

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 17:28:23  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Медицинский институт**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **31.08.71 ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации» входит в программу ординатуры «Организация здравоохранения и общественное здоровье» по направлению 31.08.71 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и гигиены. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение подходов к управлению кадровыми, финансовыми, материально-техническими ресурсами организации здравоохранения.

Целью освоения дисциплины является формирование способности управлять хозяйственными процессами медицинской организации на основе экономического мышления и освоения специальных теоретических знаний и практических умений в области финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)  |
|------|--|---|
| ПК-3 | Способен осуществлять организацию, планирование и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации | ПК-3.1 Знает методы организации, планирования ресурсного обеспечения и контроля качества и безопасности медицинской деятельности структурного подразделения медицинской организации;<br>ПК-3.2 Умеет осуществлять взаимодействие с руководством медицинской организации и другими подразделениями медицинской организации; участвует в разработке проектов локальных актов медицинской организации;<br>ПК-3.3 Владеет методами организации документооборота в структурном подразделении медицинской организации; методами анализа результатов деятельности структурного подразделения медицинской организации, составляет аналитические отчеты по результатам деятельности;<br>ПК-3.4 Разрабатывает систему мотивации работников структурного подразделения медицинской организации, участвует в формировании и поддержании корпоративной культуры медицинской организации; |
| ПК-5 | Способен осуществлять управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации                   | ПК-5.1 Знает основы управления ресурсами медицинской организации, подготовки плана закупок в медицинской организации;<br>ПК-5.2 Умеет планировать ресурсное обеспечение подразделений медицинской организации, обосновывать потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации осуществлять подбор медицинских работников в медицинскую организацию;<br>ПК-5.3 Владеет методами управления информационными ресурсами, информационными процессами и информационными потоками в медицинской организации;<br>ПК-5.4 Обеспечивает непрерывное совершенствование профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации работников  |

| Шифр | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)   |
|------|--|---|
|      |  | медицинской организации;  |
| ПК-7 | Способен осуществлять проектирование и организацию процессов деятельности медицинской организации, стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации | <p>ПК-7.1 Знает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления, основы риск-менеджмента, бизнес-менеджмента и стратегического планирования;</p> <p>ПК-7.2 Умеет разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации, организовывать деятельность и взаимодействие структурных подразделений медицинской организации, координировать процессы медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений, осуществлять контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов;</p> <p>ПК-7.3 владеет методами организации работы трудового коллектива, организацией сбора и анализа информации о деятельности структурных подразделений и медицинской организации в целом, составлением прогнозов деятельности подразделений и медицинской организации в целом, разработкой бизнес-плана развития медицинской организации;</p> |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

| Шифр | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*                                      | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|--|--|
| ПК-3 | Способен осуществлять организацию, планирование и контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации   | Клинико-организационная;<br>Организация здравоохранения и общественное здоровье; |  |
| ПК-7 | Способен осуществлять проектирование и организацию процессов деятельности медицинской организации, стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации | Организация здравоохранения и общественное здоровье;<br>Клинико-организационная; |  |
| ПК-5 | Способен осуществлять управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации   | Организация здравоохранения и общественное здоровье;<br>Клинико-организационная; |  |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации» составляет «2» зачетные единицы.  
Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО, ак.ч.   |           | Семестр(-ы) |
|--|----------------|-----------|-------------|
|  |                |           | 4           |
| <i>Контактная работа, ак.ч</i>                   | 44             |           | 44          |
| Лекции (ЛК)                                      | 8              |           | 8           |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 0              |           | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            | 36             |           | 36          |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 10             |           | 10          |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 18             |           | 18          |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.</b>       | <b>ак.ч.</b>   | <b>72</b> | <b>72</b>   |
|  | <b>зач.ед.</b> | <b>2</b>  | <b>2</b>    |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы\*

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины  | Наименование темы |   | Содержание темы   | Вид учебной работы* |
|---------------|--|-------------------|---|---|---------------------|
| Раздел 1      | Экономические основы системы здравоохранения.                            | 1.1               | Понятие экономики здравоохранения и ее место в структуре современной экономической науки. Здоровье как экономическая категория. Экономический ущерб от потерь здоровья. | Экономика - предмет, методы изучения. Теоретические основы макроэкономики и микроэкономики. Особенности экономических взаимоотношений в системе здравоохранения.  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 1.2               | Ресурсное обеспечение здравоохранения как отрасли экономики.  | Ресурсное обеспечение здравоохранения как отрасли экономики. Финансовое обеспечение в сфере охраны здоровья. Финансовое обеспечение оказания гражданам медицинской помощи и санаторно-курортного лечения.   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 1.3               | Система социального страхования в РФ. Ее роль в финансовом обеспечении здравоохранения.   | Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации: правовые основы, основные принципы обязательного медицинского страхования  | СЗ                  |
| Раздел 2      | Экономический анализ хозяйственной деятельности медицинских организаций. | 2.1               | Спрос и предложение как экономические категории. Развитие рыночных отношений в здравоохранении.   | Принципы и методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в медицинской организации. Спрос и предложение как экономические категории. Развитие рыночных отношений в здравоохранении. Предпринимательская деятельность. Специфика платных медицинских услуг как предмета договорных отношений. | СЗ                  |
|               |  | 2.2               | Ценообразование в здравоохранении. Механизмы ценообразования.   | Сущность, цели, принципы и ценообразования в здравоохранении, в том числе ценнообразование на медицинские услуги. Методы и механизмы ценообразования.   | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.3               | Экономический анализ эффективности организаций здравоохранения.   | Основы экономического анализа. Анализ финансовой отчетности медицинской организации. Внутренняя система нормирования: нормы и нормативы применяемые для планирования хозяйственной деятельности. Анализ финансовой отчетности медицинской организации.  | ЛК, СЗ              |
|               |  | 2.4               | Экономические принципы оплаты труда медицинских работников.   | Оплата труда работников медицинской организации: подходы и методы.  | СЗ                  |
| Раздел 3      | Управление кадровыми ресурсами здравоохранения.                          | 3.1               | Определение потребности в трудовых ресурсах.  | Нормативное правовое регулирование трудовых отношений. Планирование трудовых ресурсов. Управление работниками медицинской организации.  | СЗ                  |
|               |  | 3.2               | Планирование рабочего времени. Определение структуры рабочего времени.  | Оценка трудовой деятельности работников медицинской организации, производительность труда. Мотивация трудовой деятельности.   | СЗ                  |

\* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)   |
|----------------------------|---|--|
| Лекционная                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор TOSHIBA X200, Ноутбук ASUS F9E Core 2 DUO T5750, имеется выход в интернет. |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор TOSHIBA X200, Ноутбук ASUS F9E Core 2 DUO T5750, имеется выход в интернет. |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Комплект специализированной мебели; технические средства: мультимедийный проектор TOSHIBA X200, Ноутбук ASUS F9E Core 2 DUO T5750, имеется выход в интернет. |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Общественное здоровье и здравоохранение. учебник [Электронный ресурс] / Элланский Ю. Г. [и др.]. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2023. 624 с. ISBN 978-5-9704-7435-8 URL: [https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link\\_FindDoc&id=518356&idb=0](https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=518356&idb=0)
2. Клиническое управление: методические рекомендации / А.Ю. Абрамов, О.В. Рукодачный, Д.И. Кича [и др.]. - Москва: РУДН, 2022. - 49 с.: ил.
3. Медик В. А. Общественное здоровье и здравоохранение. учебник [Электронный ресурс]. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2022. 672 с. ISBN 978-5-9704-7028-2 URL: [https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link\\_FindDoc&id=518428&idb=0](https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=518428&idb=0)
4. Столяров, С. А. Экономика и управление в здравоохранении / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 355 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-20832-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/587379>

### Дополнительная литература:

1. Экономические оценки потерь здоровья: социальная устойчивость здравоохранения: монография / Д.И. Кича, А.Ю. Абрамов, И.П. Шишлаков, О.В. Рукодачный. - Электронные текстовые данные. - М. : РУДН, 2018. - 199 с. : ил.
2. Практический подход к изучению общественного здравоохранения = Practice-based approach to public health and training: учебное пособие / Д.И. Кича, А.В. Фомина, А.Ю. Абрамов [и др.]. - 2-е изд.; Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2017. - 84 с.
3. Анализ и оценка медико-социальных вызовов хронических неинфекционных заболеваний: учебное пособие / А.С. Макарян, Д.И. Кича, А.В. Фомина, Л.В. Максименко. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2017. - 167 с. : ил.
4. Анализ заболеваемости работающих и экспертиза временной нетрудоспособности на предприятиях [Текст/электронный ресурс]: Учебное пособие / И.В. Пачгин, Д.И. Кича, Л.В. Максименко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2017. - 176 с.
5. Медицинское страхование в РФ: учебно-методическое пособие / М.А. Ходорович, А.М. Ходорович. - Электронные текстовые данные. - М.: РУДН, 2018. - 38 с.: ил.

6. Экономика здравоохранения: учебник / А.В. Решетников, В.М. Алексеева, С.А. Ефименко [и др.] ; под общ. ред. А.В. Решетникова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с.

7. Экономический анализ медицинских учреждений: учебное пособие / И.П. Артюхов, Т. Д. Морозова. - Ростов-на-Дону, Красноярск: Феникс: Издательские проекты, 2006. - 112 с.: ил.

8. Основы экономики и финансирования здравоохранения: учебно-методическое пособие / Д.И. Кича, А.В. Фомина. - М.: Изд-во РУДН, 2006. - 66 с.

9. Экономика и управление в здравоохранении: учебное пособие / Ю.Л. Солодовников. - 4-е изд., стер. 5-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 312 с.

10. Ходорович, М.А. Сборник ситуационных задач по здравоохранению: учебно-методическое пособие / М.А. Ходорович. - Электронные текстовые данные. - Москва: РУДН, 2021. - 48 с.: табл.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Финансово-хозяйственная деятельность медицинской организации».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ**

Заведующий кафедрой

---

Должность

Фомина А.В.

---

Фамилия И.О

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

---

Должность

Фомина А.В.

---

Фамилия И.О

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Заведующий кафедрой

---

Должность

Фомина А.В.

---

Фамилия И.О