

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 06.05.2026 14:07:21  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ФИНАНСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансы организаций» входит в программу магистратуры «Инновационный менеджмент в промышленности» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 7 разделов и 26 тем и направлена на изучение методов финансового анализа и управления в решении профессиональных задач; базового инструментария, относящегося к оценкам денежных потоков, структуры капитала, уровней риска и доходности; общей методологии использования финансовых моделей в индустриях оказания услуг.

Целью освоения дисциплины является формирование базовых знаний и практических навыков в области структуры и методов финансового анализа на предприятиях, оказывающих услуги и взаимодействующие с конечными потребителями.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансы организаций» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	ОПК-2.1 Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач; ОПК-2.2 Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации; ОПК-2.3 Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач;
ПК-2	Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации	ПК-2.1 Умеет выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; ПК-2.2 Умеет представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами; ПК-2.3 Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансы организаций» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансы организаций».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Научно-исследовательская работа; Теория систем и системный анализ отраслевых рынков; Управленческая экономика; Методология исследования проблем управления; Теория организации управления; <i>Стратегический менеджмент</i> **; <i>Предпринимательство</i> **;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Техника ведения деловых переговоров</i> **; <i>Теория и методика оценки риска</i> **; <i>Маркетинг и рынки наукоемких производств</i> **; Антикризисное управление и реинжиниринг организации; <i>Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции</i> **; <i>Экономическая оценка инвестиций</i> **;
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.	Методология исследования проблем управления;	Преддипломная практика;
ПК-2	Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации	Научно-исследовательская работа; <i>Предпринимательство</i> **; <i>Стратегический менеджмент</i> **; Теория систем и системный анализ отраслевых рынков;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; <i>Экономическая оценка инвестиций</i> **; <i>Организация и управление жизненным циклом высокотехнологичной продукции</i> **; Методы принятия социально-экономических решений в условиях неопределенности;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансы организаций» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	54		54
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Финансы организаций» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	16		16
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	10		10
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	88		88
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	4		4
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Экономические процессы и основные ресурсы предприятия.	1.1	Основной капитал.	Экономическая сущность и состав основного капитала. Управление основным капиталом. Показатели эффективности использования.	ЛК, СЗ
		1.2	Трудовые ресурсы.	Структура и классификация трудовых ресурсов. Количественные и качественные характеристики. Управление трудовыми ресурсами в современном бизнесе.	ЛК, СЗ
		1.3	Интеллектуальная собственность.	Основные виды объектов интеллектуальной собственности. Интеллектуальная собственность в туризме и гостеприимстве. Как защитить свои права.	ЛК, СЗ
		1.4	Финансовые ресурсы и источники финансирования.	Понятие и структура финансовых ресурсов. Классификация источников финансирования. Стратегические принципы выбора источников финансирования.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Основы финансового учета.	2.1	Управленческий учет.	Сущность и отличие от бухгалтерского учёта. Задачи и возможности управленческого учёта. Базовые компоненты системы управленческого учёта.	ЛК, СЗ
		2.2	Бухгалтерский учет.	Сущность, цели и задачи бухгалтерского учета. Методология бухгалтерского учета, инструменты и принципы. Основные виды бухгалтерского учета.	ЛК, СЗ
		2.3	Налоговый учет.	Сущность и цели налогового учета. Регистры налогового учета. Налоговый учет на спецрежимах.	ЛК, СЗ
		2.4	Налоговые системы.	Налоговая система Российской Федерации. Современные тренды и вызовы. Ключевые изменения в налоговых системах 2026 года по странам.	ЛК, СЗ
		2.5	Планирование и виды бюджетов.	Классификация бюджетов. Методы планирования.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Издержки обращения организации.	3.1	Цены: понятие, функции и виды цен.	Экономическая сущность и функции цены. Виды цен. Ценообразование, отраслевая специфика	ЛК, СЗ
		3.2	Методы ценообразования и ценовая политика предприятия.	Классификация методов ценообразования. Ценовая политика предприятия.	ЛК, СЗ
		3.3	Себестоимость (понятие, группировка).	Понятие и экономическая сущность себестоимости. Группировка затрат.	ЛК, СЗ
		3.4	Затраты на производство и реализацию.	Понятийный аппарат. Группировка затрат. Классификация затрат для принятия управленческих решений.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		3.5	Налоговые платежи.	Классификация и основные виды налогов для бизнеса. Зависимость состава налогов от режима налогообложения.	ЛК, СЗ
		3.6	Основные направления снижения издержек.	Контроль и снижение прямых переменных затрат. Оптимизация постоянных (накладных) расходов.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Финансовая отчетность организации.	4.1	Отчет о прибылях и убытках (ЕВИТА; ЕВТ и прочие).	Отчет о прибылях и убытках (ЕВИТА; ЕВТ и прочие).	ЛК, СЗ
		4.2	Баланс.	Актив. Пассив.	ЛК, СЗ
		4.3	Отчет о движении денежных средств.	Из чего состоит отчет. Прямой и косвенный методы составления. Управление ликвидностью.	ЛК, СЗ
		4.4	Взаимосвязь финансовых форм.	Взаимосвязь баланса и отчета о прибылях и убытках. Отчета о движении денежных средств. Общая схема циркуляции капитала.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Оборотный капитал.	5.1	Структура. Операционный цикл.	Структура операционного цикла. Показатели и расчет продолжительности операционного цикла.	ЛК, СЗ
		5.2	Финансовый цикл.	Структура и расчет финансового цикла.	ЛК, СЗ
		5.3	Показатели деловой активности.	Ключевые коэффициенты оборачиваемости. Анализ деловой активности на практике.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Анализ финансового состояния предприятия.	6.1	Ликвидность. Платежеспособность.	Кредитоспособность. Финансовая устойчивость.	ЛК, СЗ
		6.2	Показатели результативности и эффективности.	Показатели рентабельности.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Основы оценки инвестиционных проектов. Инвестиционный риск.	7.1	Методы финансово-экономической оценки инвестиций.	Статические методы оценки. Динамические методы. Сравнение методов и выбор критерия.	ЛК, СЗ
		7.2	Система основных показателей эффективности реальных инвестиционных проектов.	Ключевые финансовые показатели эффективности. Виды эффективности инвестиционных проектов.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Microsoft Гарант Консультант Плюс Windows 7 KMS Corp (OS, Windows), MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice)

