

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 06.05.2026 10:08:02  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **«МЯГКАЯ СИЛА» В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Мягкая сила» в мировой экономике» входит в программу бакалавриата «Управление человеческими ресурсами» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра международных экономических отношений. Дисциплина состоит из 2 разделов и 7 тем и направлена на изучение применения методов «мягкой силы» в мировой экономике и глобальной конкуренции за потребителей на мировых товарных рынках.

Целью освоения дисциплины является освоение базовых вопросов теории и практики применения инструментов мягкой силы транснациональными компаниями на мировых рынках

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Мягкая сила» в мировой экономике» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-12.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-12.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ПК-1	Способен, используя отечественный и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности	ПК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения, поставленной задачи профессиональной деятельности; ПК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных профессиональных задач; ПК-1.3 Обобщает, обосновывает и готовит информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Мягкая сила» в мировой экономике» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Мягкая сила» в мировой экономике».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	Цифровая грамотность; Визуализация пространственных данных в экономике**; История финансовых потрясений в мировой экономике**; Безопасность в цифровой среде**; Технологический суверенитет в многополярном мире**; Математическая логика и теория алгоритмов**; Основы предпринимательства**; Основы трейдинга на фондовом рынке**; Креативность и инновации в бизнесе**; Основы технологии продвижения в экономике и управлении**; Основы экономической безопасности**; Тренинг: работа с международной статистикой**; Теория и практика международного бизнеса**; Основы международных стандартов учета и аудита**; Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**; Страховой бизнес**; Психология личности и профессиональное самоопределение**; Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**; Тайм-менеджмент**; Навыки и технологии публичных презентаций**;	Преддипломная практика; Python и SQL в экономике и управлении; Искусственный интеллект в организации проектной деятельности; Информационные технологии в управлении; Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**; Экономика и финансы устойчивого развития**; Методика написания курсовой работы; Кадровое делопроизводство; Кадровая безопасность**; Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**; Дизайн-мышление**; Основы создания личного бренда**; Бизнес в Интернет**; Phygital-технологии в экономике**; Цифровой банкинг**; Международные экономические организации**; Блокчейн**; Интерактивные методы представления информации**;
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный	Ознакомительная практика; Экономическая география; Математика (Часть 1); Микроэкономика;	Преддипломная практика; Проектно-технологическая практика; Мировая экономика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	подход для решения поставленных задач	<p>Макроэкономика;  <i>Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**</i>;  <i>Тайм-менеджмент**</i>;  <i>Навыки и технологии публичных презентаций**</i>;  <i>Основы предпринимательства**</i>;  <i>Основы трейдинга на фондовом рынке**</i>;  <i>Креативность и инновации в бизнесе**</i>;  <i>Основы технологии продвижения в экономике и управлении**</i>;  <i>Основы экономической безопасности**</i>;  <i>Тренинг: работа с международной статистикой**</i>;  <i>Теория и практика международного бизнеса**</i>;  <i>Основы международных стандартов учета и аудита**</i>;  <i>Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**</i>;  <i>Страховой бизнес**</i>;  <i>Психология личности и профессиональное самоопределение**</i>;  <i>Математическая логика и теория алгоритмов**</i>;  <i>Визуализация пространственных данных в экономике**</i>;  <i>История финансовых потрясений в мировой экономике**</i>;  <i>Безопасность в цифровой среде**</i>;  <i>Технологический суверенитет в многополярном мире**</i>;</p>	<p>Математика (Часть 2);  Маркетинг;  <i>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**</i>;  <i>Дизайн-мышление**</i>;  <i>Основы создания личного бренда**</i>;  <i>Бизнес в Интернет**</i>;  <i>Phygital-технологии в экономике**</i>;  <i>Цифровой банкинг**</i>;  <i>Международные экономические организации**</i>;  Модели и методы системной динамики в менеджменте;  <i>Стратегическое управление человеческими ресурсами**</i>;  <i>Интерактивные методы представления информации**</i>;  Экономическая статистика;  <i>Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**</i>;  <i>Экономика и финансы устойчивого развития**</i>;  Методика написания курсовой работы;  Анализ и прогнозирование рынка труда;  <i>Организация работы кадровой службы**</i>;</p>
ПК-1	Способен, используя отечественный и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности	<p>Экономическая география;  <i>Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**</i>;  <i>Тайм-менеджмент**</i>;  <i>Навыки и технологии публичных презентаций**</i>;  <i>Основы предпринимательства**</i>;  <i>Основы трейдинга на фондовом рынке**</i>;  <i>Креативность и инновации в бизнесе**</i>;  <i>Основы технологии продвижения в экономике и управлении**</i>;  <i>Основы экономической безопасности**</i>;  <i>Тренинг: работа с международной статистикой**</i>;  <i>Теория и практика международного бизнеса**</i>;  <i>Основы международных стандартов учета и аудита**</i>;</p>	<p><i>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**</i>;  <i>Дизайн-мышление**</i>;  <i>Основы создания личного бренда**</i>;  <i>Бизнес в Интернет**</i>;  <i>Phygital-технологии в экономике**</i>;  <i>Цифровой банкинг**</i>;  <i>Международные экономические организации**</i>;  Блокчейн**;  <i>Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**</i>;  <i>Экономика и финансы устойчивого развития**</i>;  <i>Интерактивные методы</i></p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<i>Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**;</i> <i>Страховой бизнес**;</i> <i>Визуализация пространственных данных в экономике**;</i> <i>История финансовых потрясений в мировой экономике**;</i> <i>Безопасность в цифровой среде**;</i> <i>Технологический суверенитет в многополярном мире**;</i> <i>Математическая логика и теория алгоритмов**;</i>	<i>представления информации**;</i> Python и SQL в экономике и управлении; Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Мягкая сила» в мировой экономике» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	20		20
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Конкуренция на мировых рынках	1.1	Инструменты мягкой силы стран и компаний в целях конкуренции на мировых рынках товаров и услуг.	Теория конкуренции, виды конкуренции, виды монополий, интеллектуальная собственность в контексте монополий. Антимонопольное регулирование	ЛК, СЗ
		1.2	Мягкая сила и лоббизм	как инструменты конкурентной борьбы компаний за потребителей. Влияние СМИ и медиа на потребительские привычки: мировой опыт. Сравнение мягкой и жесткой силы на примере их влияние на мировой рынок	ЛК, СЗ
		1.3	Мягкая сила часть 2: от мягкой силы к брендам	Каналы экспорта культуры, Мягкая сила через образование, публичная дипломатия Россия, Российские зарубежные СМИ и агентства, Бренд как образ жизни	ЛК, СЗ
Раздел 2	ТНК как субъект мягкой силы на мировом рынке	2.1	История становления современных ТНК. Гудвилл и методы фрейминга как инструменты мягкой силы.	Структурное деление ТНК. Слияние и поглощение как стратеги экспансии на мировых рынках.	ЛК, СЗ
		2.2	Мягкая сила 2.0. и 3.0	Рейтинги мягкой силы компаний и стран. Показатели мягкой силы. Искусственный интеллект как инструмент мягкой силы.	ЛК, СЗ
		2.3	Устойчивое инвестирование (ESG) и его влияние на ТНК и на потребителей	Устойчивое инвестирование (ESG) и его влияние на ТНК и на потребителей	ЛК, СЗ
		2.4	Взаимодействие с государственной властью (GR) как диалог между государством и ТНК	Управления по связям с государством и Лоббизм: определение, история, лоббисты и их методы • Модели лоббизма: США, ЕС, Лоббизм в России • Связи с государством: структура, задачи, инструменты и различия от лоббизма	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ноутбук Asus F6A, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 MkII, Телевизор Philip
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ноутбук Asus F6A, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Столетов О.В., Чихарев И.А, Будаев А.В., Манойло А.В., Демидов А.В. "Мягкая сила" в мировой политической динамике уч.-метод. пособие / А.В. Будаев, А.В. Демидов, А.В. Манойло [и др.] – М.: Издательство «Известия», 2015. – 207 с.
2. Nye, J. S. (1990). Soft Power. Foreign Policy, (80), 153. doi:10.2307/1148580
3. Сунь-цзы. Трактат о военном искусстве. — М.: Воениздат, 1955. — С. 40.
4. Nye J. Bound to lead: The changing nature of American power. — New York:

