

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 06.05.2026 12:47:03  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ КОМПАНИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление транспортно-логистической системой компании» входит в программу магистратуры «Международная логистика» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра международных экономических отношений. Дисциплина состоит из 3 разделов и 8 тем и направлена на изучение современных концепций управления транспортно-логистической системой компании

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов представления об организации и осуществлении внешнеторговых транспортных операций, что является важной частью комплекса деятельности любого предприятия-участника ВЭД.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление транспортно-логистической системой компании» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
ПК-1	Способен самостоятельно осуществлять расчет стоимости перевозки груза на основе имеющихся данных, определять возможные маршруты, разрабатывать оптимальные схемы прохождения груза от пункта отправления до пункта назначения в короткие сроки и при оптимальных затратах, организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки.	ПК-1.1 Способен самостоятельно разрабатывать наиболее оптимальные схемы транспортировки груза от пункта отправления до пункта назначения; ПК-1.2 Способен рассчитывать стоимость перевозки груза на основе имеющихся данных и формировать схему перевозки с минимальными затратами; ПК-1.3 Способен разрабатывать оптимальную перевозку груза по времени и затратам; ПК-1.4 Способен самостоятельно организовывать этапы и сроки поставки;
ПК-2	Способен разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок, систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза, организовать	ПК-2.1 Способен самостоятельно подготавливать сопроводительные документы для отправки груза; ПК-2.2 Умеет создавать оптимальные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; ПК-2.3 Умеет систематизировать документы, которые регламентируют взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	формирование пакета документов для отправки груза	

