

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 14.05.2026 17:32:14
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Налоговый менеджмент» входит в программу бакалавриата «Финансы и кредит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение. Дисциплина состоит из 4 разделов и 15 тем и направлена на изучение теоретических основ, практических методов и инструментов управления налоговыми обязательствами организации с целью оптимизации налоговых платежей в рамках действующего законодательства.

Целью освоения дисциплины является формирование у будущих специалистов финансово-кредитного профиля современных фундаментальных знаний в области налогового менеджмента, налоговой оптимизации и налогового планирования. Изучение современных способов налоговой оптимизации и снижения налогового бремени, раскрытие исторических и дискуссионных теоретических аспектов сущности налогов и способов налогообложения, функций налогов в современной рыночной экономике

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины предполагается решить следующие задачи:

- способствовать подготовке квалифицированных специалистов, владеющих новым управленческим мышлением и знаниями принципов построения и формирования налоговой отчетности в компании с целью их дальнейшего применения для финансового анализа и решения тактических и стратегических финансовых задач компании с целью налоговой оптимизации
- осуществлять оптимизацию налоговых процессов в компании, в пределах, допустимых законодательством, на основе учета и контроля налоговой нагрузки на предприятии
- сформировать навыки оценки влияния налоговых обязательств на финансовые результаты деятельности предприятия.
- ознакомить студентов с различными подходами к изучению проблем в налогового менеджмента и их разрешением в современных экономических теориях.
- сформировать навыки и умение самостоятельно приобретать, усваивать и применять экономические знания, наблюдать, анализировать и объяснять экономические явления, события, ситуации на уровне отдельного экономического субъекта и отдельных рынков

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Налоговый менеджмент» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-12.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-12.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-1	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности	<p>ПК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения, поставленной задачи профессиональной деятельности;</p> <p>ПК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных профессиональных задач;</p> <p>ПК-1.3 Обобщает, обосновывает и готовит информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности;</p>

