

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Проектирование логистических систем» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение теоретических основ и методологических подходов к созданию (реорганизации) логистических систем предприятия, включая анализ бизнес-процессов, моделирование логистических потоков и обоснование проектных решений.

Целью освоения дисциплины является овладение практическими навыками разработки проектной документации, выбора технологического оборудования, планировки складских и производственных помещений, а также технико-экономического обоснования проектных решений в области логистики.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Проектирование логистических систем» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Определяет области своего воздействия на процесс управления и расставляет приоритеты; ОПК-5.2 Формирует траекторию развития объекта управления в активной среде с использованием аналитических инструментов и информационных технологий; ОПК-5.3 Применяет современные инструменты менеджмента и информационно-коммуникационные технологии для разработки мероприятий по повышению эффективности организации;
ПК-3	Способен организовать процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-3.1 Способен разрабатывать системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок; ПК-3.2 Способен разрабатывать стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок; ПК-3.3 Владеет принципами проектирования и построения логистических систем, формирования логистических связей;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Проектирование логистических систем» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению

запланированных результатов освоения дисциплины «Проектирование логистических систем».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Ознакомительная практика; Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Основы логистики; Логистика сбыта и распределения; Логистика интернет торговли; Логистика и управление цепями поставок;	Производственная практика; Преддипломная практика; Распределительные сети; Транспортные решения Last Mile Logistics; Оптимизация систем хранения; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools);
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	Ознакомительная практика; Цифровая грамотность; Логистика снабжения; Макроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика;
ПК-3	Способен организовать процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	Бизнес-анализ в логистической деятельности;	Производственная практика; Преддипломная практика; Стратегический менеджмент;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Проектирование логистических систем» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	65		65
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Экономический образ мышления при проектировании логистических систем	1.1	Логистика и бизнес	Роль логистики в бизнесе: связь между закупками, производством и клиентами. Влияние логистических решений на выручку (уровень сервиса, доступность товара) и затраты (транспорт, склад, запасы). Логистика как инструмент повышения конкурентоспособности и прибыли.	ЛК, СЗ
		1.2	Содержание и смысл логистического проекта	Логистический проект как комплекс мероприятий по созданию или реорганизации логистической системы. Цели: снижение затрат, повышение сервиса, ускорение оборачиваемости. Основные разделы проекта: анализ, целевые показатели, концепция, план внедрения, бюджет, оценка рисков.	ЛК, СЗ
		1.3	Процесс проектирования логистической системы	Этапы: 1) диагностика существующей системы (анализ затрат, KPI, проблем), 2) определение требований (объёмы, сроки, сервис), 3) разработка альтернативных конфигураций (количество и расположение складов, выбор перевозчиков), 4) оценка альтернатив (экономическая, операционная), 5) выбор оптимального варианта, 6) детальное проектирование и внедрение.	ЛК, СЗ
		1.4	Моделирование логистических систем	Использование моделей для анализа и прогнозирования работы логистической системы: аналитические (формулы EOQ, оптимизация маршрутов), имитационные (симуляция работы склада, транспортных потоков), стохастические (учёт неопределённости спроса, сроков). Моделирование позволяет оценить варианты без реальных инвестиций.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Проектирование, создание логистической системы и ее экономическая оценка	2.1	Управленческие теории, школы и подходы, применяемые при проектировании логистических систем	Системный подход (учёт взаимосвязей между элементами), процессный подход (управление сквозными процессами), ситуационный подход (адаптация к условиям), концепция TQM (качество логистического сервиса), Lean (бережливая логистика, устранение потерь), Agile (гибкость и адаптивность цепи поставок).	ЛК, СЗ
		2.2	Проектирование логистической системы для обслуживания потребителей и фирм	Учёт требований и сегментов клиентов (B2B, B2C). Определение уровней сервиса (доступность запасов, время выполнения заказа, точность, обработка возвратов). Проектирование каналов распределения (прямые, через	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				посредников). Разработка SLA (соглашений об уровне обслуживания).	
		2.3	Проектирование, размещение и формирование складских систем	Определение: необходимость склада (собственный, арендованный, 3PL), тип склада (производственный, распределительный, транзитный), расположение (модели размещения: центроидный метод, минимизация транспортных затрат). Проектирование внутренней структуры (зоны, стеллажи, оборудование), выбор WMS.	ЛК, СЗ
		2.4	Экономическая оценка проектируемых логистических систем	Методы оценки: расчёт NPV (чистой приведённой стоимости), IRR (внутренней нормы доходности), срока окупаемости. Оценка TCO (совокупной стоимости владения: инвестиции + эксплуатационные затраты). Анализ затрат и выгод (CBA – cost-benefit analysis). Учёт влияния на ключевые KPI (оборачиваемость запасов, логистические затраты на единицу, уровень сервиса). Оценка рисков (чувствительность к объёмам, тарифам, ставке дисконтирования).	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13563-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582893>

2. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Г.

Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06545-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585247>

3. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02246-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585196>

Дополнительная литература:

1. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / А. П. Тяпухин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02248-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585197>

2. Логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06792-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584806>

3. Richards, G., & Grinsted, S. (2016). The Logistics and Supply Chain Toolkit : Over 100 Tools and Guides for Supply Chain, Transport, Warehousing and Inventory Management (Vol. Second edition). London: Kogan Page. Retrieved from <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&site=eds-live&db=edsebk&AN=1271881>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Проектирование логистических систем».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.