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Финансовый менеджмент: учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582835>

2. Финансовый анализ: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19625-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560171>

### Дополнительная литература:

1. Акулов, В.Б. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В.Б. Акулов. - 5-е изд. - Москва: Издательство «Флинта», 2016. - 262 с. - (Экономика и управление). - Библиогр.: с. 213. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83534>

2. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология: учебник и практикум для вузов / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт,

2020. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04394-5.

<https://urait.ru/book/finansovyuy-menedzhment-v-2-ch-chast-1-metodologiya-453505>

3. Герасименко, А. Финансовый менеджмент — это просто: базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 481 с.: ил. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279027>

4. Ендовицкий, Д. А. Корпоративный анализ: учебник для вузов / Д. А. Ендовицкий, Л. С. Коробейникова, И. В. Полухина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 213 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12390-6. <https://urait.ru/book/korporativnyuy-analiz-457215>

5. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы: учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510949>

6. Никулина, Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учебное пособие / Н.Н. Никулина, Д.В. Суходоев, Н.Д. Эриашвили. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 511 с. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118153>

7. Новашина, Т.С. Экономика и финансы организации: учебник: [16+] / Т.С. Новашина, В.И. Карпунин, И.В. Косорукова; под ред. Т.С. Новашиной. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Университет «Синергия», 2020. – 336 с.: табл., ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571494> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0393-4. – Текст: электронный.

8. Рогова, Е. М. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 540 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс).

9. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. - URL: <https://biblio-online.ru/book/finansovyuy-menedzhment-450730>

10. Турманидзе, Т.У. Финансовый менеджмент: учебник / Т.У. Турманидзе, Н.Д. Эриашвили. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 247 с.: схем., табл. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447718>

11. Финансовый и инвестиционный менеджмент: учебник / И.З. Тогузова, Т.А. Хубаев, Л.А. Туаева, З.Р. Тавасиева; Финансовый университет при Правительстве РФ. - Москва: Прометей, 2018. - 375 с.: схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-907003-06-4; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494863>

12. Черутова, М.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / М.И. Черутова. - 4-е изд., стер. - Москва: Издательство «Флинта», 2016. - 53 с. [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93656>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Финансы организаций».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Муртузалиева Светлана Юрьевна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна [Б] заведующий кафе <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
----------------------------	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---