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Налоговый менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Налоговый менеджмент».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	<p>Цифровая грамотность;</p> <p>Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**;</p> <p>Тайм-менеджмент**;</p> <p>Навыки и технологии публичных презентаций**;</p> <p>Математическая логика и теория алгоритмов**;</p> <p>Основы предпринимательства**;</p> <p>Визуализация пространственных данных в экономике**;</p> <p>Основы трейдинга на фондовом рынке**;</p> <p>Комплаенс документации**;</p> <p>Управление талантами**;</p> <p>Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**;</p> <p>Актuarная математика**;</p> <p>Управление портфелем ценных бумаг**;</p> <p>Управление личными финансами**;</p> <p>Основы налоговых правоотношений в учете**;</p> <p>Самокоучинг**;</p> <p>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**;</p> <p>Дизайн-мышление**;</p> <p>Маркетинг впечатлений**;</p> <p>Нейромаркетинг**;</p> <p>Основы создания личного бренда**;</p> <p>Методы оптимальных решений**;</p> <p>Прикладная финансовая математика**;</p> <p>Бизнес в Интернет**;</p> <p>Малое предпринимательство в</p>	<p>Financial reporting and analysis**;</p> <p>Управление портфелем активов**;</p> <p>Прикладной искусственный интеллект в экономике;</p> <p>Финансовый менеджмент в страховой компании**;</p> <p>Финансовый анализ страховой компании**;</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>рыночной экономике**; Основы бизнес-аналитики**; Phygital-технологии в экономике**; Креативная экономика в городах и регионах**; Брендинг территорий**; Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**; Современные финансовые технологии**; Основы финансового прогнозирования**; Цифровой банкинг**; Международные экономические организации**; "Мягкая сила" в мировой экономике**; Мировые финансовые центры**; Теория и практика международного бизнеса**; Экономика и финансы устойчивого развития**; Умный город: практика внедрения цифровых технологий**; Цифровые технологии в управлении**; История финансовых потрясений в мировой экономике**; Психология личности и профессиональное самоопределение**; Визуализация данных с использованием инструментов искусственного интеллекта**; Продвинутый Excel**; Финансовые рынки**; Управление капиталом организации**;</p>	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	<p>Ознакомительная практика; Проектно-технологическая практика; Экономическая география; Математика (Часть 1); Микроэкономика; Макроэкономика; Мировая экономика; Экономическая статистика; Математика (Часть 2); Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**; Тайм-менеджмент**; Навыки и технологии публичных презентаций**; Математическая логика и теория алгоритмов**; Основы предпринимательства**; Визуализация пространственных данных в экономике**; Основы трейдинга на фондовом рынке**; Комплаенс документации**;</p>	<p>Преддипломная практика; Финансовый менеджмент в страховой компании**; Финансовый анализ страховой компании**; Financial reporting and analysis**; Управление портфелем активов**;</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Управление талантами**; Основы налоговых правоотношений в учете**; Самокоучинг**; Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**; Дизайн-мышление**; Маркетинг впечатлений**; Нейромаркетинг**; Основы создания личного бренда**; Методы оптимальных решений**; Прикладная финансовая математика**; Бизнес в Интернет**; Малое предпринимательство в рыночной экономике**; Основы бизнес-аналитики**; Phygital-технологии в экономике**; Креативная экономика в городах и регионах**; Брендинг территорий**; Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**; Современные финансовые технологии**; Основы финансового прогнозирования**; Цифровой банкинг**; Креативность и инновации в бизнесе**; Основы технологии продвижения в экономике и управлении**; Основы научных исследований**; Тренинг: работа с международной статистикой**; Международные экономические организации**; "Мягкая сила" в мировой экономике**; Мировые финансовые центры**; Теория и практика международного бизнеса**; Основы международных стандартов учета и аудита**; Институциональная экономика; Международные экономические отношения; Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**; Экономика и финансы устойчивого развития**; Умный город: практика внедрения цифровых технологий**; Цифровые технологии в управлении**; История финансовых потрясений в мировой экономике**;</p>	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Технологический суверенитет в многополярном мире**; Страховой бизнес**; Маркетинг; Психология личности и профессиональное самоопределение**; Безопасность в цифровой среде**; Финансовые рынки**; Управление капиталом организации**; Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**; Актuarная математика**; Управление портфелем ценных бумаг**; Управление личными финансами**; Методика написания курсовой работы;</p>	
ПК-1	<p>Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>Маркетинг впечатлений**; Нейромаркетинг**; Основы создания личного бренда**; Методы оптимальных решений**; Прикладная финансовая математика**; Бизнес в Интернет**; Малое предпринимательство в рыночной экономике**; Основы бизнес-аналитики**; Phygital-технологии в экономике**; Креативная экономика в городах и регионах**; Брендинг территорий**; Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**; Современные финансовые технологии**; Основы финансового прогнозирования**; Цифровой банкинг**; Креативность и инновации в бизнесе**; Основы технологии продвижения в экономике и управлении**; Основы научных исследований**; Тренинг: работа с международной статистикой**; Международные экономические организации**; "Мягкая сила" в мировой экономике**; Мировые финансовые центры**; Теория и практика международного бизнеса**; Основы международных стандартов учета и аудита**;</p>	<p>Финансовый менеджмент в страховой компании**; Финансовый анализ страховой компании**; Financial reporting and analysis**; Управление портфелем активов**; Прикладной искусственный интеллект в экономике;</p>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**;</p> <p>Экономика и финансы устойчивого развития**;</p> <p>Умный город: практика внедрения цифровых технологий**;</p> <p>Цифровые технологии в управлении**;</p> <p>История финансовых потрясений в мировой экономике**;</p> <p>Технологический суверенитет в многополярном мире**;</p> <p>Страховой бизнес**;</p> <p>Управление человеческими ресурсами;</p> <p>Психология личности и профессиональное самоопределение**;</p> <p>Безопасность в цифровой среде**;</p> <p>Финансовые рынки**;</p> <p>Управление капиталом организации**;</p> <p>Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**;</p> <p>Актuarная математика**;</p> <p>Управление портфелем ценных бумаг**;</p> <p>Управление личными финансами**;</p> <p>Визуализация данных с использованием инструментов искусственного интеллекта**;</p> <p>Продвинутый Excel**;</p> <p>Экономическая география;</p> <p>Экономика предприятия;</p> <p>Python и SQL в экономике и управлении;</p> <p>Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**;</p> <p>Тайм-менеджмент**;</p> <p>Навыки и технологии публичных презентаций**;</p> <p>Математическая логика и теория алгоритмов**;</p> <p>Основы предпринимательства**;</p> <p>Визуализация пространственных данных в экономике**;</p> <p>Основы трейдинга на фондовом рынке**;</p> <p>Комплаенс документации**;</p> <p>Управление талантами**;</p> <p>Основы налоговых правоотношений в учете**;</p> <p>Самокоучинг**;</p> <p>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**;</p> <p>Дизайн-мышление**;</p> <p>Проектно-технологическая практика;</p>	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Налоговый менеджмент» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	92		92
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

