

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 02.05.2026 18:01:51

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ, ЦИФРОВОЙ УЧЕТ И АУДИТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление затратами» входит в программу бакалавриата «Бизнес-консалтинг, цифровой учет и аудит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 5 разделов и 5 тем и направлена на изучение теоретической базы и получить практические навыки формирования и использования методов управления затратами.

Целью освоения дисциплины является изучение теоретической базы и получении практических навыков формирования и использования методов управления затратами как инструмента принятия управленческих решений на основе использования информационной базы бухгалтерского учета и других источников информации.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление затратами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-7	Способен отражать факты хозяйственной жизни экономического субъекта в соответствии с его деятельностью, осуществлять контроль полноты отражения данных факторов	ПК-7.1 Способен определять (разрабатывать) способы ведения бухгалтерского учета и формировать учетную политику экономического субъекта с учетом изменения внешних и внутренних факторов; ПК-7.2 Способен оценивать существенность информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности; ПК-7.3 Способен идентифицировать объекты налогообложения, исчислять налогооблагаемую базу, сумму налога и сбора, а также сумму взносов в государственные внебюджетные фонды;
ПК-9	Способен составлять и анализировать бухгалтерскую (финансовую) отчетность	ПК-9.1 Способен формировать показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности; ПК-9.2 Способен разрабатывать учетную политику в области налогообложения, Разрабатывать формы налоговых регистров;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление затратами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление затратами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Теория бухгалтерского учета;	Преддипломная практика; <i>Инструменты и методы конкурентной разведки**</i> ; <i>Управление рисками**</i> ; Финансовый менеджмент; Налоговый учет; Внутренний аудит; Комплексный анализ хозяйственной деятельности; Финансы, денежное обращение и кредит; <i>SQL для работы с данными и аналитики**</i> ;
ПК-7	Способен отражать факты хозяйственной жизни экономического субъекта в соответствии с его деятельностью, осуществлять контроль полноты отражения данных факторов	Финансовый учет;	Преддипломная практика; <i>Бухгалтерский учет в отраслях бизнеса**</i> ; <i>Социальная ответственность бизнеса и нефинансовая отчетность**</i> ; Лабораторный практикум в программе 1:С; Внутренний аудит; <i>Консалтинг поддержки малого бизнеса**</i> ; Учет ВЭД в условиях цифровой трансформации; Процессный консалтинг и реинжиниринг бизнес-процессов; Введение в автоматизацию бухгалтерского учета; <i>Учет в маркет-плейсах**</i> ; <i>ESG-отчетность и устойчивое развитие**</i> ;
ПК-9	Способен составлять и анализировать бухгалтерскую (финансовую) отчетность	Финансовый учет;	Преддипломная практика; <i>Бухгалтерский учет в отраслях бизнеса**</i> ; Лабораторный практикум в программе 1:С; Международные стандарты финансовой отчетности; <i>Консалтинг поддержки малого бизнеса**</i> ; Введение в автоматизацию бухгалтерского учета; <i>Учет в маркет-плейсах**</i> ;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	38		38
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основные понятия и термины управленческого учета / Basic concepts and terms of management accounting	1.1	Основы и взаимосвязь управленческого и финансового учета/Fundamentals and relationship between management and financial accounting	Сравнение управленческого и финансового учета. Место и роль дисциплины в общей системе дисциплин подготовки управленческих кадров. / Comparison of management and financial accounting. ... The place and role of discipline in the general system of disciplines for training management personnel.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Распределение затрат. Системы учета затрат / Allocation of costs. Cost accounting systems	2.1	Методология учета производственных затрат и системы калькулирования себестоимости/Methodology of accounting for production costs and costing systems	Классификация затрат. Элементы производственных затрат. Методика учета полных затрат и учета переменных затрат и их влияние на финансовый результат. Система прямых затрат. / Cost classification. Elements of production costs. Methods of accounting for full costs and accounting for variable costs and their impact on the financial result. Direct costing system.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Стоимость поведения. Методика анализа «Затраты-Объем – Прибыль» / Cost behavior. Analysis methodology "Costs-Volume - Profit"	3.1	CVP-анализ: взаимосвязь затрат, объема производства и прибыли/CVP analysis: the relationship between costs, output, and profit	Постоянные и переменные, прямые и прямые затраты. Соответствующий уровень. Анализ по системе «затраты-объем-прибыль». Расчет критической точки. Маржинальная прибыль. Расчет целевого объема продаж для заданной суммы прибыли. / Fixed and variable, direct and indirect costs. Relevant level. Analysis of the "cost-volume-profit" system. Calculation of the critical point. Margin profit. Calculating the target sales for a given amount of profit.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Себестоимость продукции как объект управления / Production cost as a control object	4.1	Учет производственных затрат и принципы калькулирования в системе управления/Accounting of production costs and principles of costing in the management system	Себестоимость единицы продукции, общая себестоимость, себестоимость продукции. Заказной метод калькуляции, стандартные коэффициенты распределения общепроизводственных затрат. / Unit cost, total cost, production cost. Custom-made method of costing, standard coefficients of distribution of general production costs.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Планирование и контроль затрат / Planning and cost control	5.1	Бюджетирование и финансовое планирование в системе управления/Budgeting and financial planning in the management system	Базовое программное планирование. Бюджетное планирование. Классификация планов. Бюджетное (сметное) планирование: определение и сущность бюджета, функции бюджета. Общий бюджет. Оперативный бюджет. Финансовый бюджет. Исполнение бюджета. / The basic software planning. Budget planning. Classification of plans. Budget (estimate) planning: definition and essence of the budget, budget functions. Overall budget. Operational budget. Financial	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			budget Budget execution.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук, магнитно-маркерная доска
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: учебник/В.Э.Керимов.-10-изд., перераб.-Москва: Издательско-торговая корпорация «ДашковиК°», 2021.-400с.: табл., ил., схемы-(Учебные издания для бакалавров). ISBN 978-5-394-02539-6

2. Друри К. Управленческий и производственный учет. -6-изд., перераб. и доп.-Москва:Юнити-Дана,2017.-1424с.-(Зарубежный учебник). ISBN 978-5-238-01060-1

*Дополнительная литература:*

1. Сигунова Т.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие/ Т.А. Сигунова, Н.Б. Кутинова.-Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2017.-151с. ISBN 978-5-4475-9296-7

2. Петухов В.А. Анализ стоимости и исследование экономической цикличности/ Cost analysis and research of economic cycles: монография/В.А.Петухов.-Москва: Креативная экономика, 2019.-192с. ISBN 978-5-91292-253

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление затратами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	Давыдова Елизавета Романовна <i>Фамилия И.О.</i>

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

_____	_____	_____
<i>Должность БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	Абуева Милана Магомед- Салиевна <i>Фамилия И.О.</i>