BasicBooks, 1990.

5. Макиавелли Н. Государь: перевод с итальянского / Макиавелли Никколо; Макьявелли Никколо. - Москва: ЭКСМО-Пресс: Фолио, 1998. - 656 с. - (Мозаика политической мысли). - ISBN 5-04-000468-0. - ISBN 966-03-0228.

6. В.И. Ленина «Империализм как высшая стадия капитализма» // Большая советская энциклопедия : [в 30 т.] / гл. ред. А. М. Прохоров. — 3-е изд. — М. : Советская энциклопедия, 1969—1978.

7. Наумов А. О. "Мягкая сила", "Цветные революции" и технологии смены политических режимов в начале XXI века.

*Дополнительная литература:*

1. Пантелеева Т.А. Роль ТНК в международном бизнесе в контексте реализации концепции мягкой силы // посредством национального бренда // Мировые цивилизации, 2019 №3–4, <https://wcj.world/PDF/03ECGK319.pdf>

2. Халидов Рустам Ахмедович Инструменты современной информационной политики «Мягкой силы» современных ТНК // Экономика и управление. 2013. №10 (96). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-sovremennoy-informatsionnoy-politiki-myagkoj-sily-sovremennyh-tnk> (дата обращения: 31.03.2024).

3. Емельянова Н.Н. «Мягкая сила» как концепт: критический анализ. <https://doi.org/10.46272/2587-8476-2018-0-3-7-24>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине ««Мягкая сила» в мировой экономике».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Суркова Арина  
Александровна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Андропова Инна  
Витальевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Вавилина Алла  
Владимировна

*Фамилия И.О.*