

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.04.2026 18:12:49
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.04 УПРАВЛЕНИЕ В ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

РАЗРАБОТКА И УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ (IT) СИСТЕМАМИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Современные проблемы теории управления» входит в программу магистратуры «Разработка и управление информационными (ИТ) системами» по направлению 27.04.04 «Управление в технических системах» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра математического моделирования и информационных технологий. Дисциплина состоит из 4 разделов и 16 тем и направлена на изучение научно-практических основ современной теории управления, анализ основных механизмов, процессов и вызовов, определяющих теорию и практику управления на национальном уровне и уровне отдельной организации.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и умений в области современной теории управления, знания основных управленческих методов, позволяющих решать современные задачи в неопределенной и изменчивой внешней среде.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Современные проблемы теории управления» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|--|--|
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.; |
| УК-6 | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-6.1 Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;; УК-6.2 Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;; УК-6.3 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;; УК-6.4 Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа ресурсов для их выполнения.; |
| УК-7 | Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования | УК-7.1 Способен искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;; УК-7.2 Способен проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.; |

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|-------|--|---|
| | полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. | |
| ОПК-6 | Способен осуществлять сбор и проводить анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления | ОПК-6.1 Знает основные методы сбора и проведения анализа научно-технической информации.; ОПК-6.2 Умеет анализировать и обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления.; ОПК-6.3 Владеет методами сбора и проведения анализа научно-технической информации, а также может обобщать отечественный и зарубежный опыт в профессиональной отрасли.; |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Современные проблемы теории управления» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Современные проблемы теории управления».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|---|---|--|
| УК-7 | Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. | | <i>Микроэкономика**;</i> <i>Управление проектами**;</i> Системный анализ; <i>Исследование операций и теория игр**;</i> Современная математическая статистика в экономических задачах; <i>Имитационное моделирование и случайные процессы**;</i> <i>Управление цифровой трансформацией**;</i> Программирование на Python; <i>Цифровая экономика**;</i> Преддипломная практика; |
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | | <i>Микроэкономика**;</i> <i>Управление проектами**;</i> Программирование на Python; |

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|-------|--|---|---|
| | | | <i>Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;</i> |
| УК-6 | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | | <i>Анализ больших данных в задачах экономики; Управление разработкой программных продуктов; Основы дизайна и UX**; Компьютерные технологии в информационных системах; Инструменты и методики UX**; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;</i> |
| ОПК-6 | Способен осуществлять сбор и проводить анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления | | <i>Современная математическая статистика в экономических задачах; Программирование на Python; Учебная (ознакомительная) практика; Преддипломная практика;</i> |