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление транспортно-логистической системой компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление транспортно-логистической системой компании».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		Макроэкономика (продвинутый курс); Международные корпоративные стратегии маркетинга**; Транспортная политика международных интеграционных объединений**; Основы использования искусственного интеллекта в международной логистике; Цифровые технологии в логистике**; Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;
ПК-1	Способен самостоятельно осуществлять расчет стоимости перевозки груза на основе имеющихся данных, определять возможные маршруты, разрабатывать оптимальные схемы прохождения груза от пункта отправления до пункта назначения в короткие сроки и при оптимальных затратах, организовывать планирование услуг, этапов, сроков доставки.		Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; Мировой опыт внедрения информационных систем управления**; Международный рынок труда и миграции**; Международные корпоративные стратегии маркетинга**; Транспортная политика международных интеграционных объединений**; Электронная торговля**; Мастер-классы по международной логистике (практикоориентированный курс)**;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Международная торговля; Транспортно-логистическое обеспечение внешнеэкономической деятельности; Основы международного транспортного права; Логистика закупок;
ПК-2	Способен разрабатывать эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок, систематизировать документы, регламентирующие взаимодействие участников логистического процесса перевозки груза, организовать формирование пакета документов для отправки груза		<i>Международные транспортно-логистические проекты**;</i> <i>Мировой опыт внедрения информационных систем управления**;</i> <i>Цифровые технологии в логистике**;</i> <i>Теория и практика международной деловой коммуникации**;</i> <i>Международные корпоративные стратегии маркетинга**;</i> <i>Электронная торговля**;</i> <i>Мастер-классы по международной логистике (практикоориентированный курс)**;</i> Международная торговля; <i>Международный рынок труда и миграции**;</i> <i>Управление проектами**;</i> Транспортно-логистическое обеспечение внешнеэкономической деятельности; Логистика закупок; Основы использования искусственного интеллекта в международной логистике; Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление транспортно-логистической системой компании» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	72		72
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Современная концепция управления транспортно-логистической деятельностью компании в ВЭД	1.1	Международное товародвижение и концепция логистик	Международное товародвижение и концепция логистики: понятие международного товародвижения и его связь с логистикой. Основы международной логистики: управление материальными и информационными потоками, пересекающими национальные границы. Концепция логистики международного товародвижения: интеграция участников цепи поставок, стандартизация процессов, оптимизация затрат и сроков доставки. Роль логистики в снижении издержек, повышении качества сервиса и конкурентоспособности на международном рынке.	СЗ
		1.2	Понятие и содержание управления транспортно-логистической деятельностью компании	Понятие и содержание управления транспортно-логистической деятельностью компании: управление перевозками как часть логистики предприятия. Основное содержание: планирование и организация перевозок, выбор транспорта и маршрутов, контроль сроков и координация с перевозчиками и складами. Основные задачи: своевременная и надёжная доставка при минимальных затратах и высоком уровне сервиса. Роль управления в повышении эффективности цепей поставок и конкурентоспособности компании.	СЗ
Раздел 2	Организационные и коммерческие особенности логистических систем за рубежом и в РФ и их влияние на эффективность транспортно-логистической деятельности компаний	2.1	Функционирование логистических систем в условиях глобализации мировой экономики	Функционирование логистических систем в условиях глобализации: влияние глобализации на рост международных перевозок и усложнение цепей поставок. Роль информационных технологий и автоматизации в повышении прозрачности и управляемости материальных потоков. Основные задачи: снижение логистических затрат, сокращение сроков поставки и повышение уровня сервиса. Проблемы и риски: изменчивость внешней среды, таможенные и регуляторные ограничения, политические и валютные риски.	СЗ
		2.2	Современные организационные формы и коммерческие особенности транспортных операций на морском виде транспорта	Организационные формы морских перевозок: регулярные линии, рейсовые (трамповые) и фидерные перевозки, мультимодальные «door-to-door» схемы. Участники: судовладельцы, экспедиторы, логистические операторы, альянсы линий. Коммерческие особенности: низкая стоимость	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				на единицу груза, большая вместимость, длительные сроки, зависимость от портов и сезона. Коммерческие риски: колебания тарифов, задержки, политические и таможенные факторы, договоры морских перевозок. Роль морского транспорта как основного звена международных логистических цепей.	
		2.3	Современные организационные формы и коммерческие особенности транспортных операций на железнодорожном и автомобильном видах транспорта	Организационные формы и коммерческие особенности транспортных операций на железнодорожном и автомобильном видах транспорта. Организационные формы железнодорожных перевозок и их коммерческие особенности. Организационные формы автомобильных перевозок и их коммерческие особенности. Влияние современных форм и особенностей на выбор логистических схем и снижение транспортных затрат.	СЗ
Раздел 3	Логистические аспекты внешнеторговых контрактов как инструмент построения цепочек поставок товаров международной торговли	3.1	Транспортная характеристика базисных условий поставки по Инкотермс 2020.	Транспортная характеристика базисных условий поставки по Инкотермс 2020: понятие и классификация базисных условий поставки, основные группы E, F, C и D. Перераспределение расходов и ответственности за транспортировку и страхование между продавцом и покупателем. Транспортные особенности и граница перехода рисков при использовании Incoterms 2020 для сухопутных, морских и комбинированных (мультимодальных) перевозок. Влияние выбора базисного условия поставки на структуру логистической цепи и общую стоимость международных поставок.	СЗ
		3.2	Транспортные условия в международных договорах купли-продажи	Транспортные условия в международных договорах купли-продажи: понятие и функции транспортных условий, их связь с базисными условиями поставки (Incoterms 2020) и видами транспорта. Содержание транспортных условий: порядок и сроки доставки, выбор транспорта и маршрута, обязанности по погрузке-выгрузке и оформлению перевозочных документов. Распределение расходов, рисков и обязанностей по таможенному оформлению между продавцом и покупателем. Особенности транспортных условий при мультимодальных, морских и сухопутных перевозках, страхование груза и ответственность за соблюдение транспортных сроков. Влияние транспортных условий на логистическую цепь и общую стоимость международной	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				сделки.	
		3.3	Решение кейсов по вопросам использования положений ИНКОТЕРМС- 2020 в составлении контрактов и прогнозировании логистических цепей поставок	Решение кейсов по вопросам использования положений Инкотермс-2020 в составлении контрактов и прогнозировании логистических цепей поставок: анализ практических ситуаций выбора базисных условий поставки (EXW, FCA, FOB, CIF, CIP, DAP, DDP и др.) в зависимости от товара, маршрута и рисков. Разбор типичных ошибок при формулировке условий поставки в контрактах, привязка к конкретным пунктам отправки и назначения, учет требований к транспорту и страхованию. Прогнозирование логистических цепей поставок: выбор транспортных маршрутов, видов транспорта и операторов, оценка срока и стоимости доставки, распределение обязанностей и рисков между участниками цепи.	СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 21. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 MkII, Телевизор Philips.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд. 21. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21, Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Проекционный экран GEHA 244*244, Экран с электропроводом Draper 203*1, Акустическая система Defender Mercury 35 MkII, Телевизор Philips.

