

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.04.2026 16:33:12
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» входит в программу бакалавриата «Управление бизнесом» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 2 разделов и 6 тем и направлена на изучение и освоение понятий, задач и функций логистики, концепций логистики, принципов логистического подхода, создания логистических систем и управления ими, в том числе, в международной логистике, понимание взаимосвязи логистики и других экономических и управленческих дисциплин, а также формирование умений применения данных знаний на практике, формирование знаний о логистических системах и логистических цепях поставок, знаний и умений использовать на практике основные параметры логистических систем и цепей поставок логистике, формирование навыков использования логистических технологий и специальных инструментальных средств на всех этапах управления потоком: от источника сырья до реализации продукции или оказании услуг потребителям и от принятия решения о закупках до взаимодействия с потребителями, формирование у студентов системного мышления, необходимого для использования логистических методов и технологий в управлении логистическими системами хозяйствующих субъектов и их объединений.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов целостной системы мышления, знаний, умений и навыков в управлении материальными, информационными и финансовыми потоками в логистических системах, а также овладение технологиями формирования, оптимизации и эффективного управления потоками, логистическими операциями, функциями и процессами в логистических цепях поставок в международной логистике.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Определяет методы сбора информации, способы и вид ее представления, применяя современное программное обеспечение; ОПК-2.2 Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач инструментарий обработки и анализа данных, современные информационные технологии и программное обеспечение; ОПК-2.3 Осуществляет визуализацию данных и презентацию решений в информационной среде;
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения	ОПК-6.1 Определяет области своего воздействия на процесс управления и расставляет приоритеты; ОПК-6.2 Формирует траекторию развития объекта управления в активной среде с использованием аналитических