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Современные проблемы теории управления» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | | Семестр(-ы) |
|--|----------------|-----------|-------------|
| | | | 1 |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i> | 36 | | 36 |
| Лекции (ЛК) | 18 | | 18 |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | | 0 |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 18 | | 18 |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 18 | | 18 |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 18 | | 18 |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 72 | 72 |
| | зач.ед. | 2 | 2 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|----------------------------------|-------------------|--|--|---------------------|
| Раздел 1 | Сущность теории управления | 1.1 | Управление как вид человеческой деятельности | Раскрывается сущность управления как целенаправленного воздействия на систему. В контексте IT – управление разработкой программных продуктов, координация распределённых команд, роль руководителя в Agile и DevOps-культурах. | ЛК, СЗ |
| | | 1.2 | Исторические этапы развития управления | Анализируются классические (тейлоризм, административная школа), поведенческие и современные подходы. Проводятся параллели с эволюцией методологий управления IT-проектами: от каскадной (Waterfall) к гибким (Scrum, Kanban) и гибридным | ЛК, СЗ |
| | | 1.3 | Законы и закономерности функционирования социальных систем | Изучаются законы синергии, самосохранения, развития, информированности. Применительно к IT-командам – закон необходимого разнообразия Эшби (чем сложнее система, тем сложнее управление) и роль информационной прозрачности. | ЛК, СЗ |
| | | 1.4 | Принципы управления | Рассматриваются принципы единоначалия, делегирования, обратной связи, научной обоснованности. В управлении IT-проектами – принципы прозрачности процессов, постоянного улучшения (Kaizen), клиентоцентричности. | ЛК, СЗ |
| Раздел 2 | Организационные формы управления | 2.1 | Внутренняя среда организации | Анализируются элементы внутренней среды: структура, культура, ресурсы, процессы. Для IT-организации – управление человеческими ресурсами (разработчики, тестировщики, аналитики), внутренние регламенты, системы мотивации и корпоративная культура. | ЛК, СЗ |
| | | 2.2 | Внешняя среда организации | Изучаются факторы макро- и микросреды (экономические, технологические, конкурентные). В IT-сфере – влияние регуляторных требований (152-ФЗ, импортозамещение), рыночных трендов (облака, ИИ) и действий конкурентов | ЛК, СЗ |
| | | 2.3 | Системный подход к управлению | Рассматриваются принципы системного анализа: целостность, иерархичность, эмерджентность. Применяется к проектированию корпоративных информационных систем, управлению IT-инфраструктурой и оценке эффективности систем. | ЛК, СЗ |
| | | 2.4 | Кибернетический подход и синергетические идеи в управлении | Изучаются управление через обратную связь, гомеостаз, самоорганизацию. В IT – адаптивные системы управления (self- | ЛК, СЗ |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|--|---|---------------------|
| | | | | healing инфраструктура), принципы DevOps (непрерывная обратная связь, автоматизация). Рекомендовано добавить: Применение ИИ для самонастройки систем и обнаружения аномалий в реальном времени. | |
| Раздел 3 | Технологии управления | 3.1 | Разработка управленческих решений | Рассматриваются этапы принятия решений: диагностика проблемы, генерация альтернатив, выбор. В IT-управлении – решения по выбору архитектуры, стека технологий, поставщиков облачных услуг, методов развёртывания. | ЛК, СЗ |
| | | 3.2 | Методы управления | Классификация методов: экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические. В IT – методы управления приоритетами (MoSCoW), управления бэклогом, оценки стоимости проектов (COCOMO, функциональные точки). | ЛК, СЗ |
| | | 3.3 | Сущность и классификация функций управления | Анализируются функции планирования, организации, мотивации, контроля. В управлении IT-проектами – планирование спринтов, организация команд, мотивация разработчиков (геймификация, карьерный трек), контроль через метрики (velocity, cycle time). | ЛК, СЗ |
| | | 3.4 | Распределение функций управления | Изучаются централизованные и децентрализованные структуры, матричные и проектные формы. В IT – распределение ролей в Scrum (Product Owner, Scrum Master, команда), ответственность в распределённых командах, модели федеративного управления. | ЛК, СЗ |
| Раздел 4 | Решения в процессе управления | 4.1 | Логика и логическая схема управления | Рассматриваются логические этапы управленческого цикла: сбор информации, анализ, целеполагание, планирование, организация, контроль. Для IT-руководителя – построение систем мониторинга и дашбордов (BI, APM) для поддержки принятия решений. | ЛК, СЗ |
| | | 4.2 | Модели принятия управленческих решений | Изучаются рациональные, ограниченно рациональные и интуитивные модели (Марч, Саймон). В IT-управлении – модели выбора поставщика ПО, сравнение облачных платформ, оценка технического долга, A/B тестирование гипотез. | ЛК, СЗ |
| | | 4.3 | Методы оптимизации управленческих решений с использованием искусственного интеллекта | Рассматриваются классические методы оптимизации (линейное программирование, деревья решений) и современные ИИ-подходы: генетические алгоритмы для распределения ресурсов, нейросетевые модели для прогнозирования сроков проектов, | ЛК, СЗ |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|---|---|---------------------|
| | | | | системы поддержки принятия решений на основе машинного обучения (ML-DSS). Обсуждаются кейсы применения ИИ в управлении IT-проектами и оптимизации бизнес-процессов. | |
| | | 4.4 | Управленческое решение: подготовка, принятие, выполнение и контроль | Полный цикл управленческого решения в IT-контексте: сбор требований к системе, оценка рисков, утверждение архитектуры, реализация (спринты), тестирование, мониторинг продукта после релиза. Рассматриваются инструменты контроля: Jira, Confluence, GitLab, системы CI/CD. | ЛК, СЗ |

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|----------------------------|---|--|
| Лекционная | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | |
| Семинарская | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | |

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Корягина, И. А. Современные проблемы теории управления : учебник для вузов / И. А. Корягина, М. В. Хачатурян. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06934-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564796>

2. Астахова, Н. И. Теория управления : учебник для вузов / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 306 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20190-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560196>

Дополнительная литература:

1. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебник и практикум для вузов / Т. А. Медведева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7025-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561367>

2. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17206-5. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
<https://urait.ru/bcode/560189>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Современные проблемы теории управления».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Профессор

Должность, БУП

Подпись

Овчинникова Оксана

Петровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Кокуйцева Татьяна

Владимировна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Кокуйцева Татьяна

Владимировна

Фамилия И.О.