

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 19.05.2026 11:50:06  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Аграрно-технологический институт  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)**

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **21.03.02 ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО И КАДАСТРЫ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО И КАДАСТРЫ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы управления проектами» входит в программу бакалавриата «Землеустройство и кадастры» по направлению 21.03.02 «Землеустройство и кадастры» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Агроинженерный департамент. Дисциплина состоит из 12 разделов и 17 тем и направлена на изучение методов, инструментов и техник управления проектами с целью эффективного планирования, организации, контроля и завершения проектов в рамках заданных бюджета, сроков и качественных требований.

Целью освоения дисциплины является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы управления проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике; УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей;
ПК-1	способностью применять знание законов страны для правового регулирования земельно-имущественных отношений, контроль за использованием земель и недвижимости	ПК-1.2 Владеет методами и способами выполнения кадастровых работ и подготовки документов для осуществления государственного кадастрового учета недвижимого имущества;
ПК-2	способностью использовать знания для управления земельными ресурсами, недвижимостью, организации и проведения кадастровых и землеустроительных работ	ПК-2.1 Знает методики землеустроительного проектирования и создания землеустроительной документации; ПК-2.2 Умеет разрабатывать проектную документацию и материалы прогнозирования в области землеустройства;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы управления проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы управления проектами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Основы экономики и менеджмента;	Экономико-математические методы и моделирование;
ПК-1	способностью применять знание законов страны для правового регулирования земельно-имущественных отношений, контроль за использованием земель и недвижимости	Земельное право; Агроэкспертиза**;	Кадастр застроенных территорий**; Городской кадастр**; Типология объектов недвижимости**; Методы дешифрирования снимков**; Благоустройство территории населенных пунктов**;
ПК-2	способностью использовать знания для управления земельными ресурсами, недвижимостью, организации и проведения кадастровых и землеустроительных работ	Основы землеустройства; Использование БПЛА при мониторинге земель**; Кадастровая оценка объектов недвижимости**; Оперативная картография**;	Территориальное землеустройство**; Спутниковые технологии в землеустройстве и кадастрах**; Аналитические методы исследования земельных ресурсов**; Информационные системы кадастров и мониторинга**; Кадастр застроенных территорий**; Городской кадастр**; Технология кадастровых съемок**; Основы мелиорации земель**; Проектирование основы крупномасштабных топографических съемок**; Оценка сельскохозяйственных рисков**;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы управления проектами» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
Контактная работа, ак.ч.	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	34		34
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	5		5
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	16		16
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Основы управления проектами» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
Контактная работа, ак.ч.	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	17		17
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	38		38
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Основы управления проектами» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	16		16
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	10		10
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	52		52
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	4		4
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Развитие систем управления проектами. Основные этапы	1.1	Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины	Рассматриваются основные понятия проектного менеджмента, его сущность и значение в современной экономике. Изучается история становления и развития проектного управления как научной и практической дисциплины.	ЛК
Раздел 2	Цели и задачи проектного управления на современном этапе	2.1	Системный подход к управлению проектами. Требования, учитываемые при управлении проектами. Проектное управление	Рассматривается системный подход к управлению проектами. Изучаются требования, учитываемые при реализации проектов (сроки, ресурсы, качество). Анализируются основные принципы и методы проектного управления.	ЛК
Раздел 3	Адаптация методов управления проектами в России.	3.1	Особенности управления проектами в России.	Изучаются особенности управления проектами в России, включая нормативно-правовую базу и практику реализации проектов.	ЛК
		3.2	Тенденции развития теории и практики управления проектами на современном этапе.	Рассматриваются современные тенденции развития теории и практики управления проектами. Анализируются новые подходы и инструменты управления проектной деятельностью.	ЛК, ЛР
Раздел 4	Проектный цикл, структуризация проекта и его внешнее окружение	4.1	Жизненный цикл инвестиционного проекта.	Рассматривается жизненный цикл инвестиционного проекта, его основные стадии и содержание.	ЛК
		4.2	Структура проекта	Изучается структура проекта, основные элементы и взаимосвязи между ними	ЛК, ЛР
		4.3	Внешняя среда проекта. Участники проекта	Рассматривается внешняя среда проекта и её влияние. Изучаются участники проекта, их роли, функции и взаимодействие. Раздел 5. Методология реализации проекта	ЛК, ЛР
Раздел 5	Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного проекта.	5.1	Организация работ на стадии разработки проекта.	Изучается организация работ на стадии разработки проекта, распределение задач и ответственности.	ЛК, ЛР
		5.2	Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного проекта. Бизнес-план проекта	Рассматриваются процессы инициации бизнес-идеи и разработки концепции инвестиционного проекта. Изучается структура и содержание бизнес-плана.	ЛК
Раздел 6	Планирование проекта	6.1	Цели, назначение и виды планов. Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование	Изучаются цели, назначение и виды планов. Рассматривается структура декомпозиции работ и методы сетевого планирования.	ЛК, ЛР
Раздел 7	Управление проектированием.	7.1	Типы и задачи проектных фирм. Способы и источники финансирования проекта	Рассматриваются типы и задачи проектных организаций. Изучаются источники и способы финансирования проектов.	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		7.2	Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по проекту. Контроль за исполнением бюджета	Изучается организация проектного финансирования, порядок разработки смет, планирование затрат и контроль исполнения бюджета.	ЛК, ЛР
Раздел 8	Правовые аспекты подготовки и разработки инвестиционного проекта	8.1	Типы контрактов. Организация подрядных торгов	Рассматриваются виды контрактов и особенности их применения. Изучается организация подрядных торгов и правовые аспекты договорных отношений.	ЛК, ЛР
Раздел 9	Управление реализацией проекта.	9.1	Организационная структура управления проектами.	Рассматриваются организационные структуры управления проектами. Анализируются их особенности, преимущества и недостатки.	ЛК, ЛР
Раздел 10	Человеческий фактор в управлении проектами.	10.1	Взаимодействие участников проекта. Управляющий проектом.	Изучается взаимодействие участников проекта. Рассматриваются функции и компетенции управляющего проектом, механизмы коммуникации и координации.	ЛК, ЛР
Раздел 11	Инвестиционная привлекательность проекта	11.1	Понятие инвестиционного климата и параметры его характеризующие.	Рассматривается понятие инвестиционного климата и основные параметры, характеризующие его. Анализируются факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность проекта	ЛК, ЛР
Раздел 12	Специальные вопросы управления проектами	12.1	Стандарты управления проектами. Компьютерное сопровождение проектов. Критерии оценки профессионалов по управлению проектами.	Изучаются стандарты управления проектами и инструменты компьютерного сопровождения. Рассматриваются критерии оценки профессиональной деятельности специалистов в области проектного управления.	ЛК, ЛР

