

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 13.05.2026 18:15:55
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление производством» входит в программу бакалавриата «Управление предприятиями» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 6 разделов и 17 тем и направлена на изучение принципов и методов управления производственными процессами в высокотехнологичных отраслях промышленности.

Целью освоения дисциплины является получение знаний и навыков, необходимых для эффективного управления процессами производства высокотехнологичных товаров и услуг.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление производством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Анализирует факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений); УК-8.2 Выявляет и устраняет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; УК-8.3 Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения, а также при возникновении военных конфликтов;
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; ОПК-3.2 На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности; ОПК-3.3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий;
ПК-3	способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-3.1 Осуществляет подготовку проектов текущих планов структурных подразделений промышленной организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг) и заключенными договорами, а также обоснований и расчетов к ним; ПК-3.2 Разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции; ПК-3.3 Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		ПК-3.4 Осуществляет руководство подготовкой проектов текущих планов структурных подразделений промышленной организации по всем видам деятельности в соответствии с заказами потребителей продукции, работ (услуг) и заключенными договорами, а также обоснований и расчетов к ним;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление производством» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление производством».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Основы военной подготовки. Безопасность жизнедеятельности;	Преддипломная практика;
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Теория управления; Теория организации;	Производственно-управленческая практика; Преддипломная практика; Налоги и налогообложение;
ПК-3	способность управлять структурными подразделениями организаций, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<i>Деловой этикет**;</i> <i>Культура труда**;</i>	Преддипломная практика; Техника презентаций и сторителлинг; Менеджмент качества; Финансовый менеджмент; Стратегический менеджмент; Аналитика данных (BI); E-commerce; Управление бизнесом;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление производством» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
Контактная работа, ак.ч.	68		68
Лекции (ЛК)	34		34
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	58		58
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

Общая трудоемкость дисциплины «Управление производством» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
Контактная работа, ак.ч.	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	83		83
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления в высокотехнологичных отраслях	1.1	Особенности высокотехнологичного производства	Научеёмкость и доля R&D в себестоимости. Короткий жизненный цикл продукции. Высокие требования к квалификации персонала. Быстрая смена технологий и оборудования.	ЛК, СЗ
		1.2	Технологические инновации и их влияние на производство	Виды инноваций (продуктовые, процессные). Влияние на производительность и качество. Сокращение времени вывода продукта на рынок. Необходимость постоянной модернизации.	ЛК, СЗ
		1.3	Анализ рынков высокотехнологичных товаров и услуг	Оценка технологических трендов. Анализ потребительского поведения в hi-tech сегменте. Карта конкурентов. Прогнозирование спроса в условиях неопределенности.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Стратегическое управление в высокотехнологичной среде	2.1	Формирование стратегии развития предприятия	Анализ внутренних технологических ресурсов. Выбор между технологическим лидерством и следованием. Учет рисков устаревания. Долгосрочное и среднесрочное планирование.	ЛК, СЗ
		2.2	Определение конкурентных преимуществ и выбор стратегии конкуренции	Источники преимущества: патентная защита, ноу-хау, скорость вывода новинок. Стратегии: наступательная, оборонительная, лицензионная, имитационная. Стратегическое позиционирование.	ЛК, СЗ
		2.3	Инновационное управление	Организация R&D-процессов. Управление идеями и инновационным портфелем. Механизмы диффузии инноваций внутри компании. Оценка инновационного потенциала.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление производственными процессами в высокотехнологичном секторе	3.1	Оптимизация производственных процессов	Методы: бережливое производство, Six Sigma, «точно вовремя». Сокращение переналадок и потерь. Автоматизация и роботизация. Гибкость производственных линий.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление качеством в высокотехнологичном производстве	Стандарты качества (ISO 9001, AS9100). Статистический контроль процессов (SPC). Сплошной и выборочный контроль тестирования. Управление отклонениями и рекламациями.	ЛК, СЗ
		3.3	Управление затратами и ресурсами	Классификация затрат в высокотехнологичном производстве. Нормирование материалов и времени. Бюджетирование R&D и производства. Оптимизация запасов комплектующих.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Управление проектами в высокотехнологичной сфере	4.1	Методы и инструменты управления проектами	Классические методы: водопад, CPM, PERT, диаграмма Ганта. Гибкие методы: Agile, Scrum, Kanban. Инструменты: Jira, Trello, MS Project. Управление требованиями и изменениями.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		4.2	Организация работы над проектами в условиях быстро меняющихся технологий	Итеративное планирование и короткие циклы разработки (спринты). Кросс-функциональные команды. Постоянное тестирование и обратная связь. Управление техническим долгом.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление цепями поставок в высокотехнологичном секторе	5.1	Оптимизация цепей поставок	Управление запасами (модели EOQ, Just-in-Time). Выбор и оценка поставщиков. Транспортная логистика и маршрутизация. Снижение lead time и транзакционных издержек.	ЛК, СЗ
		5.2	Применение современных технологий в управлении цепями поставок	Блокчейн для отслеживания происхождения компонентов. IoT-датчики для мониторинга грузов. Искусственный интеллект для прогнозирования спроса. Облачные платформы и EDI.	ЛК, СЗ
		5.3	Решение проблем синхронизации в цепях поставок	Эффект «хлыста». Рассогласование спроса, производства и поставок. Единое информационное пространство (WMS, TMS, ERP). Система «тянущего» планирования.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Инновационное управление в высокотехнологичных отраслях	6.1	Основы инновационного менеджмента	Инновационный процесс: генерация идей → R&D → прототип → производство → рынок. Типы инноваций. Управление интеллектуальной собственностью (патенты, лицензии, ноу-хау). Инновационная инфраструктура.	ЛК, СЗ
		6.2	Процессы коммерциализации научных разработок	Оценка рыночного потенциала разработки. Патентование и защита прав. Создание прототипа и MVP. Формы коммерциализации: продажа лицензий, создание стартапа, transfer technology.	ЛК, СЗ
		6.3	Формы и методы финансирования инновационных проектов	Венчурное финансирование (посевные, стартовые, раунды А, В, С). Бизнес-ангелы. Краудфандинг. Гранты и субсидии. Корпоративные R&D-бюджеты. Bootstrapping и FFF (friends, family, fools).	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589266> (дата обращения: 02.04.2026).

2. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16694-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560267> (дата обращения: 02.04.2026).

Дополнительная литература:

1. Попов, А. А. История управленческой мысли : учебное пособие для вузов / А. А. Попов. — 2-е изд., испр. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 320 с. — ISBN 978-5-507-48562-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/386018> (дата обращения: 07.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Ташкинов, А. Г. Управление проектами и изменениями при цифровой

трансформации предприятия : учебное пособие для вузов / А. Г. Ташкинов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 196 с. — ISBN 978-5-507-49509-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/422597> (дата обращения: 07.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление производством».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Чурсин Александр

Александрович

Фамилия И.О.