Общая трудоемкость дисциплины «Налоговый менеджмент» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
Контактная работа, ак.ч	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	101		101
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*	
Раздел 1	Налоговый менеджмент как наука и финансовая дисциплина. Государственный налоговый менеджмент.	1.1	Микро и макроуровень налогового менеджмента. Применение налогового менеджмента. Налоговый менеджмент как процесс принятия решений. Налоговый менеджмент как система управления. Задачи налогового менеджмента.	Налоговый менеджмент как наука. Основные черты как науки: объект изучения, предмет изучения, цель науки, методология, результат науки. Налоговый менеджмент как финансовая дисциплина. Основные составляющие дисциплины: налоговое планирование (Tax Planning), налоговое регулирование (внутри фирмы), налоговый контроллинг (Tax Controlling), налоговый риск-менеджмент. Взаимосвязь науки и дисциплины. Ключевой парадокс дисциплины	ЛК, СЗ
		1.2	Классификация налоговых платежей. Федеральные налоги. Региональные налоги. Местные налоги. Прямые, косвенные налоги.	Виды классификации. По уровню бюджета (по принадлежности к уровню власти). По способу взимания (по экономическому содержанию). По объекту налогообложения. По субъекту (налогоплательщику). По целевой направленности использования. По регулярности уплаты. По способу обложения (методу изъятия).	ЛК, СЗ
		1.3	Налоговое бремя с двух позиций. Потенциальное и фактическое налоговое бремя. Оптимизация налогового бремени на макроуровне.	Основные причины расхождения потенциального и фактического налогового бремени. Налоговые льготы и преференции. Уклонение от уплаты (официальная/теневая экономика). Инфляция и задержки уплаты. Способы исчисления (например, регрессия/прогрессия). Практическое значение разрыва: для государства (реальная фискальная эффективность), для бизнеса и граждан (реальная финансовая нагрузка).	ЛК, СЗ
		1.4	Субъекты и объекты государственного налогового менеджмента. Цели государственного налогового менеджмента.	Определение государственного налогового менеджмента как системы управления. Критерии выделения субъекта (носитель властных полномочий, право принятия решений). Критерии выделения объекта (то, на что направлено управляющее воздействие). Субъекты государственного налогового менеджмента (Управляющая подсистема). Объекты государственного налогового менеджмента (Управляемая подсистема). Специфика взаимодействия субъектов и объектов (Обратные связи)	ЛК, СЗ
Раздел 2	Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента. Организация налогового планирования на предприятии.	2.1	Особенности корпоративного налогового менеджмента. Управление налоговыми платежами на предприятии.	Этапы налогового менеджмента как циклического процесса: налоговый анализ и диагностика, налоговое планирование (текущее и стратегическое), организация налогового учета и документооборота, мониторинг налоговых рисков, правовое и информационное обеспечение налогового менеджмента. Элементы корпоративного налогового менеджмента (структурный состав)	ЛК, СЗ
		2.2	Необходимость налогового планирования на предприятии, ее измерение. Функции налогового планирования и его элементы.	Понятие и сущность налогового планирования. Определение налогового планирования (легальные способы оптимизации). Отличие от налоговой оптимизации и уклонения от уплаты налогов. Цели и задачи на микро- и макроуровне. Функции налогового планирования. Элементы налогового планирования. Субъект налогового планирования. Объект налогового планирования.	ЛК, СЗ
		2.3	Стратегическое и оперативное налоговое планирование.	Актуальность налогового планирования в современных условиях. Цели и задачи работы (анализа). Теоретические основы налогового планирования. Принципы и пределы оптимизации налогообложения (доктрина «деловой цели»). Стратегическое	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				налоговое планирование (долгосрочный аспект). Цели и задачи стратегического планирования (минимизация рисков, прогнозирование налоговой нагрузки). Элементы стратегического планирования. Оперативное налоговое планирование (текущий аспект). Цели и задачи оперативного планирования (реагирование на изменения, календари). Инструменты оперативного планирования. Сравнительный анализ и взаимосвязь стратегического и оперативного планирования. Риски и ограничения налогового планирования.	
