

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 03.05.2026 17:19:20
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Институт мировой экономики и бизнеса**
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ КОМПАНИИ В ГЛОБАЛЬНОЙ БИЗНЕС-СРЕДЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ БИЗНЕСОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде» входит в программу магистратуры «Управление международным бизнесом» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение концептуальных основ и международных стандартов устойчивого развития, механизмов интеграции ESG-факторов в стратегическое планирование и глобальные цепочки создания стоимости, методологии углеродного менеджмента и циркулярной экономики, практик социального воздействия и корпоративной ответственности, а также инструментов нефинансовой отчетности, управления стейкхолдерами и оценки эффективности трансформационных инициатив в условиях многополярной бизнес-среды.

Целью освоения дисциплины является формирование у магистрантов системных знаний и стратегических компетенций, необходимых для интеграции принципов устойчивого развития (ESG) в корпоративную стратегию и операционную деятельность транснациональных компаний, обеспечения долгосрочного создания ценности для всех стейкхолдеров и адаптации бизнес-моделей к глобальным экологическим, социальным и регуляторным вызовам.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	ПК-4.1 Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями; ПК-4.2 Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования; ПК-4.3 Разрабатывает программу проведения исследования; ПК-4.4 Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований; ПК-4.5 Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования; ПК-4.6 Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты; ПК-4.7 Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее		Финансы организаций в международном бизнесе; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; <i>Contemporary Organisational Project Technologies in International Businesses**</i> ; Управление международным маркетингом; <i>Business Development Strategy for International Companies in Global Digital Transformation**</i> ;
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Бизнес-модели и аналитика данных в глобальной цифровой среде**</i> ; <i>Международная логистика и управление цепями поставок**</i> ;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	17		17
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	37		37
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретико-стратегические основы устойчивого развития в глобальном бизнесе	1.1	Концепция устойчивого развития и Цели ООН (SDGs)	Рассматриваются исторические вехи формирования повестки, архитектура ЦУР ООН и их взаимосвязь с корпоративной стратегией. Анализируются возможности бизнес-алигмента с глобальными целями для создания долгосрочной ценности и снижения системных рисков.	СЗ
		1.2	Международные стандарты и регуляторная экосистема ESG	Изучаются рамки GRI, SASB, TCFD, CSRD и требования национальных регуляторов. Анализируется эволюция обязательной отчётности, влияние нормативных изменений на глобальные цепочки поставок и стратегии соответствия транснациональных корпораций.	СЗ
		1.3	ESG-стратегия и трансформация бизнес-модели	Рассматриваются подходы к интеграции экологических и социальных факторов в ядро стратегии. Анализируются переход к циркулярной экономике, декарбонизация операций и перепроектирование ценностного предложения в ответ на запросы глобальных рынков.	СЗ
		1.4	Управление стейкхолдерами и социальная лицензия на деятельность	Изучаются методы картирования интересов инвесторов, сообществ, НКО и регуляторов. Анализируются практики диалога, совместного создания ценности и управления репутационными рисками для получения социальной лицензии в разных юрисдикциях.	СЗ
Раздел 2	Инструменты реализации и оценка эффективности устойчивого развития	2.1	Углеродный менеджмент и климатические стратегии	Рассматриваются методологии расчёта углеродного следа (Score 1-3), механизмы внутренней цены на углерод и научно обоснованные цели (SBTi). Анализируются инструменты адаптации к климатическим рискам и финансирование зелёных проектов.	СЗ
		2.2	Социальное воздействие, разнообразие и права человека	Изучаются программы инклюзивности, справедливой оплаты труда и соблюдения прав человека в цепочках поставок. Анализируются метрики социального благополучия, кросс-культурные особенности D&I-стратегий и аудит поставщиков на этические стандарты.	СЗ
		2.3	Нефинансовая отчётность, верификация и цифровизация данных	Рассматриваются процессы сбора, агрегации и аудита ESG-данных, требования к достоверности. Анализируются цифровые платформы мониторинга, стандарты двойной	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				материальности и технологии для повышения прозрачности корпоративной отчётности.	
		2.4	Оценка эффективности, KPI и интеграция в систему вознаграждений	Изучаются подходы к разработке ESG-метрик, привязка показателей к бонусам топ-менеджмента. Анализируются методы бенчмаркинга, стресс-тестирования стратегий и непрерывного совершенствования программ устойчивого развития в динамичной глобальной среде.	СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 105, Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM – 1105, MS Windows 10 64bit, Microsoft Office 2021, 7-Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, Adobe Reader, K-Lite Codec Pack
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд. 105, Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM – 1105, MS Windows 10 64bit, Microsoft Office 2021, 7-Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, Adobe Reader, K-Lite Codec Pack

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. The Economics of Sustainable Transformation [Электронный ресурс] / eds. A. Szelagowska, A. Pluta-Zaremba. — London : Routledge, 2021. — ISBN 9781032114439, 9781032114460, 9781003219958. — URL: <https://library.oapen.org/handle/20.500.12657/51547> — Текст : электронный. — Режим доступа: открытый.

2. Corporate Sustainability Reporting in Central and Eastern European Companies [Электронный ресурс]. — London : Routledge, 2025. — (Routledge Research in Sustainability

and Business). — ISBN 9781003451884, 9781032588698, 9781032588704. — DOI: 10.4324/9781003451884. — URL: <https://library.oapen.org/handle/20.500.12657/103435> — Текст : электронный. — Режим доступа: открытый.

Дополнительная литература:

1. Towards Sustainable Futures: The Role of Evaluation [Электронный ресурс] / edited by Ida Kristine Lindkvist, Per Øyvind Bastøe, Kim Forss. — 1st ed. — New York : Routledge, 2024. — 322 p. — (Comparative Policy Evaluation). — ISBN 9781032714936, 9781032714882, 9781032722870. — DOI: 10.4324/9781032714936. — URL: <https://library.oapen.org/handle/20.500.12657/91096> — Текст : электронный. — Режим доступа: частичный открытый доступ (главы 1, 4, 6, 15 доступны по лицензии CC BY-NC-ND 4.0).

2. A Global Humanities Approach to the United Nations' Sustainable Development Goals [Электронный ресурс]. — London : Routledge, 2024. — ISBN 9781032484020, 9781032484013, 9781003388869. — DOI: 10.4324/9781003388869. — URL: <https://library.oapen.org/handle/20.500.12657/76207> — Текст : электронный. — Режим доступа: открытый (по лицензии CC BY-NC-ND 4.0).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление устойчивым развитием компании в глобальной бизнес-среде».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Колганова Елена

Викторовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Должность БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Колганова Елена

Викторовна

Фамилия И.О.