J. The Human Face of Big Data. Sausalito, CA: Against All Odds Productions, 2012. 224 p.
  11. Manovich L. Trending: The Promises and the Challenges of Big Social Data [Electronic source]. Available at: <http://manovich.net/content/04-projects/067-trending-the-promises-and-the-challenges-of-big-social-data/64-article-2011.pdf>
  12. Loshin D. ETL (Extract, Transform, Load). Business Intelligence. 2nd. Morgan Kaufmann, 2012. – 400 p.
  13. Leskovec J., Rajaraman A., Jeffrey D. Ullman. Mining of Massive Datasets. Stanford University, 2014. 495 p.
  14. Haertzen D. ETL Tools. The Analytical Puzzle: Profitable Data Warehousing, Business Intelligence and Analytics. Technics Publications, 2012. 346 p.
  15. Храмовская Н. Как хранить электронные документы? Советы эксперта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.cnews.ru/articles/kak\\_hranit\\_elektronnye\\_dokumenty](http://www.cnews.ru/articles/kak_hranit_elektronnye_dokumenty).
  16. Davis K., Patterson D. Ethics of Big Data. United States of America, 2012. 65 p.
  17. Чубукова И. А. Data Mining: учебное пособие. – М.: Интернет-университет информационных технологий: БИНОМ: Лаборатория знаний, 2006. – 382 с.
  18. Abiteboul S., Manolescu I., Rigaux P., Rousset M. C., Sennelart P. Web Data Management. Cambridge University Press, 2011. 28 p.
  19. Boyd D., Crawford K. Critical Questions for Big Data // Information, Communication and Society. 2012. Vol. 15 (5). Pp. 662-667.
  20. Data Warehouse Architecture: Traditional vs. Cloud [Electronic source]. Available at: <https://panoply.io/data-warehouse-guide/data-warehouse-architecture-traditional-vs-cloud/>.
  21. Floridi L. The Ethics of Information. Oxford: Oxford University Press, 2013. 436 p.
- Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*
1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров  
- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Современный менеджмент данных».

2. Методические рекомендации для проектной деятельности по дисциплине "Современный менеджмент данных".

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Горидько Нина Павловна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна  
Александровна [Б]  
заведующий кафе

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна  
Александровна [Б]  
заведующий кафе

*Фамилия И.О.*