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, Экран настенный 150x200см (CS-PSME-200X150-WT), Проектор BenQ MH550, Программное обеспечение, пакет офисных приложений.
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, Экран настенный 150x200см (CS-PSME-200X150-WT), Проектор BenQ MH550, Программное обеспечение, пакет офисных приложений
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Комплект специализированной мебели, персональные компьютеры, имеется выход в интернет

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Балашов, А. И. Б20 Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2015.

### Дополнительная литература:

1. Белый Е.М., Романова И.Б. Управление проектами: электронное учебное пособие. - Ульяновск: УлГУ, 2016.

2. Воропаев В.И. Управление проектами в России. - М.: Аланс, 2005.

3. Йордон Э. Управление сложными Интернет-проектами. М.: Лори, 2014.

4. Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения: Учебное пособие / В.Б. Клаверов. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018

5. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: учебное пособие. 6-е изд. - М.: Омега-Л, 2010.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы управления проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Ассистент агроинженерного  
жепартамента

*Должность, БУП*

*Подпись*

Шмелёва Марина  
Юрьевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Директор агроинженерного  
жепартамента

*Должность БУП*

*Подпись*

Поддубский Антон  
Александрович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент агроинженерного  
жепартамента

*Должность, БУП*

*Подпись*

Поддубский Антон  
Александрович

*Фамилия И.О.*