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Транспортная логистика / Ю.М. Неруш, С.В. Саркисов. – М.: Издательство Юрайт, 2020. – 351 с.
2. Кузнецова, М.Н. Транспортное обеспечение логистических систем / М.Н. Кузнецова. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2019. – 137 с
3. Организация документального обеспечения международных перевозок грузов и таможенного контроля / под ред. Д.Б. Ефименко. – Москва: МАДИ, 2017. – 156 с.

#### 4. Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности

/ под ред. А.В. Тысячникова. – М.: МГИМО-Университет, 2016. – 236 с.

5. Холопов К.В., Голубчик А.М., Исакова М.А. Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеэкономической деятельности: Учебник / К.В. Холопов, А.М. Голубчик, М.А. Исакова; Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. – М.: ВАВТ, 2016. – 236 с.

*Дополнительная литература:*

1. Варнавский В.Г. Глобальная транспортно-логистическая инфраструктура // Мировая экономика и международные отношения. – 2020. – Т. 64. – №1. – С. 5-

14. – Режим доступа:

[https://www.imemo.ru/index.php?page\\_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/01\\_2020/02-VARNAVSKII.pdf](https://www.imemo.ru/index.php?page_id=1248&file=https://www.imemo.ru/files/File/magazines/meimo/01_2020/02-VARNAVSKII.pdf)

2. Голубчик А.М. Влияние базисных условий поставки Инкотермс на международные расчёты с использованием аккредитива // Российский внешнеэкономический вестник. – 2014. – №4. – С. 97-103. – Режим доступа: [http://www.rfej.ru/rvv/id/B0041B999/\\$file/97-103.pdf](http://www.rfej.ru/rvv/id/B0041B999/$file/97-103.pdf)

3. Полянова Т.Н. Некоторые логистические аспекты термина «поставка» в международной коммерческой практике // Страховое дело. – 2022. – №1. – С. 34- 42. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48088238>

4. Полянова Т.Н. Инкотермс-2020: вопросы страхования грузов в практике международной торговли // Страховое дело. – 2020. – №5. – С. 23-30. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42916350>

5. Полянова Т.Н. Роль транспортно-логистических центров в глобальной цепи поставок товаров международной торговли / в Международные экономические отношения: реалии, вызовы, и перспективы. под ред. Л.С. Ревенко. – М.: МГИМО-Университет, 2019. – С. 267-276. – Режим доступа:

6. Полянова Т.Н. Страховать или рисковать: стратегия управления эффективностью торгового контракта // Страховое дело. – 2018. – №1. – С. 26- 32. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32325378>

7. Полянова Т.Н. Управление риском гибели или повреждения товаров при исполнении контракта купли-продажи и договор страхования // Страховое право. – 2018. – №1. – С. 3-10. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32544405>

8. Прокофьева Т.А., Клименко В.В. Региональные транспортно-логистические системы: стратегическое планирование и управление функционированием и развитием: монография / под общ ред. Т.А. Прокофьевой. – М.: ОАО «ИТКОР», 2016. – 630 с.

9. Пустохина И.В. Организация и управление цепями поставок в логистических кластерах. дис. на соиск. учён. степ. канд. эк. наук (08.00.05) / Ирина Валерьевна Пустохина, Государственный университет управления. – Москва, 2015. – 172 с.

– Режим доступа:

[https://guu.ru/files/dissertations/2015/06/pustohina\\_i\\_v/dissertation.pdf](https://guu.ru/files/dissertations/2015/06/pustohina_i_v/dissertation.pdf)

10. Российский рынок транспортно-логистических услуг 2019 // RBCMoscow, 2019. – Режим доступа:

<https://www.rzdlog.ru/upload/iblock/073/07325e0bdce051e0d4e33c778ce8edc3.pdf>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление транспортно-логистической системой компании».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Пак Анна Юрьевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Андропова Инна  
Витальевна [М](вн. совм.)  
Заведующ

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующая кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Андропова Инна  
Витальевна

*Фамилия И.О.*