		2.4	Функции службы налогового планирования. Взаимосвязанные этапы налогового планирования. Организация службы (департамента) налогового планирования на предприятии.	Функции службы налогового планирования. Информационно-аналитическая функция. Прогнозно-расчетная функция. Оптимизационная (легальная минимизация). Контрольно-регулирующая функция. Экспертно-правовая функция. Учетно-отчетная функция (производная). Организационный блок.	ЛК, СЗ
		2.5	Расчет платежей в бюджет и во внебюджетные фонды. Составление годового плана налоговых платежей на предприятии по унифицированной форме.	Определение перечня налогов. Сбор исходных данных. Бюджет доходов и расходов (БДР). Бюджет движения денежных средств (БДДС). Бюджет по оплате труда (ФОТ). Прогнозный баланс. Расчет налоговой базы и суммы налога. Составление графика платежей (Календаря). Консолидация в единую форму (План). Анализ и оптимизация	ЛК, СЗ
Раздел 3	Оптимизация налоговых платежей по отдельным налогам.	3.1	Учетная политика предприятия и необходимость ее надлежащего формирования.	Оптимизация обязательных платежей. Отличие оптимизации от уклонения и схем. Методы законной оптимизации. . Анализ и контроль эффективности оптимизации	ЛК, СЗ
		3.2	Создание резервов на ремонт основных средств, по сомнительным долгам, на гарантийный ремонт, на НИОКР	Анализ целесообразности и выбор типа резерва. Резерв по сомнительным долгам (ст. 266 НК РФ). Резерв на гарантийный ремонт (ст. 267 НК РФ). Резерв предстоящих расходов на отпуск (ст. 324.1 НК РФ). Закрепление метода в учетной политике (УП) для целей НУ. Расчет и создание резерва (механизм оптимизации). Управление временными разницами (ПБУ 18/02). Ежеквартальная инвентаризация и корректировка. Риски и как их минимизировать.	ЛК, СЗ
		3.3	Оптимизация налога на добавленную стоимость.	Анализ текущей модели (Диагностика). Оптимизация для покупателя (увеличение вычетов): нормируемые расходы, отказ от авансов, сплитование счетов-фактур, проверка контрагентов, оптимизация для продавца (снижение начислений)	ЛК, СЗ
		3.4	Получение налоговых вычетов по налогу на доходы физических лиц.	Понятие и правовая основа налоговых вычетов по НДФЛ. Стандартные налоговые вычеты (ст. 218 НК РФ). Социальные налоговые вычеты (ст. 219 НК РФ). Имущественные налоговые вычеты (ст. 220 НК РФ). Инвестиционные налоговые вычеты (ст. 219.1 НК РФ). Профессиональные налоговые вычеты (ст. 221 НК РФ). Порядок и сроки получения налоговых вычетов	ЛК, СЗ
Раздел 4	Использование специальных налоговых режимов как способа оптимизации налоговых платежей	4.1	Упрощенная система налогообложения как наиболее подходящий режим для МСП.	Специальные налоговые режимы в РФ: общая характеристика. Понятие и цели введения (ст. 18 НК РФ). Перечень режимов: УСН (доходы, доходы минус расходы). ЕСХН. АУСН (эксперимент). Сравнение с общим режимом (ОСНО): ставки, объекты, отчетность, льготы по страховым взносам. Понятие и критерии выбора оптимального	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	организации и ИП.			налогового режима.	
		4.2	Специальные налоговые режимы ИП.	Характеристика отдельных специальных налоговых режимов. УСН (Упрощенная система налогообложения). НПД (Налог на профессиональный доход, Самозанятость). ПСН (Патентная система). ЕСХН (Единый сельхозналог). Сравнительный анализ и порядок перехода. Порядок перехода на спецрежим (уведомление ФНС, запрет на совмещение некоторых режимов). Совмещение режимов (например, ПСН + УСН). Практические рекомендации по выбору режима для ИП	ЛК, СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19165-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583227>

2. Налоги и налогообложение : учебник для вузов / ответственные редакторы Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20038-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/581147>

Дополнительная литература:

1. Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14757-5.

2. Бодрова, Т. В. Налоговый учет и налоговое планирование : учебник / Т. В. Бодрова. — 3-е изд., перераб. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 310 с. : ил., табл. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=622057> (дата обращения: 21.12.2023). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-04703-9. — Текст : электронный.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Налоговый менеджмент».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Доцент

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Доцент

Должность

Степанникова О.А.

Фамилия И.О

Динец Д.А.

Фамилия И.О

Ахмедов Ф.Н.

Фамилия И.О