

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Высшая школа управления**  
\_\_\_\_\_  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Распределительные сети» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 12 тем и направлена на изучение принципов построения и функционирования сетевой инфраструктуры товародвижения, включая проектирование каналов распределения, размещение распределительных центров и управление потоками готовой продукции от производителя до конечного потребителя

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных знаний и профессиональных компетенций в области организации и оптимизации распределительных сетей, включая методы определения оптимального количества и местоположения складов, управления товародвижением и оценки эффективности сетевой структуры для обеспечения доступности товаров при минимальных логистических затратах.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Распределительные сети» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Распределительные сети» относится к блоку по выбору блока образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Распределительные сети».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<p>Ознакомительная практика;  <i>Критическое мышление и решение проблем**</i>;</p> <p>Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях;          Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике;</p> <p>Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов;</p> <p>Стратегическое и операционное управление закупками и поставками;</p> <p>Управление логистикой объекта и качеством процессов;          Основы логистики;          Логистика сбыта и распределения;</p> <p>Логистика интернет торговли;          Логистика и управление цепями поставок;</p> <p>Управление складированием в цепях поставок;</p> <p>Проектирование логистических систем;</p>	<p>Производственная практика;          Преддипломная практика;</p>
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	<p>Ознакомительная практика;  <i>Критическое мышление и решение проблем**</i>;</p> <p>Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях;          Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике;</p> <p>Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов;</p> <p>Стратегическое и операционное управление закупками и поставками;</p> <p>Управление логистикой объекта и качеством процессов;          Основы логистики;</p> <p>Стандартизация и сертификация;          Интралогистика;</p> <p>Управление запасами;          Логистика снабжения;</p> <p>Управление складированием в цепях поставок;</p> <p>Бюджетирование и интегрированное планирование;</p> <p>Управление продажами и дистрибуцией;</p> <p>Современные технологии машинного обучения и искусственный интеллект в логистике;</p>	<p>Производственная практика;          Преддипломная практика;</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Логистика интернет торговли; Бережливые технологии в логистике; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Технологии бизнес-аналитики (BI-системы); Введение в логистические системы; Финансовый менеджмент; Микроэкономика; Макроэкономика; Управление проектами;	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Распределительные сети» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	83		83
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы построения распределительных сетей	1.1	Сущность и роль распределительных сетей в логистике	как сеть складов, транспорта и каналов доводит товар до потребителя. Влияние на скорость, затраты и уровень сервиса.	ЛК, СЗ
		1.2	Классификация и структура распределительных сетей	типы: централизованная (один склад), децентрализованная (много складов), гибридная. Структура: уровни (производитель → РЦ → региональный склад → клиент).	ЛК, СЗ
		1.3	Каналы распределения и логистические посредники	прямые и косвенные каналы. Кто посредники: дистрибьюторы, дилеры, оптовики, агенты, логистические провайдеры.	ЛК, СЗ
		1.4	Эффективность распределительной сети: критерии и показатели	KPI: затраты на доставку (% от выручки), время доставки, доступность товара, оборачиваемость запасов, точность выполнения заказов.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Проектирование и оптимизация распределительных сетей	2.1	Задача определения оптимального количества складов в сети	компромисс: много складов (выше затраты на хранение, но ниже транспортные) и мало складов (наоборот). Поиск оптимума.	ЛК, СЗ
		2.2	Методы решения задачи размещения распределительных центров	центроидный метод (гравитационная модель), метод взвешенных баллов, модель покрытия спроса, оптимизационные алгоритмы.	ЛК, СЗ
		2.3	Зонирование ответственности и закрепление потребителей	деление территории на зоны обслуживания за каждым РЦ. Правило: клиент прикрепляется к ближайшему или наименее затратному складу.	ЛК, СЗ
		2.4	Экономико-математические методы в проектировании сетей	линейное и целочисленное программирование (транспортная задача), имитационное моделирование, специализированное ПО (AnyLogistik, Supply Chain Guru).	ЛК, СЗ
Раздел 3	Инфраструктура распределительных сетей	3.1	Распределительные центры: функции и типология	что делают РЦ: приёмка, хранение, комплектация, отгрузка, кросс-докинг. Типы: региональные, локальные, транзитные.	ЛК, СЗ
		3.2	Транспортная инфраструктура распределительных сетей	какие виды транспорта используются (авто, ж/д, мультимодальные перевозки). Требования к подъездным путям, парковке, погрузочным докам.	ЛК, СЗ
		3.3	Информационная поддержка распределительных сетей	какие системы нужны: TMS (транспорт), WMS (склады), ERP, платформы для обмена данными с контрагентами (EDI). Отслеживание грузов и заказов.	ЛК, СЗ
		3.4	Управление запасами в распределительной сети	баланс запасов между складами (многозвенное управление запасами). Методы: пополнение по потреблению (pull),	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			толкая модель (push), страховые запасы на каждом уровне.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589792>
2. Kumar I., Maitri V. Smart Freight Logistics: Intelligent Transport Systems and Emerging Technologies. 1st ed. London : Routledge, 2026. 300 p.

*Дополнительная литература:*

1. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13282-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582996>

2. Федоров В.В. Информационные технологии в логистике / В.В. Федоров. - Москва : Российская таможенная академия, 2010. - 200 с. - ISBN 978-5-9590-0198-8. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/340941/reading>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Распределительные сети».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

заведующий кабинетом

*Должность, БУП*

*Подпись*

Ристевска Ивана

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*