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	задач профессиональной деятельности	инструментов и информационных технологий; ОПК-6.3 Применяет современные инструменты менеджмента и информационно-коммуникационные технологии для разработки мероприятий по повышению эффективности организации;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика и управление цепями поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Ознакомительная практика; Проектно-технологическая практика; Основы гражданского и трудового права; Экономика предприятия; Бухгалтерский учет; Финансы; Управление проектами; Методы принятия управленческих решений; Экономика и организация внешнеэкономической деятельности;	Организационное проектирование; Преддипломная практика;
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	Управление проектами; Методы принятия управленческих решений; Управление бизнесом в цифровой экономике; Искусственный интеллект в организации проектной деятельности; Информационные технологии в управлении;	Преддипломная практика;
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-	Ознакомительная практика; Проектно-технологическая практика; Экономическая география; Математика (Часть 1); Бухгалтерский учет; Математика (Часть 2); Управление проектами; Инновационный менеджмент; Экономическая статистика;	Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	аналитических систем	Методика написания курсовой работы;	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
Контактная работа, ак.ч.	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	39		39
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			9
Контактная работа, ак.ч.	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	39		39
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Концептуальные основы, принципы и основные элементы международной логистики.	1.1	Концептуальные основы международной логистики.	Исторические направления развития логистики. Основы концепции и методологии логистики. Понятие логистики. Задачи логистики. Специфика логистического подхода и основные условия его реализации в практической деятельности предприятий и организаций. Внутреннее несоответствие интересов подразделений организации и участников логистической цепи. Логистика, как инструмент нахождения и реализации компромиссов при взаимном несопадении интересов участников процесса. Задачи создания интегрированной цепи поставок. Базовые этапы достижения стратегических ориентиров цепи поставок. «Чистые» и «смешанные» логистические стратегии. Процессный подход к управлению в логистике.	ЛК, СЗ
		1.2	Природа и типология логистического потока.	Понятие материального потока. Свойства и показатели материального потока. Состав материального потока. Принципиальная схема материального потока. Расчёт совокупного материального потока. Формы существования материального потока: материальный поток, как поток; материальный поток, как запас. Использование методов дифференциально-интегрального исчисления при оценке параметров материального потока при переходе из одной формы существования в другую. Виды материальных потоков.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Методы, инструменты, текущее состояние и перспективы развития международной логистики.	2.1	Современные тенденции в международной логистике.	Предмет и методы международной логистики. Понятие международной логистики и управления международными цепями поставок. Цель, предмет. Объект международной логистики. Задачи логистики в международном бизнесе. Специфика международной логистики. Методы международной логистики. Основные участники процесса в международной логистике. Цепочка поставок с международным участием. Основные стадии развития компаний, работающих в международной логистике. Структура мирового рынка логистики. Факторы, обуславливающие глобализацию бизнеса. Анализ основных тенденций	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				международной торговли и международной логистики. Современные мировые тенденции и перспективные направления развития международной логистики. Региональный фактор международной логистики. Тенденции глобализации бизнеса.	
		2.2	Участники международных логистических операций.	Международная экономическая интеграция и развитие международной логистики. Основные виды интеграционных объединений: Зона свободной торговли, Таможенный союз, Общий рынок, Экономический союз. Формы сотрудничества предприятий в международной логистике: Стратегический альянс, Картель, Консорциум. Спектр взаимодействия элементов цепей поставок товаропроводящих сетей. Уровни вертикальной интеграции цепей поставок. Структура международных экономических отношений в современном мире. Субъекты международных экономических отношений. Транснациональные корпорации (ТНК) в экономической системе современного мира. Интеграционные блоки.	ЛК, СЗ
		2.3	Транспортное обеспечение международных логистических цепей поставок	Цели построения глобальных логистических цепочек. Обзор преимуществ и недостатков различных видов транспорта. Оценка различных видов транспорта по основным факторам выбора вида транспорта. Ранжирование критериев при выборе вида транспорта. Ранжирование критериев выбора перевозчика. Алгоритм выбора перевозчика. Выбор организации транспортировки. Логистические процедуры выбора видов перевозки при организации транспортировки. Определения способов перевозок и сопутствующих терминов, применяющиеся в международной практике. Оператор интер/мультимодальной перевозки: виды, функции, структура. Учет логистических рисков, связанных с интер/мультимодальными перевозками. Снижение логистических издержек при внедрении интер/мультимодальных перевозок. Преимущества интер/мультимодальных технологий транспортировки грузов. Расходы перевозчика, пределы его ответственности за груз и ставку провозной платы. Условия поставки LCL и FCL. Документальное обеспечение LCL и FCL поставок:	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>коносамент, таможенная декларация, страховой полис. Основные принципы функционирования оператора интер/мультимодальной перевозки. Унифицированные документы ФИАТА. Взаимодействие логистических посредников через грузовой терминал. Технологический цикл грузового терминала. Международные логистические посредники. Консолидаторы. Операторы смешанной (комбинированной) перевозки. Таможенные брокеры. Агент, оказывающий услуги в порту. Агент по воздушным перевозкам. Брокеры по автоперевозкам. Брокеры по погрузке. Экспедитор международных грузов. Международные перевозки автомобильным транспортом. Конвенция о договоре международной перевозки грузов автотранспортом (КДПГ) или CMR. Функции CMR-накладной в логистике. Правила оформления CMR-накладной. Основные пункты накладной CMR. Типичные ошибки в оформлении CMR и как их избежать. Международные транспортные коридоры: понятие, виды и функции в международной логистике. Основные международные транспортные коридоры. Международные транспортные коридоры, связанные с российской логистикой. Международные перевозки воздушным транспортом. Международные перевозки морским транспортом.</p>	
		2.4	Принципы формирования международных транспортных тарифов. ИНКОТЕРМС - 2020.	<p>Основные статьи транспортных издержек. Структура транспортных тарифов. Пересмотр транспортных тарифов. Тарифы на железнодорожном транспорте. Тарифы за перевозку груза в объёме транзитной единицы. Виды тарифов на железнодорожном транспорте. Основные факторы, оказывающие влияние на размер платы при перевозке грузов на ЖД. Тарифы на речном транспорте. Система морских грузовых тарифов. Перевозки по тарифу. Перевозки по фрахтовой ставке. Сборы за дополнительные операции как логистического, так и нелогистического характера на морском транспорте. Принципы фрахтования. Люмпсум. Обратный фрахт. Трамповое судоходство. Линейное судоходство. Виды фрахтования судов в торговом мореплавании. Основные формы договоров о морских перевозках. Основные виды контрактов на морскую</p>	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>перевозку. Основные виды оплаты грузовых работ на морском транспорте. Система тарифов на воздушном транспорте. Система тарифов на автомобильном транспорте. Факторы влияющие на размер тарифов на автомобильном транспорте. Надбавки, скидки и штрафы на автомобильном транспорте. Базисные условия поставки ИНКОТЕРМС (INCOTERMS) 2020. Роль базисных условий поставок в международной логистике. История развития базисных условий поставки. Структура условий в ИНКОТЕРМС (INCOTERMS) 2020. Порядок изложения терминов в Incoterms 2020. Обзор условий Incoterms 2020. Основные отличия Инкотермс 2020 и Инкотермс 2010. Основные принципы, регулируемые в терминах Инкотермс. Основные положения Инкотермс 2020.</p>	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Моноблок. Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN. Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W. Проекционный экран GEHA 244*244. Экран с электропроводом Draper 203*1. Доска.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN. Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W. Проекционный экран GEHA 244*244. Экран с электропроводом Draper 203*1.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран 200*200

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 682 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15979-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590319>
2. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>
3. Новикова, С. А. Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС : учебник для вузов / С. А. Новикова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 380 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18045-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:

<https://urait.ru/bcode/585733>

Дополнительная литература:

1. Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебник для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 180 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21662-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588559>

2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебник для вузов / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01642-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562763> (дата обращения: 22.04.2025).

3. Mengyuan, C. (2020) International logistics between China and Russia [Logistics systems in the global economy], no 10, p. 28-30. Available at:

<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43082565> (accessed 25.04.2022) (In Eng.)

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика и управление цепями поставок».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Профессор кафедры
менеджмента

Должность, БУП

Подпись

Фоменко Александр
Владимирович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
менеджмента

Должность БУП

Подпись

Вавилина Алла
Владимировна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
менеджмента

Должность, БУП

Подпись

Вавилина Алла
Владимировна

Фамилия И.О.